

# Le Monde

DERNIÈRE ÉDITION

QUARANTE-TROISIÈME ANNÉE

N° 12734 - 4,50 F

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Fontaine

MARDI 7 JANVIER 1986

## Le casse-tête libyen

Après une semaine de rumeurs et de gesticulations guerrières, en provenance notamment des États-Unis, le ton semble avoir singulièrement baissé à l'encontre de la Libye, accusée d'avoir pour le moins facilité les attentats meurtriers des aéroports de Rome et de Vienne. C'est d'ailleurs un colonel Kadafi détenteur et presque marquis qui paraît, dimanche 5 janvier, dans son désert bien-aimé, vêtu d'un costume bédoon et juché au volant d'un tracteur Massey-Ferguson, pour le plus grand plaisir des stéréotypes américains convoqués au spectacle.

La tension et le climat de menaces de ces derniers jours s'estompent, alors qu'un nombre croissant de responsables occidentaux, mais aussi arabes, se disent plus que jamais convaincus que le régime de Tripoli est l'un des principaux « parrains » du terrorisme international. La prudence avec laquelle on envisage désormais son « châtiment » tient à de multiples raisons. A commencer par l'évidence qu'une opération de représailles militaires contre un Etat souverain du tiers-monde, même appuyée par l'une des superpuissances, constituerait un acte d'une extrême gravité — quels qu'en soient les motifs. Une telle opération de police internationale créerait un précédent inquiétant — quelle qu'en soit la cible — pour nombre de pays amis des États-Unis dans le monde arabe et en Afrique. D'où les déclarations de soutien à la Libye formulées — sans excès d'enthousiasme — samedi à Tunis par une Ligue arabe dont beaucoup de membres ne cachent pourtant ni leur hostilité au colonel Kadafi ni les craintes qu'il leur inspire. De Maroc au Golfe, la presse arabe, en écho aux pouvoirs, fait entendre le même son de cloche : personne ne dit souhaiter une intervention militaire contre la Libye. Les dirigeants égyptiens, qui tiennent le leader libyen pour leur ennemi juré et ont déjà menacé d'envoyer « une légion » au « feu de Tripoli », appellent eux aussi à la modération. Il est difficile à Washington de ne tenir aucun compte.

Les États-Unis ont par ailleurs le souci, partagé et exprimé par nombre d'États arabes, de ne pas faire du colonel Kadafi un « martyr ». Une action militaire consacrerait sa légende d'« homme de refus », le poserait en « héros solitaire de la cause arabe et tiers-mondiste face au mal américain », pour reprendre la rhétorique en cours à Tripoli. Une telle éventualité ne peut qu'effrayer certains régimes arabes et africains, inquiets du regain de popularité d'un homme qui, au cours d'une récente tournée en Afrique, a su remplir les stades de foules enthousiastes.

Enfin, la Libye n'est pas la Grande : elle dispose d'impressionnants équipements militaires — notamment dans le domaine anti-aérien — et de la compétence de plusieurs milliers de conseillers des pays de l'Est. Leur présence implique un risque d'escalade en cas de conflit. Et puis la présence sur le sol libyen de quelque mille-cinq cents ressortissants américains travaillant pour les compagnies privées pose un problème, même s'ils sont là contre le gré de leur gouvernement. Alors qu'approche le cinquantième anniversaire de la désastreuse opération que Washington mena contre l'Iran pour des raisons humanitaires, on conçoit que les États-Unis, comme leur alliés israéliens pourtant volontiers expéditifs, n'envisagent pas de jeter de courir un « raid punitif » contre un homme qu'ils exècrant.

(Lire nos informations page 4.)

## Il faut « prendre une France d'avance » nous déclare M. Laurent Fabius

### Session extraordinaire du Parlement sur la flexibilité

A la veille de son passage à « L'heure de vérité », sur Antenne 2, M. Laurent Fabius fait le point, dans l'entretien qu'il a accordé au Monde, sur ses relations avec le président de la République, le Parti socialiste et l'opinion.

Le chef du gouvernement indique sa volonté d'avancer sur l'aménagement du

travail. Le président de la République a d'ailleurs décidé, ce lundi 6 janvier, de convoquer jeudi le Parlement en session extraordinaire pour achever la discussion de ce texte controversé.

Le programme du gouvernement se résume, selon le premier ministre, en une formule : « Prendre une France d'avance. »



« Dès lors que le président de la République s'engage dans la campagne électorale, comment concevez-vous votre rôle et celui du PS ? »

« Depuis le début de la République, dans les grands débats nationaux, il y a toujours eu la présence du président de la République, du premier ministre et du parti ou des partis majoritaires. On affecte d'en être surpris, mais c'est le contraire qui serait surprenant. Comment l'un de ces pôles de responsabilité pourrait-il se désintéresser d'une échéance majeure ? Bien sûr, chacun sera présent avec ses fonctions et son style propres. Pour ma part, en bonne concertation avec Lionel Jospin, je menerai une action très soutenue d'explication

et de conviction. L'exposerai nos perspectives et nos projets au cours d'une trentaine de déplacements. Mon état d'esprit est clair et net : les seuls combats qu'on ne peut remporter sont ceux qu'on renonce à livrer ; je me bats pour gagner. »

Propos recueillis par PATRICK JARREAU et ALAIN ROLLAT. (Lire la suite page 8.)

## LE RACHAT DU « PROGRÈS » DE LYON PAR M. HERSANT

### M. Barre hostile, l'opposition embarrassée

A propos de la prise de contrôle du Progrès de Lyon par M. Hersant, M. Raymond Barre s'est déclaré, ce lundi 6 janvier, hostile aux « concentrations abusives » et aux « positions dominantes ».

M. Jacques Chirac, lorsqu'il avait pris le maquis contre M. Valéry Giscard d'Estaing, classait le monde politique d'avant 1981 en deux catégories : les « victorieux et les résistants ». A moins de considérer l'extension subite de l'empire Hersant, à deux mois des élections législatives, comme l'acte de résistance d'un homme qui se dit — il l'a déclaré avant le vote de la loi sur la presse — « en état de légitime défense », quelques-uns, dans la classe politique, devraient avoir du mal à s'y retrouver. Car M. Hersant, en prenant le contrôle du Progrès de Lyon et du

groupe de presse qui va avec, a franchi la ligne de démarcation.

Parmi les socialistes, la dernière en date des « provocations » — M. Hersant aime à se considérer comme un « provocateur » — et nul ne lui conteste ce titre — a été accueillie avec stupeur. On ne s'attendait pas à un pied de nez d'une telle ampleur, et l'embarras est, au moins, de la même taille. Comment appliquer la loi sur la presse et les sanctions qu'elle prévoit à l'homme qui l'a violée en toute connaissance de cause, étant entendu que l'auteur est protégé par son immunité de parlementaire européen ? Le premier ministre et le garde des sceaux annoncent que la levée de cette immunité sera demandée, mais ils ne se font guère d'illusions sur le résultat. M. Badinter a laissé entendre, dimanche 4, « Sept sur sept » sur TF1, qu'il a tout de même d'autres tours dans

son sac, mais il n'a pas dit lesquels. En tout cas, M. Hersant, qui « éprouve une certaine joie à voir des imbéciles choqués par [son] attitude » (1), aura dans les jours qui viennent matière à hurler de rire. Les « imbéciles » — selon la définition qu'il en donne — croissent et se multiplient.

M. Raymond Barre, logiquement, est du nombre. L'ancien premier ministre, qui a toujours été favorable à une loi antitrust et se dérangeait ainsi de la course à la « déréglementation », dans laquelle se sont engagés les chefs de file de l'opposition, se retrouve sur la touche, à Lyon comme ailleurs. Adversaire des « concentrations abusives » en matière de presse, M. Barre en a aujourd'hui une chez lui.

JEAN-YVES LHOMEAU. (Lire la suite page 11.)

(1) L'Expansion du 6 avril 1984.

## L'informatisation de la société française

La France s'informatise plus vite qu'on ne croit. Les entreprises grandes et petites sont désormais équipées d'ordinateurs. Les Français sont « enthousiasmés » par cette nouvelle technique.

Sept ans après le rapport Nora-Minc, l'Agence de l'informatique s'est livrée à une étude de l'informatisation du pays dont le bilan sera présenté, mardi, à la presse. Il est « positif », et les appréhensions des années 70 ont disparu. Restent tout de même des catégories sociales qui se figent dans le refus et une informatisation qui est aussi facteur d'inégalités.

Pages 35 à 38, notre supplément

## Le Monde

ÉCONOMIE

### Une délégation américaine à Hanoï

Les discussions porteront sans doute sur d'autres dossiers que celui des « disparus » de la guerre.

PAGE 6

### Les clins d'œil de « l'Effrontée »

Le film de Claude Miller s'est inspiré, sans l'avouer, d'un roman de Carson McCullers.

PAGE 17

### Le sauvetage

#### des hélicoptères Westland

Après les nouvelles offres de Sikorsky, le ministre britannique de la défense semble avoir échoué à faire prévaloir une solution européenne.

PAGE 3

### La grève des contrôleurs aériens

Trois mobilisés à Paris, à Bordeaux et à Nantes, les grévistes étaient minoritaires à Aix-en-Provence et à Reims.

PAGE 44

### Les nouveaux passagers de l'espace

Après les astronautes, hommes politiques, enseignants et journalistes se préparent à monter à bord des navettes spatiales.

PAGE 15

Débats : « Science et conscience » (2) • « Étranger » (3 à 7) • Politique (8 à 12) • Société (14 et 15) • Sports (16) • Culture (17) • Échecs (20) • Économie (40 à 42)

Programmes des spectacles (18) • Radio-télévision (19) • Informations services : Météorologie, Mots croisés, Loto (20) • Carnet (19) • Annonces classées (21 à 34)

## San-Francisco : ce n'est pas drôle d'être gay

### De notre envoyé spécial

San-Francisco. — Dans les statistiques médicales, cela reste abstrait : un jeune homme et demi par jour. Dans la rubrique nécrologique du Bay Area Reporter, le grand hebdomadaire gay de la ville, ces jeunes gens ont un nom, un métier et, le plus souvent, un lieu de naissance très éloigné de ces collines aux maisons acidulées, perchées au-dessus du Pacifique.

C'est qu'ils étaient venus ici de tous les États-Unis, attirés il y a deux, cinq ou quinze ans par une liberté, celle d'être eux-mêmes, c'est-à-dire — le vocabulaire est instable — des homosexuels ou des tantes, des pédés ou des gays, des tapettes ou, quelle importance aujourd'hui ? C'est la mort qu'ils ont trouvée, une mort omniprésente, rampante et sournoise, qui se terre, silencieuse, dans les corps et happe soudain au hasard — soixante nouveaux cas par mois — des victimes, auxquelles un diagnostic ne laisse, pour l'instant, pas d'espoir.

Mettez vos affaires en ordre », conseille une brochure qui, aux consultations spéciali-

sées de San-Francisco, est proposée à chaque nouveau PWA : People with AIDS (personnes atteintes du SIDA). C'est si clair que tout paraît dit, mais le SIDA à San-Francisco, ce n'est pas seulement un record national de 1 500 cas pour 700 000 habitants contre 4 500 à New-York, dont la population est dix fois plus importante. Le SIDA, dans ces rues belles et bienveillantes, c'est surtout 70 000 personnes, un dixième de la ville, une cité entière, donc, frappée par la peste — la première et unique cité homosexuelle du monde, fondée ici dans l'allégresse quand l'élan libertaire et la révolution sexuelle secouaient, il y a vingt ans, la Californie.

La peste tue (déjà 750 victimes), mais la peste avant tout, comme dans un chaudron, refond cette communauté, modifiant ses territoires, ses ambitions et sa vie. Pour Denis Van Gorder, vingt-neuf ans, assistant de Harry Britt, conseiller municipal gay de San-Francisco « chacun doit maintenant faire face à la mort ou à l'agonie d'un proche, à la terreur, à moins d'être atteint soi-même. Cela ne quitte plus les esprits,

les gens s'examinent et s'occupent d'eux-mêmes, alors que nous aurions besoin de mobiliser toutes les énergies dans la bataille politique ». Et cette bataille qui aurait, hier, porté sur l'affirmation du droit d'être homosexuel, n'a plus aujourd'hui pour objectif que de faire autoriser l'usage de nouveaux médicaments avant qu'ils n'aient été complètement testés, et d'arracher au Congrès une augmentation des crédits fédéraux de lutte contre le SIDA.

« Notre premier devoir est de sauver des vies », dit, de son côté, Bill Kraus, qui, avant la dernière élection présidentielle, représentait les gays au sein de la commission chargée d'élaborer la plate-forme démocrate. Depuis, cette représentation a été supprimée, et Bill Kraus est lui-même devenu l'un des 15 000 Américains frappés par l'épidémie. Il fait face, explique que si la communauté homosexuelle n'avait pas été organisée la situation créée par le SIDA aurait été bien pire encore, mais ajoute : « Bien que je déteste dire cela, on est allé trop loin dans la sexualité. »

BERNARD GUETTA.

(Lire la suite page 7.)

**LES ÉLITES SOCIALISTES AU POUVOIR (1981-1985)**

Sous la direction de Pierre Birbaumer

L'énarchie de gauche a-t-elle remplacé l'énarchie de droite ? L'arrivée au pouvoir d'hommes venus d'horizons très différents et surtout incomparablement plus liés aux partis politiques a-t-elle transformé la machine étatique déjà si structurée ? Bref, qu'ont fait de l'État les élites socialistes ?

Collection « Politique d'aujourd'hui » 200 pages - 65 F

**LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE**

IES

emplacera l'assemb-

MAI

M. Pisani est nommé chargé de la Nouvelle-  
M. Fernand Wibaux, sénateur au Liban, lui succède aux commissaires territoriales.

ADULT

Le Conseil constitutionnel par des parlementaires, annule un le la loi sur la Nouvelle-  
qui a été adoptée le 11. Dans le 9, le Parlement convoqué en session spéciale à partir du 12 et de la loi, qui porte à vingt le nombre de députés à la région, est définitivement adopté. La loi est promulguée après le rejet par le législatif, le 23, les recours déposés contre.

SEPTEMBRE

80,92 % des électeurs ont voté aux élections régionales. Les anti-  
régionnalistes remportent 33 voix contre 23 aux partisans de la région. Le RPR a 25 des 46 sièges, dont 11 dans la région de la Seine. Le FNRS est élu dans les trois autres régions. 5 sièges sur 9 à Nord, 5 sièges sur 9 à Centre et 4 sièges sur 7 à Lorraine.

NOVEMBRE

Le conseil des régions a été ordonné par la publication de la loi du 15, la loi de la Nouvelle-  
est supprimée. Le conseil est chargé de la région.



# débats

## SCIENCE ET CONSCIENCE

Comment l'évolution des idées rejait-elle sur la science ? Bernard d'Espagnat note qu'il n'y a pas d'effondrement des théories mais des révolutions successives dans leurs interprétations. Pour Jacques Ruffié, la biologie tend à unifier le savoir que l'on croyait fragmenté à tout jamais.

## Faut-il brûler l'universel ?

Malgré les belles leçons des penseurs du complexe, les équations restent

par BERNARD D'ESPAGNAT (\*)

L'IDÉE d'universel, dont nos aïeux ont abusé, n'a pas bonne presse aujourd'hui. Même le grand public s'en défend, tant il sent maintenant tout ce qu'il y a de dangereux dans les idéologies à prétentions universelles. En même temps, il redécouvre l'intense degré de réalité des objets ou des êtres concrets et vus comme des existants singuliers. Ce phénomène est récent et de grande ampleur. Son impact politique est évident. A plusieurs égards il est positif. Il ouvre des voies vers des vies plus vraies... D'un autre côté toutefois, niera-t-on qu'à certains moments de l'histoire de grandes pensées apparurent, qui engendrèrent d'immenses progrès tant intellectuels que moraux et qui furent toutes de caractère universel ? Devrions-nous désormais renoncer à cela ? Un monde où se détournent sans nuances de l'universel ne se condamnerait-il pas à mettre au premier plan toutes sortes de médiocrités ?

On pourrait glosier davantage sur l'énigme de la question, mais, pour l'étudier au fond, il est nécessaire de considérer certaines données plus spécifiques. Celles-ci examinées sont relatives au problème, à l'évidence assez central, de l'universel scientifique. Il se trouve que celle-ci a, ces derniers temps, subi des assauts fort sérieux, qu'on peut classer sous deux rubriques. Certaines, quelques peu indirectes, émanent de penseurs parfois dénommés les *socio-épistémologues*.

Ce que proclament ces auteurs, c'est le caractère non cumulatif que revêt à leurs yeux la science. Ils appuient leur dire sur le fait que plusieurs fois, au cours de l'évolution de la physique, de grandes théories tenues longtemps pour définitives durent céder la place à d'autres, fondées sur des concepts radicalement différents.

Mettant quelque peu entre parenthèses le fait qu'à travers de tels événements les équations restent — et que les données observées, elles aussi, restent — ils interprètent le phénomène comme une suite d'effondrements successifs de savoirs faussement tenus jusqu'à leur chute, pour certains. Si l'on accepte de les suivre, il faut, à l'évidence, renoncer aussi à tenir la science pour universelle.

L'autre type d'assauts provient d'esprits frappés à juste titre par l'importance que revêt dans la science moderne la soudaine émergence de la complexité. De fait, le

phénomène est remarquable. Il nous révèle, non certes que seraient fausses les lois universelles attachées à l'élémentaire, mais que, plus subtilement, elles ne trouvent guère, dans le complexe, où s'applique, celles qui s'appliquent à son différent — ainsi par exemple elles ne sont pas temporairement réversibles alors que les premières le sont et elles sont plus particulières. D'où l'idée, apparue chez certains penseurs, que l'universel et la clarté des lois de la nature ne seraient finalement que des illusions, qui auraient abusé nos pères.

L'universel d'un mode d'appréhension des êtres paraît certes contenir en germe comme un inévitable « impérialisme » (je nuancerai plus loin ce point), et l'impérialisme de la science sur la pensée en d'autres termes le scientisme — pourrait tout comme d'autres, s'il était justifié, être une vraie chape de plomb pour celle-ci. L'idée qu'en science l'universel est illusion peut donc être ressentie comme une vraie libération.

### Une position trop radicale

Je crains cependant qu'adopter sans nuances une telle manière de voir ne soit finalement une position beaucoup trop radicale pour être juste. Qu'on le déplore ou qu'on s'en félicite, c'est un fait objectif que la science conçue comme universelle résiste plutôt bien à ces arguments.

Aux socio-épistémologues elle répond que, pour l'essentiel, il n'y a pas d'effondrements des théories. Il y a certes des révolutions successives dans les interprétations de celles-ci, lorsque ces interprétations sont avancées en termes de réalités existant en soi. Mais, justement, un tel « réalisme physique » paraît aujourd'hui un peu chimérique, et cela en raison de faits que la physique elle-même a découverts en notre siècle et récemment.

En revanche les équations, elles, restent, comme je le notais déjà. Elles ont certes chacune leur domaine de validité, que viennent englober, la plupart du temps, ceux d'équations plus récentes, et elles ne sont qu'opératoires : elles décrivent les phénomènes et non pas le réel en soi. Mais ce qu'elles nous en disent est aussi vrai aujourd'hui qu'hier, et est vérifié dans Sirius aussi bien qu'au laboratoire.

Pour ce qui est de la complexité, d'éminents penseurs très connus ont eu infiniment raison de souligner la grande importance qu'elle revêt. Gardons-nous cependant de l'interprétation simpliste consistant à leur faire dire que la science est morcelée en son tréfonds, chaque domaine ayant ses lois particulières contredisant parfois celles d'autres domaines.

En fait la vérité est plus subtile. En chaque domaine, à chaque échelle de grandeur, on trouve certes des lois — des règles de prédiction — qui sont principalement adaptées à l'étude de ce domaine (un ingénieur des ponts ne remonte pas à la relativité einsteinienne). Mais par échelonnement successifs ces lois ont quand même des attaches extrêmement solides avec les grandes lois générales de la physique.

Mais alors, demandera-t-on, faut-il finalement revenir à ce désespérant réductionnisme et à ce scientisme chape de plomb que nous espérons révoquer ? Non, car les éléments dont on a vu qu'ils sauvent l'universel de la science ne doivent pas ici être perdus de vue. Le principal d'entre eux est que, en physique, la recherche fondamentale n'est plus pratiquée à grande échelle, et n'est plus guère praticable que comme une quête de règles de prédiction des phénomènes, ceux-ci étant conçus comme des « apparences valables pour tous ».

L'appréhension — collective — des apparences par les hommes devient dès lors le fait scientifique de base... ce qui rend bien problématique la thèse réductionniste qui dit l'inverse, c'est-à-dire qui réduit l'appréhension collective dont il s'agit à n'être qu'un fait physique mineur au sein d'une collection d'atomes.

Si l'on est cohérent avec lui-même le physicien opérationnaliste d'aujourd'hui, celui que sa science même incite à ne plus rechercher que de bonnes règles de prédiction, doit répudier une telle thèse. La chose n'implique pas qu'il doit se faire l'adepte d'un spiritualisme naïf. Mais comme ailleurs je l'ai montré (1), elle implique en revanche ceci : il écarte que paraisse l'idée de deux (ou de plusieurs) niveaux de la réalité, le physique qui perçoit ne peut guère éviter d'y adhérer.

(\*) Professeur à la faculté des sciences Paris-XI (Orsay).

Alors, l'universel ? Eh bien, plus que jamais nous continuerons à la vouloir, dans les domaines majeurs de la pensée... mais à la vouloir sérieusement, sans nous laisserurrer, bien entendu, par des molles « scientificités » qui ne sont que de l'apparence. A cet égard, les belles leçons des penseurs du complexe demeureront présentes à notre esprit.

Enfin, si nous sommes des scientifiques, le piège de l'impérialisme de la science sur la pensée ne se fera pas sur nous comme il s'est trop souvent fermé sur nos prédécesseurs — à leur corps défendant parfois. Car, de nouveau, nous nous rappelons l'indication que la science elle-même aujourd'hui nous donne, à savoir que, si elle est reine, c'est seulement dans le domaine des phénomènes. Relativement à la réalité ultime, elle permet d'éliminer des conceptions trop simples, mais pour le reste elle ne jette que des lueurs. D'autres cheminement jettent aussi des lueurs ? Peut-être.

(1) Bernard d'Espagnat, *Une incertaine réalité, le monde quantique, la connaissance et la durée* (Gauthier-Villars).

### « AU CŒUR DE L'ETHNIE »

de Jean-Loup Amselle et Elikia M'Bokolo

### Le refus d'une image de l'Afrique

L'EXPLICATION des réalités politiques et sociales de l'Afrique contemporaine — des graves coups d'Etat — par le tribalisme, est devenue prépondérante évidence. La recherche savante peut elle-même contribuer à la légitimer, car son air d'observation est, classiquement, celle d'un « ethnologue ». Aussi faut-il un effort critique pour refuser l'image de l'Afrique comme celle d'un ensemble de groupes séparés, dont les relations seraient déterminées par leur nature propre. Par une série d'études sur des cas spécifiques — les *Bambaras* par J. Bazin, les *Tutsi* et les *Hutu* au Rwanda et au Burundi par J.-P. Chretien et C. Vidal, les *Bété* de Côte d'Ivoire par J.-P. Dozon, — l'ouvrage publié sous la direction de J.-L. Amselle et E.-M'Bokolo (qui traite, pour sa part, du « séparatisme katangais ») est un effort de « déconstruction » de la notion d'ethnie.

Le projet de J.-L. Amselle (qui avait déjà conduit une recherche sur *Le Sauvage à la mode*, le Sycamore, 1979) est celui d'une « anthropologie topologique » : l'Afrique précoloniale est traversée de réseaux économiques, découpée par des structures politiques, organisée par des systèmes culturels et religieux en mouvement et en conflit, si bien qu'on n'y rencontre pas essentiellement des entités homogènes du point de vue linguistique, culturel, religieux, économique. Bref, l'ethnie est plus un effet de la territorialisation par le colonisateur que la persistance d'une quasi-substance, même si l'ethnologue peut acquiescer une consistance et engendrer des tensions souvent dramatiques.

Au-delà de son intérêt pour l'Afrique, un tel ouvrage contribue à la critique des idéologies, qui, bien ou mal intentionnées, veulent fixer les groupes sociaux et les comprendre par rapport à des essences, dont Merton a montré qu'elles relèvent de la « prophétie auto-réalisatrice », puis-que la seule assignation d'un « ethnonyme » (Bété ou Maghrébin peu importe) crée ce qu'elle prétend enregistrer.

DOMINIQUE COLAS.  
★ Au cœur de l'ethnie. Ethnies, tribales et Etat en Afrique de Jean-Loup Amselle, Elikia M'Bokolo. La Découverte, 226 p., 105 F.

## Le vivant et l'inanimé

L'évolution a un sens : le développement continu du psychisme

par le docteur JACQUES RUFFIÉ (\*)

DEPUIS la plus haute antiquité, les hommes se sont demandé ce qui différencie le vivant du non-vivant, ou, comme l'on disait naguère, l'animé de l'inanimé. A cette question primordiale s'en ajoutait aussitôt une autre : comment, dans le domaine de l'animé, expliquer l'extrême variété des espèces qui nous entourent ?

Trop longtemps, les biologistes ont été attirés par une vision réductionniste du monde. On considérait les individus, animaux ou végétaux, comme des machines ultra-perfectionnées, et nous vivrions, sans nous en douter, dans un univers de robots dont nous ferions partie. Cette vision réductionniste n'est plus soutenable.

Certes, dans la structure chimique élémentaire — celle du niveau atomique — on chercherait en vain ce qui peut différencier le vivant du non-vivant. Comme tout ce qui nous entoure, nous sommes composés pour l'essentiel de carbone, d'hydrogène, d'oxygène et d'azote.

### Combinaisons complexes

Mais, chez le vivant, ces substances banales forment des combinaisons complexes, ayant la structure de longs filaments appelés acides désoxyribonucléiques, ou ADN. Ils sont faciles à voir dans la cellule qui se divise, et correspondent aux chromosomes. Ces molécules, caractéristiques de la vie, sont douées de trois propriétés singulières.

1) Elles portent une série d'informations. Ce sont des molécules sémiotiques — ou sémantiques — capables de lancer des messages. Cette série de messages ordonnés selon une séquence variable avec chaque espèce représente le « programme génétique ». Ainsi, il existe un programme « chat », un programme « loup », un programme « cerise » qui, à travers un nombre élevé de synthèses, orientent et contrôlent le développement de l'œuf, puis l'équilibre et la reproduction de l'adulte devenu chat, loup ou cerise.

2) Ces molécules d'ADN sont capables de se multiplier par autocopie (réplication). C'est pourquoi des chats engendrent toujours des chats, des loups donnent naissance à des loups, et des cerises à des cerises.

3) Néanmoins, lors de leur replication, ces chaînes d'ADN peuvent commettre quelque erreur de copie. Il arrive alors que le segment modifié délivre une information différente du message initial. Cet accident constitue une mutation. Tout segment d'ADN peut être l'objet de mutations. C'est ce qui explique le grand nombre de variations indivi-

duelles observées dans une même population. Un capitaine est capable de reconnaître chaque homme de sa compagnie, et le berger identifie chaque mouton de son troupeau.

C'est sur ces variations spontanées que Darwin bâtit naguère son schéma évolutif. A chaque génération, le nombre de descendants tend à dépasser l'effectif de la population parente. Or les ressources demeureraient constantes : il s'ensuit une compétition ne laissant persister que les plus aptes. C'est dans ce tri sélectif que Darwin voit l'origine des espèces et leur diversification.

### Le rôle du hasard

La théorie darwinienne a subi bien des retouches au fur et à mesure que nous progressions dans la connaissance. L'une des plus importantes tient sans doute au rôle joué par le hasard à tous les stades du processus évolutif. Quant au gène lui-même — longtemps considéré comme une petite machine autonome — on sait aujourd'hui que son activité s'intègre dans l'ensemble du patrimoine héréditaire dont il fait partie. Cette activité est soumise à des systèmes de régulation l'ajustant sans cesse aux besoins de l'organisme (soit en freinant, soit en accélérant l'action du gène).

Cette définition, trop succincte pour ne pas être approximative, montre ce qui fait l'originalité des êtres vivants, fruits d'une série d'informations programmées, capables de se reproduire par autocopie, et d'innover grâce à quelques « erreurs » favorables retenues par la sélection.

Notre siècle aura été aussi celui de l'informatique et de la robotique. Mais les machines les plus performantes que l'on réalise aujourd'hui — en matière d'intelligence artificielle, par exemple — ne rappellent guère, même de loin, ce qui caractérise la matière vivante, groupée en individus qui, par les mutations redistribuées au fil des générations grâce à la reproduction sexuelle, présentent toujours une immense diversité.

Et l'évolution — même ballottée par le hasard — a un sens, poursuit une route : celle du développement continu du psychisme. Avec l'arrivée de notre lignée, la nature prend conscience d'elle-même. Désormais, la biologie jette un pont entre sciences de la vie et sciences humaines. Elle tend à unifier le savoir, que l'on croyait fragmenté à tout jamais, et ne saurait laisser indifférents ceux qui s'interrogent avec angoisse sur les problèmes de notre temps.

(\*) Professeur au Collège de France.

### Une légitimité renouvelée

Dans l'hypothèse vraisemblable de la non-démission immédiate du président et de la non-utilisation immédiate par lui de la dissolution après les élections du 16 mars qui ne seraient pas favorables à la gauche, la solution référendaire pourrait être envisagée, et pas obligatoirement sur la réforme du quinquennat.

Elle consisterait pour le président à se faire proposer par le gouvernement actuel, qui pourrait très probablement rester en place jusqu'à début avril, un référendum qui poserait la question suivante aux Français : « A la suite des résultats des élections législatives du 16 mars, acceptez-vous que le président de la République continue d'exercer ses fonctions jusqu'à la fin de son mandat ? » Il est évident qu'un tel référendum serait un formidable coup de poker.

Si, conformément à ce qu'indiquent aujourd'hui les sondages, le « oui » l'emportait, le président resterait à l'Élysée, mais avec une légitimité renouvelée qui le conforterait dans la position constitutionnelle consistant à jouer son rôle de façon active, sans guérilla, mais sans sous-activité.

Si la victoire revenait au « non », le président devrait fort logiquement démissionner, mais son retrait ne serait plus aussi directement lié aux élections législatives, puisqu'il résulterait d'un échec au référendum dans lequel il se serait personnellement engagé à son initiative.

MICHEL DERRAC,  
maître de conférences  
à l'Institut d'études politiques de Paris.

### « Au nom du peuple souverain »

(...) Les abstentionnistes représentent une partie importante de ce que nous appelons l'« opinion publique ». Il semblerait donc aussi naturel qu'important de les faire s'exprimer. Mais comment ?

Dans la tradition de la juridiction française, il existe une institution qui pourrait servir de modèle pour résoudre ce problème. Je veux parler du « jury » qui représente le peuple français dès que les décisions juridiques prennent une certaine importance.

Ne pourrait-on pas, partant de cette expérience, faire représenter ceux qui s'abstiennent de voter (parce qu'ils ne sont pas d'accord avec aucun parti) par des citoyens choisis au hasard d'un tirage au sort qui les désignerait, par exemple, pour la durée d'une session de l'Assemblée (soit six mois). Par ce biais, 20 % d'abstentions de vote enverraient, par exemple au Palais-Bourbon, 20 % de représentants du peuple choisis au hasard, qui voteraient suivant leur conscience, au nom du peuple souverain.

Nous serions alors certains qu'une partie des députés seraient des représentants du peuple, qui ne dépendent pas des partis.

YONA FRIEDMAN  
(Paris).

### Des catholiques ordinaires

(...) Il n'est un secret pour personne que Jean Cardonnel et Jean-François Six (...) (*Le Monde* du 25 décembre 1985) ne représentent que de minces groupuscules qui sont de fait des « cénacles » où s'enferment des gauchistes qui ne s'aperçoivent pas que le monde prend quelques tournants, ignorés de leurs discours sur « la modernité ».

Il existe tout un peuple de catholiques « ordinaires » — « moyens » qui commencent par écouter avec respect et attention le pape et le magazine, même, si, comme toujours, ils se posent et posent des questions. Je vous signale que ces catholiques ordinaires vivent non dans des « cénacles clos », comme le dit Jean-François Six, mais dans tous les vents de la vie, qu'ils sont engagés de mille façons et qu'ils ont une densité d'existence sur le terrain que vous auriez tort de méconnaître. Ils n'exigent pas du tout qu'on les glorifie. Mais faut-il les dénigrer pour autant ? (...)

LUCIEN BOURDIAUX,  
curé de Saint-Benoît-des-Bois  
(Saint-Sauveur).

### Vive le Paris-Dakar !

Le rallye Paris-Dakar est, chaque année, l'objet de controverses simplement parce que, devenu une épreuve mondiale connue et surtout très populaire, il ne convient pas à quelques marginaux frustrés (...)

Si on commence à supprimer cette course, il faudra alors supprimer les Jeux olympiques sous prétexte que le monde, quelque part, a faim. Supprimer le Tour de France, parce qu'il traverse, ici ou là, des villages qui respirent la pauvreté. Fermer les restaurants et les boutiques de luxe pendant que l'abbé Pierre distribue la soupe populaire.

Il est des gens méchants et surtout dangereux. En condamnant le Paris-Dakar et en ne levant même pas le petit doigt pour protester contre les attentats de Rome et de Vienne, ils se dénoncent comme étant très patriots et sectaires. Ils restent sans intérêt pour ceux qui ont envie de vivre.

GEORGES CHENAVARD  
(Boulogne).

## Le Monde

7, RUE DES ITALIENS,  
75427 PARIS CEDEX 09  
Tél. : (1) 45-55-91-82 et 45-55-91-71  
Télécopieur : (1) 45-23-46-91  
Tél. : (1) 42-47-97-27

Édité par la S.A.R.L. Le Monde

Gérant : André Fontaine,

directeur de la publication

Anciens directeurs :

Hubert Beuve-Méry (1944-1969)

Jacques Fauriol (1969-1982)

André Laurens (1982-1985)

Durée de la société :

cent ans à compter du

10 décembre 1944.

Capital social :

570 000 F

Principaux associés de la société :

Société civile

« Les Rédacteurs du Monde »,

Société anonyme

des lecteurs du Monde,

MM. André Fontaine, gérant,

et Hubert Beuve-Méry, fondateur.

Administrateur :

Bernard Wauters.

Rédacteur en chef :

Daniel Veruet.

Cordéacteur en chef :

Claude Sales.

Le Monde

PUBLICITE

5, rue de Montesson, 75007 PARIS

Tél. : (1) 45-55-91-82 et 45-55-91-71

Télécopieur : (1) 45-23-46-91

Tél. : (1) 42-47-97-27

PRIX DE VENTE A L'ÉTRANGER

Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dir. ; Tunisie, 400 m. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 30 F ; Canada, 1,50 \$ ; Côte d'Ivoire, 315 F CFA ; Danemark, 7,50 kr. ; Espagne, 120 pes. ; E.-U., 1,25 \$ ; G.-B., 56 p. ; Grèce, 120 dr. ; Irlande, 85 p. ; Italie, 1.700 L. ; Libye, 0,380 DL ; Luxembourg, 30 F. ; Norvège, 9 kr. ; Pays-Bas, 2 fl. ; Portugal, 110 esc. ; Sénégal, 335 F CFA ; Suède, 9 kr. ; Suisse, 1,80 L. ; Yougoslavie, 110 ml.

### ABONNEMENTS

BP 507 09  
75422 PARIS CEDEX 09

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

354 F 672 F 954 F 1 200 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS

PAR VOIE NORMALE

687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F

ÉTRANGER (par messagerie)

L. — BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS

399 F 762 F 1 089 F 1 380 F

IL — SUISSE, TUNISIE

504 F 972 F 1 404 F 1 800 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines ou plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Reproduction interdite de tous articles

sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux

et publications, n° 57 437

ISSN : 0395 - 2037

Imprimerie

Le Monde

7, rue des Italiens

PARIS-IX

1984

## EUROPE

Portugal

Le PC soutient un candidat à l'élection présidentielle

Bulgarie

1985 a été une année

extrêmement difficile pour

سكس انا



# étranger

## EUROPE

### Portugal

#### Le PC soutient un candidat socialiste à l'élection présidentielle

Lisbonne (AFP). — Le Parti communiste portugais a décidé, lors de sa conférence nationale tenue le samedi 4 janvier, de retirer son propre candidat à l'élection présidentielle du 26 janvier prochain, M. Angelo Veloso, et de soutenir l'ancien ministre du Parti socialiste portugais, M. Francisco Salgado Zenha.

Selon les communistes portugais, M. Salgado Zenha, soixante-quatre ans, est le seul candidat du « camp démocratique » susceptible de faire échec aux « candidats de droite » qui sont, pour eux, MM. Diego Freitas de Amaral, ancien président du Centre démocratique et social (CDS), et Mario Soares, ancien premier ministre et actuel dirigeant du Parti socialiste portugais.

M. Salgado Zenha bénéficie déjà du soutien du président de la République, M. Ramalho Eanes, alors que M. Freitas de Amaral a reçu l'appui du nouveau président du conseil, M. Aníbal Cavaco Silva, vainqueur, à la tête du Parti social-démocrate, des élections législatives

### Espagne

● **Attentats anti-américains** — L'explosion d'une bombe a endommagé les locaux de l'entreprise américaine Rank Xerox, le samedi 4 janvier à Bilbao. Deux autres engins placés dans les bureaux de deux autres entreprises américaines à Bilbao et à Oviedo ont pu être désamorçés, la police ayant été prévenue. A Oviedo, le correspondant a déclaré parler au nom du groupe extrémiste Grapo, qui réclame le retrait de l'Espagne de l'alliance atlantique. — (AFP.)

### Bulgarie

#### 1985 a été une année « extrêmement difficile » pour l'économie admet un responsable

Sofia (AFP). — 1985 a été une année « extrêmement difficile » pour l'économie bulgare, a indiqué, vendredi 3 janvier, le président du comité d'Etat du plan, M. Ivan Iliev.

« Une sécheresse sans pareil dans ce siècle » à partir de l'automne 1984 jusqu'en novembre 1985 a causé de graves problèmes dans l'agriculture, la production d'énergie électrique et l'approvisionnement en eau.

La production de céréales, qui devait s'élever à 9 ou 10 millions de tonnes, a atteint 5 millions, et la Bulgarie a dû importer 3 millions de tonnes de céréales.

Les centrales hydrauliques, qui fournissent 20 % de l'énergie électrique, ne pouvaient fonctionner. Il y a donc eu de graves difficultés d'approvisionnement en électricité et en eau, dont les prix ont augmenté, a déclaré M. Iliev. Selon le responsable, le plan annuel a été rempli et le plan quinquennal a été dépassé grâce au développement de la construction mécanique et de l'industrie chimique, leur production

étant respectivement en hausse de 11,5 % et 5 % par rapport à 1984.

C'est ainsi que le revenu national a pu croître de 2 % par rapport à 1984 malgré les pertes dans l'agriculture qui s'élevaient à 700 millions de leva (autant de dollars), a indiqué M. Iliev. Quant au plan 1986, il prévoit une augmentation du PNB de 4 %, de la production industrielle de 4,5 % et de la production agricole de 7,5 %.

Le président du comité d'Etat du plan a enfin indiqué que la valeur des échanges de la Bulgarie avec les pays de l'Est au cours du cinquième plan 1986-1990 s'élevait à 100 milliards de roubles, dont 70 milliards avec l'Union soviétique.

La part considérable des échanges avec l'URSS dans le commerce extérieur bulgare explique vraisemblablement, au même titre que la sécheresse, les difficultés rencontrées depuis un certain temps par ce pays qui passait jusqu'à présent pour relativement prospère. Moscou a, en effet, nettement accru ses exigences quant à la qualité des produits bulgares importés, tout en imposant ses conditions pour la livraison de matières premières soviétiques.

### L'ÉDITION 1985 DE « L'URSS ET L'EUROPE DE L'EST »

#### De bonnes idées et un soupçon de retard

L'édition 1985 de « L'URSS et l'Europe de l'Est », publiée chaque année par la Documentation française sous la direction de Thomas Schreiber, s'attaque cette fois à des sujets difficiles. Une étude consacrée à l'attitude soviétique à l'égard du conflit entre l'Irak et l'Iran montre très bien l'intérêt prioritaire que l'URSS porte, malgré les réticences qu'elle doit subir, à son voisin iranien. On lira aussi, sous la plume de Georges Sokoloff, l'alerte corrélatrice d'un ouvrage publié à Moscou sur l'un des sujets les plus mystérieux qui soient : la part des ressources économiques consacrées au secteur militaire en URSS. Pas de chiffres, bien sûr, mais des principes. De ce texte à priori rébarbatif et plein de circonlocutions, G. Sokoloff est brillamment parvenu à extraire ce qu'il appelle l'« équation de Pojarov », une équation qui ouvre une voie royale à la puissance militaire soviétique.

Avec « Les minorités nationales » en Europe de l'Est, on entre dans un domaine hautement complexe, et c'est une excellente idée que d'avoir voulu faire le point à la lumière des développements récents.

Quelques regrets cependant : le tas des différents pays est traité avec une précision inégale, les articles consacrés à la Tchécoslovaquie et à la Roumanie étant plus fouillés. La situation des Polonais d'URSS est, en revanche, totalement passée sous silence et c'est d'autant plus dommage qu'il s'agit d'une question largement ignorée. Quant au sort des Turcs de Bulgarie, il n'est mentionné qu'en

passant, alors même que leur « bulgarisation » forcée a été de très loin l'événement majeur de l'année écoulée pour ce qui concerne les minorités.

Comme d'habitude, l'essentiel du numéro est constitué par une série de bilans à politiques et économiques sur chacun des pays considérés. Une bonne occasion de prendre du recul et de faire la synthèse d'événements qui ne sont traités qu'épisodiquement par la plupart des journaux. Cette partie de l'ouvrage souffre évidemment du mal bien connu des éditeurs de revues : le délai beaucoup trop long qui s'écoule entre le moment de la rédaction et celui de la publication. Les événements les plus récents ne peuvent donc pas être pris en considération. Un effort particulier a pourtant été fait dans certains cas — en particulier l'URSS, où l'accession au pouvoir et les premières décisions de M. Gorbatchev sont bien décrites, jusqu'à l'été 1985. Les auteurs de la plupart des articles se sont d'ailleurs efforcés de tenir compte des événements survenus au cours des six premiers mois de l'année. Les lecteurs de l'article consacré à la Pologne resteront par contre sur leur faim, puisque, en fait, seule l'année 1984 est prise en considération, du moins dans le texte consacré à la vie politique sociale. L'Europe de l'Est peut sembler immobile, mais il n'est pas facile de la suivre...

J. K.  
\* NOTES ET ÉTUDES DOCUMENTAIRES, n° 4793, 479.

### Grande-Bretagne

#### DEVANT LES NOUVELLES OFFRES DE SIKORSKY

#### Le ministre de la défense semble avoir perdu la bataille pour une solution européenne de « l'affaire Westland »

##### De notre correspondant

Londres. — Le firme américaine Sikorsky devait révéler ce lundi 6 janvier de nouvelles propositions pour s'assurer définitivement une prise de participation minoritaire dans le capital de Westland, le constructeur britannique d'hélicoptères, dont les difficultés ont déclenché une étonnante compétition internationale entre ses principaux concurrents et partenaires dans la même industrie.

On se dispute, en effet, très ardemment le droit de venir en aide à ce « canard boiteux », et la dernière démarche de Sikorsky a pour but de surpasser les offres — déjà plusieurs fois améliorées — faites par un consortium européen désireux d'empêcher la société américaine de s'implanter sur le Vieux Continent. Formé par les autres « grands » du même secteur sur le marché mondial (l'Aérospatiale pour la France, Agusta pour l'Italie, MBB pour la RFA, auxquels se sont joints British Aerospace et GEC pour la Grande-Bretagne), ce consortium tente désespérément d'acquiescer lui aussi près de 30 % des parts de Westland, mais il continue de se heurter à la préférence que la direction de la société britannique accorde manifestement à Sikorsky. Ses représentants à Londres démentent ce qu'ils considèrent comme de la « partialité », mais le président de Westland vient de confirmer, dimanche soir, qu'il s'appuyait à recommander l'association avec Sikorsky lors de la réunion des actionnaires qui aura lieu le 14 janvier.

Avec ces surenchères incessantes, « l'affaire Westland » fait depuis un

mois l'objet d'un feuilleton quasi quotidien à la « une » de la presse britannique. Elle a rapidement pris des proportions dramatiques sans commune mesure avec celles que pouvait avoir le problème de la survie de cette entreprise qui emploie près de onze mille personnes. C'est même devenu une affaire d'Etat depuis que le ministre de la Défense, M. Michael Heseltine, a subitement — et tardivement — décidé, fin novembre, de s'opposer à Sikorsky, qui semblait alors devoir l'emporter sans conteste.

M. Heseltine a mis tout son poids dans la balance en faveur du consortium européen qu'il a contribué à constituer et qui paraît avec un handicap considérable. Toujours fidèle à ses principes de libéralisme, M. Thatcher ne voulait pas que le gouvernement intervienne dans le débat. M. Heseltine a ignoré la consigne au risque de provoquer au sein du cabinet une grave querelle comme on en a rarement vu depuis l'arrivée au pouvoir de M. Thatcher. Son attitude a déclenché la réaction du ministre de l'Industrie et du Commerce, M. Leon Brittan, qui a pris ostensiblement parti pour la solution américaine, estimant, à l'instar de la direction de Westland, que Sikorsky présente bien davantage de « garanties » que le consortium européen. L'irritation provoquée chez M. Thatcher par le ministre de la Défense pourrait obliger ce dernier, dit-on, à se démettre à plus ou moins brève échéance.

Il est vrai que M. Heseltine a fait feu de tout bois, allant jusqu'à appuyer lourdement les menaces ou les pressions exercées par le consortium, qui a fait savoir que Westland, en s'associant avec Sikorsky, serait

exclu des différents projets de coopération envisagés par l'industrie européenne pour la construction de nouveaux hélicoptères militaires. Pour sa part, l'Aérospatiale déclare s'appuyer à retirer à Westland ses contrats de sous-traitance et M. Heseltine vient encore de préciser, le 3 janvier, que son ministère, qui est de loin de premier client de Westland, n'achèterait pas l'appareil Black Hawk que Sikorsky propose de faire construire sous licence en Grande-Bretagne.

##### « L'indépendance nationale »

M. Heseltine affirme qu'avec Sikorsky, Westland sera vite condamné à n'être « plus qu'une usine de montage » et que la Grande-Bretagne perdrait ainsi un moyen de préserver et développer sa technologie. Bien qu'il soit par ailleurs favorable à la privatisation et à la libre concurrence des entreprises publiques travaillant pour la défense, le ministre estime que le respect des lois du marché et, en l'occurrence, des choix de la direction d'une société privée a des limites quand il s'agit d'intérêts « stratégiques et nationaux ». D'autant qu'il son avis les dirigeants de Westland ont eu un comportement déloyal en ne prenant pas suffisamment en considération le dossier du consortium européen.

M. Heseltine pense qu'à terme « l'indépendance nationale » sera compromise par l'association de Westland avec Sikorsky alors qu'elle serait beaucoup mieux préservée, selon lui, dans une coopération européenne, en particulier si deux sociétés britanniques (British Aero-

space et GEC) font partie du consortium. Dans cette affaire, le ministre de la Défense se veut résolument européen et rappelle les engagements pris à plusieurs reprises par le gouvernement britannique en faveur d'un renforcement de la collaboration des pays du Vieux Continent dans le cadre de l'OTAN ou de la CEE, afin de maintenir un relatif équilibre face à la puissance industrielle américaine.

Mais M. Heseltine ne fait ainsi qu'aggraver l'irritation et l'embarras de M. Thatcher. En laissant agir librement la direction de Westland, le premier ministre donne l'impression de céder une fois de plus à ses penchants proaméricains au détriment de l'Europe, ou de vouloir conserver une double alliance même quand celle-ci se révèle conflictuelle.

Bien qu'il prétende pouvoir encore, avant la réunion du 14 janvier, convaincre les actionnaires de Westland de ne pas approuver le choix de la direction ou d'obtenir un report de décision, M. Heseltine sait qu'il n'a plus guère de chances d'avoir gain de cause et il semble s'enfermer avec obstination dans une impasse. Il n'ignore pas qu'il joue sa carrière de ministre, mais on lui prête un calcul politique. M. Heseltine a de grandes ambitions pour l'avenir. Sur un sujet cher aux conservateurs, puisqu'il est question de nationalisme, il pourrait avoir trouvé l'occasion de se démarquer sur les rangs de la succession de la « dame de fer » — où figure aussi M. Brittan, qui s'oppose à lui en ce moment dans cette affaire.

FRANCIS CORNU.

### Pologne

#### Excuses et démission du directeur de la télévision

Varsovie. — Le directeur général de la télévision polonaise, M. Aleksander Perczynski, a démissionné à la suite des erreurs techniques qui ont sérieusement perturbé la diffusion des vœux de Nouvel An du général Jaruzelski le 31 décembre.

Fait sans précédent, le directeur a annoncé cette décision en se présentant lui-même au journal télévisé le dimanche soir 5 janvier. M. Perczynski s'est excusé des « sérieuses défaillances du son » lors de la diffusion des vœux du numéro un polonais, qui, pour l'occasion, avait décidé d'accorder une interview en direct à deux journalistes polonais.

Quand le général Jaruzelski avait commencé à parler et pendant les vingt minutes de l'interview, sa voix était à peine audible, sourde et sur

un fond de crachotements. L'explication résidait dans le fait que, pour faire plus naturel, les micros avaient été disposés sous une table, et-on apprit de source proche de la télévision.

M. Perczynski a indiqué que « les responsables directs de ces erreurs de nature technique ont déjà été sanctionnés ». « A la télévision, comme dans toute l'administration, il n'y a pas d'erreurs anonymes », a-t-il ajouté. « J'ai été personnellement chargé de l'organisation de cette transmission. En tant que membre du POUF [Parti communiste] et de la direction de la télévision, j'assume mes responsabilités et je présente mes excuses. » — (AFP.)

### Irlande du Nord

#### Violents affrontements entre manifestants unionistes et policiers

Belfast (AFP). — Vingt policiers et plusieurs civils ont été blessés, samedi 4 janvier à Belfast, lors de violents affrontements qui ont éclaté à la fin d'une manifestation organisée par les protestants unionistes contre l'accord anglo-irlandais signé le 15 novembre entre Londres et Dublin.

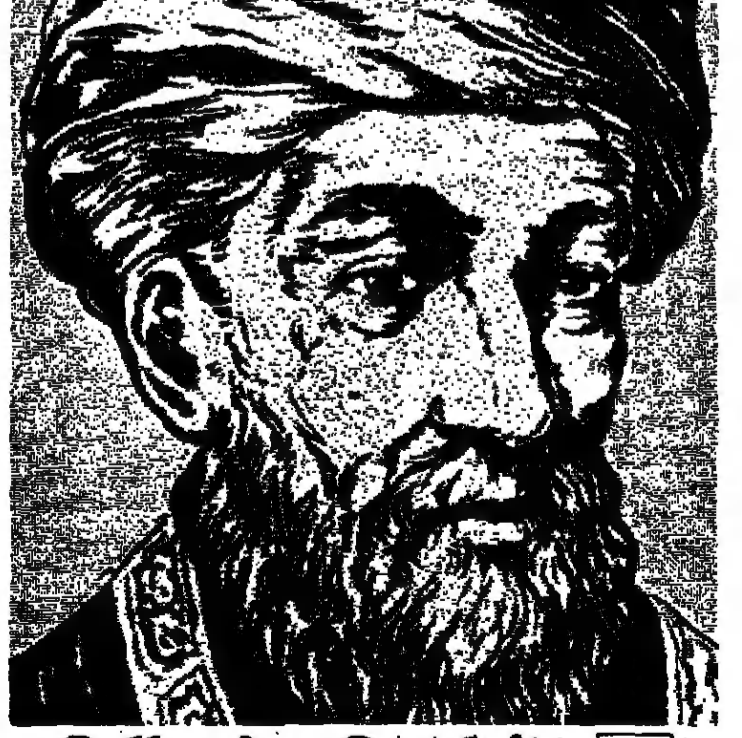
Deux mille personnes environ participaient à ce rassemblement qui célébrait une marche de cinq jours de deux cents jeunes protestants venus de Londonderry à Belfast. Les incidents ont éclaté devant les bâtiments du secrétariat de la conférence intergouvernementale créée aux termes de l'accord du 15 novembre. Une centaine de jeunes gens, certains masqués, d'autres drapés dans l'Union Jack, ont jeté des pierres et des bouteilles contre les

forces de l'ordre, qui ont chargé à coups de matraque. Des véhicules de police ont été incendiés et les portes du secrétariat ont été défoncées. Trois personnes ont été arrêtées.

La marche des jeunes unionistes avait pour but de mobiliser l'électorat protestant à l'approche des élections partielles qui auront lieu le 23 janvier dans la province, en raison de la démission des quinze députés unionistes de la Chambre des communes opposés à l'accord anglo-irlandais. Cet accord donne pour la première fois au gouvernement de Dublin un droit de regard dans les affaires de l'Irlande du Nord, que les protestants, majoritaires dans la province, jugent inacceptable.

432 pages - 49 F

## Moïse Maimonide. Le livre de la connaissance.



Collection Quadrige puf

Les livres du Prof questionnent le monde

## animé

### Le développement

#### OFFIÉ (\*)

servies dans une même... Un capitaine est capable... chaque homme de la... et le berger indompté... son troupeau.

sur ces variations spatiales... D'après la théorie... chaque géo... de descendants tout... l'effectif de la population... Les ressources deman... : il s'agit d'une con... laissant persister que la... C'est dans ce tri sélectif... voit l'origine des... leur diversification.

#### Le rôle du hasard

deux darwinisme a été... retouches au fur et à... que progressaient les... L'une des plus impor... sans doute au rôle joué... à tous les stades de... Quant au rôle du... longtemps considé... une petite machine au... on sait aujourd'hui que... s'intègre dans l'ensemble de... la héréditaire dont il fa... Cette activité est soumise à... de régulation l'aider... aux besoins de l'orga... en freinant, soit en accé... (voir la page 2).

« définition, trop succincte... pas être approximative, me... fait l'originalité des deux... d'une série d'informa... grammes, capables de s'... par autocopie, et d'im... à quelques « erreurs »... retenues par la sélection... s'écrit aura été aussi celle... et de la robotique... machines les plus perfec... l'on réalise aujourd'hui... d'intelligence artificielle... exemple, — ne rappelle... de loin, ce qui caractérise... vivante, prompte et... par les mutations... au fil des générations... la reproduction sexuée... toujours une immen...

« même ballon... — a un sens, pour... le rôle du développement... psychisme. Avec l'ant... ligée, la nature prend... d'elle-même. Désormais... jette un pont entre... de la vie et sciences... Elle tend à unifier... l'on croyait fragmenté... et ne saurait faire... ceux qui s'interrogent... sur les problèmes de...

publié au Collège de France

## nde

ABONNEMENTS  
PP 507 09  
23 PARIS CEDEX 09

4 mois 9 mois 12 mois  
FRANCE  
972 F 954 F 1207 F

ÉTATS-UNIS  
1337 F 1552 F 2301 F

ALLEMAGNE (par messenger)  
1337 F 1552 F 2301 F

BRÉSIL  
1337 F 1552 F 2301 F

RUSSIE  
1337 F 1552 F 2301 F

ITALIE  
1337 F 1552 F 2301 F

ESPAGNE  
1337 F 1552 F 2301 F

PORTUGAL  
1337 F 1552 F 2301 F

GRÈCE  
1337 F 1552 F 2301 F

IRLANDE  
1337 F 1552 F 2301 F

ROYAUME-UNI  
1337 F 1552 F 2301 F

AFRIQUE DU NORD  
1337 F 1552 F 2301 F

AFRIQUE DU SUD  
1337 F 1552 F 2301 F

ASIE  
1337 F 1552 F 2301 F

Océanie  
1337 F 1552 F 2301 F

Autres pays  
1337 F 1552 F 2301 F

Abonnement de 12 mois  
1337 F 1552 F 2301 F

Abonnement de 24 mois  
1337 F 1552 F 2301 F

Abonnement de 36 mois  
1337 F 1552 F 2301 F



# PROCHE-ORIENT

## La lutte contre le terrorisme et la mise en cause du colonel Kadhafi

Alors que de nombreuses voix dans le monde arabe - dont la presse quasi unanime - prônent la solidarité avec la Libye face à une éventuelle attaque américaine, le colonel Kadhafi a déclaré, dimanche 5 janvier, qu'il « pourrait être justifié » pour les Palestiniens d'avoir recours à des attentats du type de ceux commis il y a plus d'une semaine dans les aéroports de Vienne et de Rome. Le chef de l'Etat libyen, dont les propos ont été diffusés par la chaîne de télévision américaine NBC, a fait cette déclaration à un groupe de journalistes dans le désert, près de Tripoli. Interrogé sur la nature des attentats dans les deux aéroports, il a observé : « Ce n'est pas légal, mais pour eux [les Palestiniens] cela peut l'être. » Il a assuré n'avoir pas vu récemment Abou Nidal - accusé d'avoir perpétré ces attentats avec la complicité de la Libye. Selon M. Kadhafi, le terroriste palestinien « venait nous

rendre visite [en Libye], mais ne vivait pas avec nous. »

Le colonel Kadhafi a, d'autre part, annoncé que les missiles anti-aériens soviétiques Sam-5, dont son pays dispose depuis quelque temps, « sont maintenant opérationnels ». Enfin, il a réitéré ses menaces de la semaine passée : « Si les Etats-Unis peuvent frapper n'importe quel point du monde grâce à leurs porte-avions et à leurs bombardiers stratégiques, nous pouvons faire de même, non pas grâce à des porte-avions ou à des bombardiers, mais avec des commandos-suicides dans les rues américaines. »

De son côté, l'Egypte a mis en garde samedi Israël et les Etats-Unis contre toute attaque contre la Libye. « Nous sommes opposés à toute action israélienne contre quelque pays que ce soit », a déclaré M. Ossama El Baz, un des plus proches

conseillers du président Mubarak, après s'être entretenu au Caire avec le secrétaire d'Etat adjoint américain chargé des questions africaines, M. Chester Crocker.

A Tunis, rapporte notre correspondant Michel Douiri, les pays de la Ligue arabe, réunis en conseil extraordinaire, se sont déclarés solidaires de la Libye face aux menaces américaines et israéliennes, sans renouveler la condamnation des attentats de Rome et de Vienne que plusieurs d'entre eux avaient formellement la semaine dernière. Le lacanisme communiqué publié aux termes des travaux ne fait pas mention expressément d'un soutien, mais « condamne vigoureusement l'attitude hostile » des Etats-Unis à l'égard de Tripoli. Le chef de la diplomatie libyenne, M. Abdelhamid Triki, avait assuré avant la réunion que la Ligue « ferait son devoir » en manifestant sa solidarité à l'un de ses membres

« menacé d'agression ». Il avait répété que son pays n'avait rien à voir « directement ou indirectement » avec les attentats de Rome et de Vienne qualifiés par lui de « regrettables accidents ». M. Triki a démenti que des passeports aient été confisqués à des travailleurs tunisiens expulsés de Libye, comme l'avaient affirmé les autorités tunisiennes après la découverte sur les terroristes de Vienne de pièces d'identité appartenant à leurs ressortissants (le Monde du 1<sup>er</sup> janvier).

Enfin, dans un entretien publié dimanche par le Washington Post, M. Yasser Arafat affirme que les « véritables responsables » des attentats de Rome et de Vienne sont Damas et Tripoli, qui tentent de discréditer l'OLP. « Abou Nidal, déclare M. Arafat, sert uniquement de façade aux services spéciaux de la Libye et de la Syrie. » - (AFP, Reuters.)

### Israël veut châtier les terroristes « sans nécessairement attaquer le pays hôte »

De notre correspondant

Jérusalem. - Il est maintenant peu probable qu'Israël riposte aux récents attentats de Rome et de Vienne en lançant une opération contre la Libye. Pour Jérusalem, les inconvénients que comporterait une telle contre-attaque paraissent l'emporter nettement sur les avantages.

On va jusqu'à dire dans les milieux gouvernementaux que l'Etat hébreu n'a envisagé à aucun moment l'hypothèse d'un « châtiment militaire » contre Tripoli ou d'une entente conjointe israélo-américaine. Dans une interview à la chaîne de télévision ABC, M. Shimon Peres a répété dimanche 5 janvier, « des sanctions politiques, économiques et légales contre les Etats accueillant des terroristes devraient précéder une initiative militaire ». « Les terroristes ne doivent pas rester impunis, a-t-il souligné. Mais on peut les frapper sans nécessairement attaquer le pays hôte. »

Ce choix prudent obéit à plusieurs motifs. D'abord, Israël continue par principe - d'accorder sa préférence à une opération visant directement les auteurs des attentats contre Abou Nidal. S'il ne peut rapidement exécuter pareille riposte, l'Etat juif préfère attendre l'occasion favorable et d'obtenir d'ici là de toutes autres actions tenant de succès. On semble juger ici trop élevé le coût politique d'une aventure militaire anti-libyenne susceptible d'entraîner Israël dans un engrenage incontrôlable et qui, par surcroît, redonnerait au colonel Kadhafi l'air du martyr.

Enfin, frapper militairement la Libye aurait l'inconvénient de mettre inévitablement dans l'embarras le président Mubarak - qui se trouve à un moment où, après plusieurs mois

de laborieuses tractations, le dialogue politique israélo-égyptien semble renoué. M. Peres a reçu dimanche du chargé d'affaires égyptien à Tel-Aviv un nouveau message de « clarifications » du président Mubarak.

Dans l'entourage du premier ministre, on se dit satisfait des éclaircissements fournis par Le Caire, notamment sur la procédure de règlement de la querelle frontalière de Taba et sur le retour à son poste de l'ambassadeur égyptien, absent d'Israël depuis plus de trois ans. Une délégation militaire israélienne est arrivée dimanche au Caire, afin d'y conclure un accord qui lui permettra d'entreprendre des recherches pour retrouver l'épave du sous-marin *Dakar* disparu au large d'Alexandrie en 1969. Ces recherches bénéficieraient sans doute d'une assistance américaine.

S'agissant de Taba, M. Peres devait tenter une nouvelle fois - lors d'un tête-à-tête ce lundi - de convaincre le chef du Likoud, M. Shamir, d'accepter la position égyptienne qui préconise un recours à l'arbitrage international. En tout état de cause, le premier ministre semble vouloir régler cette affaire avant son départ, le 19 janvier, pour un voyage dans trois pays européens.

Dans la même interview à ABC, M. Peres a confirmé que la Syrie avait de nouveau retiré du Liban les batteries mobiles de missiles SAM-6 et SAM-3 qu'elle y avait déployées à deux reprises au cours des dernières semaines. Mais il a refusé d'attacher à ce geste une signification décisive, car « il est trop tôt pour savoir si ce retrait est définitif ». M. Peres a surtout critiqué le récent redéploiement en Syrie des missiles SAM-2, qui gêne les vols de reconnaissance israéliens au-dessus de la Bekaa. « C'est, a-t-il dit, une forme de provocation. »

JEAN-PIERRE LANGELLIER.

### LA LIVRAISON DE DEUX FRÉGATES ARGENTINES A LA LIBYE

#### Silence à Buenos-Aires, démenti à Paris

Le ministère argentin des relations extérieures s'est refusé samedi 4 janvier à confirmer ou à démentir les informations de TF1 selon lesquelles Buenos-Aires aurait vendu deux frégates lance-missiles à la Libye par l'intermédiaire de la France.

M. Albino Gomez, porte-parole du ministère a déclaré « pas de commentaire » et au quartier général de la marine argentine, on affirme, « tout ignorer de cette affaire ». Le ministère français de la défense a démenti de son côté, vendredi soir, quelques heures après les révélations de TF1, avoir envoyé une mission en Argentine « à la demande de la société Alstom en vue d'adapter de nouveaux moteurs » sur les deux frégates. Ce démenti a été repris en termes similaires par l'ancien ministre de la défense, M. Charles Hernu.

TF1 affirmait que Paris aurait servi d'intermédiaire pour le financement de l'opération - lequel devait se faire en pétrole, - qui

aurait été coordonnée par la banque nationalisée française Paribas. TF1 cite des documents saisis en octobre sur un certain Youssef Al Dibri arrêté à l'aéroport de Marseille, selon lesquels le baron Empain avait été mandaté par le gouvernement argentin pour négocier la vente.

Le baron Empain, toujours selon les mêmes sources, négocierait aussi avec Alstom les modifications techniques à apporter aux deux frégates, l'*Hercules* et la *Santísima Trinidad*.

L'*Hercules* a été fabriqué en Grande-Bretagne par les chantiers Vickers, et la *Santísima Trinidad* en Argentine sous licence britannique. Toutes deux sont du même type que le HMS *Sheffield*, coulé par l'Argentine lors du conflit des Malouines en mai 1982. Jaugeant 3100 tonnes et d'un rayon d'action de plus de 4000 milles (7000 km), les deux frégates sont équipées de missiles français Exocet MM-38 ainsi que de missiles Sea Dart et Sea Cat.

Depuis la fin 1982, la marine argentine cherche à se débarrasser des deux bâtiments en raison de la difficulté qu'elle éprouve à se procurer des pièces de rechange en Grande-Bretagne, et des coupes budgétaires imposées dans le cadre de son plan d'économies par le gouvernement Alfonsín. A ce jour, la seule offre « sérieuse » a été présentée en 1984 par l'Iran, qui proposait 500 millions de dollars, indique-t-on à Buenos-Aires. Cette offre a été déclinée par M. Alfonsín, le chef de l'Etat refusant de vendre à un pays en guerre.

Les sources argentines ont estimé, samedi, que la destination finale du *Hercules* et de la *Santísima Trinidad* pourrait être l'Iran, arguant des liens entre les régimes libyen et iranien.

Si la vente des frégates est confirmée, elle ne constituerait pas une première, rappellent les observateurs. Ils soulignent que lors de la guerre des Malouines, des sources argentines avaient indiqué que la Libye fournissait, en petit nombre, des armes à l'Argentine, notamment des missiles sol-air de fabrication soviétique SAM-7.

## L'Italie est décidée à moins ménager un partenaire longtemps privilégié

De notre correspondant

Rome. - Une coïncidence, sans doute, c'est au beau milieu des tensions internationales qui ont suivi le double attentat de Fiumicino et de Vienne que l'on a annoncé la prise de contrôle par la banque d'Etat libyenne d'une compagnie pétrolière exerçant en Italie. La Tamolli, jusque-là propriété d'un homme d'affaires libanais, possède, notamment, une raffinerie à Crotone, en Lombardie, et une chaîne de distribution opérant sur la plus grande partie du territoire national.

Ainsi se confirme-t-il que le colonel Kadhafi ne redoute rien de l'Italie et en tout cas pas des représailles économiques. De fait, les destins des deux pays apparaissent à maints égards plus imbriqués que ne le voudrait, sans doute, par les temps qui courent, le « confort » d'un pays occidental anglosaxon qualifié par le ministre de la défense américain, M. Weinberger, de « centre de gravité de la défense de la Méditerranée ».

Comment expliquer une politique qui a plus d'une fois pu passer pour complaisante à l'égard du bouillonnant promoteur de la « révolution verte » ? La nécessité bien comprise des affaires, si elle a toute sa place, n'est pas tout. L'histoire intervient aussi dans le jeu complexe de Rome et de la Libye. La Tripolitaine, puis la Cyrénaïque, puis le Fezzan, ont été pendant près d'un tiers de siècle colonies de la péninsule - et les Italiens ne peuvent occulter le fait que la violence faite à leur voisin méridional n'est pas tout entière imputable au fascisme. De cet épisode colonial, il est resté une sorte de complexe mutuel : il explique somme toute assez bien que les signaux sans cesse renouvelés du colonel Kadhafi contre l'ancien tuteur soient ici reçus avec une admirable patience.

En 1956, Rome avait versé au roi Idriss la somme alors coquette de 5 milliards de lires au titre de dommages de guerre. Le leader révolutionnaire n'en continue pas moins

inlassablement de réclamer réparation - alors que lui-même n'a jamais imaginé indemniser les quelque deux mille pieds-neurs italiens renvoyés sans sommation dans la mère patrie un jour de juillet 1970. Pour tenter d'adoucir ce partenaire incommode, le ministre des affaires étrangères, M. Andreotti, lui a offert, en 1984, un hôpital ultramoderne. Peine perdue.

Comme il est fréquent, ce passé commun, avec toute son ambiguïté, a préparé la voie d'une fructueuse rencontre économique. Celle-ci a survécu à tous les orages politiques qui ont ponctué les seize années de pouvoir de Mouamar Kadhafi.

L'Italie est aujourd'hui premier partenaire commercial de la Libye : ses achats d'hydrocarbures représentent un peu plus du quart des exportations de Tripoli - et 15 % de ses propres importations dans la matière. Avec une balance, il est vrai très fortement en sa faveur, la Libye est quant à elle le sixième partenaire - le premier hors OCDE - de l'Italie. M. Kadhafi souhaiterait aller plus loin encore mais, a-t-il un jour sérieusement expliqué à M. Andreotti, « l'instabilité politique en Italie ne l'a pas permis ».

### Coopération active

Plus que le chiffre des échanges, c'est le niveau de la coopération entre les deux pays méditerranéens qui est notable : une quinzaine de milliers d'Italiens travaillent en permanence chez le voisin méridional dans des secteurs aussi divers que l'ingénierie civile (transports, grands travaux, usines clés en main), la pétrochimie ou l'exploitation de l'énorme gisement offshore de Roni, au large de Tripoli. Ce sont des milliers d'entreprises italiennes dont une majorité de PME qui travaillent outre-Méditerranée.

La coopération se prolonge sur un terrain plus sensible puisque l'Italie a été ces dernières années, après l'Union soviétique, le principal fournisseur d'armes de Tripoli : jamais

de matériels stratégiques, mais tout de même des avions de transport, des hélicoptères, des véhicules blindés, des frégates.

Une ombre au tableau pourtant : la Libye ne paie pas, ou paie très mal. Rome doit trouver des subterfuges pour rentrer dans ses comptes - un « ordre » de 800 millions de dollars à ce jour. Ainsi, en 1984, a-t-il été convenu que la Libye paierait une partie de ce montant en nature, c'est-à-dire, bien sûr, en pétrole. D'où la venue d'administrations italiennes rappelant à l'Italie que cette matière première est aujourd'hui surabondante dans le monde.

La présence libyenne dans la péninsule n'est pas moins étonnante. C'est le 1<sup>er</sup> décembre prochain que sera, discrètement, fêté le dixième anniversaire de l'achat par l'Italie d'un F4U, le plus récent des avions de chasse de la Fiat, fleuron de l'industrie nationale. M. Gianni Agnelli veut bien parfois taquiner le gouvernement pour sa politique « méditerranéenne » : le gouverneur de la Banque d'Etat libyenne n'en continue pas moins à siéger à son conseil d'administration.

De façon moins spectaculaire, mais très activement, des hommes d'affaires venus du Sud interviennent dans la péninsule avec une préférence marquée pour les secteurs immobilier et touristique, et, au plan géographique, pour la Sardaigne et la Sicile. Dans cette dernière île, jamais vraiment restée du côté oriental de l'empereur Frédéric II, le colonel libyen a trouvé un étonnant correspondant en la personne de M. Michele Papa. L'animateur de l'Association pour l'amitié sicilo-libyenne possède en particulier un hebdomadaire, *Sicilia Oggi*, qui est l'inlassable chantre de la « révolution verte » et de son promoteur.

Plus sérieusement, deux télévisions locales sont contrôlées par des Libyens, cependant que la fortune de Mazaro del Vallo, principal port de pêche italien, dépend largement de la bienveillance de Tripoli à laisser ses chalutiers travailler dans les eaux décriées « nationales » du golfe de Syrte.

Vient alors la question : la Libye « tient-elle » jusqu'à un certain point son grand voisin, ne serait-ce que par la présence chez elle de ces milliers d'otages virtuels que sont les travailleurs italiens ? Il serait sommaire d'expliquer par ce seul biais la politique onduoyante de Rome vis-à-vis du voisin arabe. Cette capitale est en effet aujourd'hui plus que jamais sincèrement convaincue d'avoir son rôle à jouer pour apaiser la tempête dans une Méditerranée qui n'a jamais tout à fait cessé d'être la *mare nostrum*.

### Associer les « durs » au règlement

Officiellement, on entend rechercher une ligne d'accord avec les seuls Etats arabes modérés - aujourd'hui prioritairement la Tunisie et l'Egypte - sans oublier l'Organisation de libération de la Palestine de M. Arafat. L'ambiguïté, cependant, nait de la conviction vigoureuse exprimée par M. Andreotti que rien ne sera définitivement acquis si les durs - à commencer par le colonel Kadhafi - ne sont pas eux aussi impliqués dans un règlement. Cette position est à maints égards une transposition sur le plan international de l'attitude en politique intérieure d'un homme qui ne s'est jamais connu d'adversaire si irréductible qu'il ne puisse dialoguer avec lui.

Mais peut-on vraiment imaginer « encadrer » le colonel Kadhafi dans un schéma qui est celui d'une démocratie parlementaire ? A cette question cruciale, certains alliés politiques du puissant ministre des affaires étrangères - à commencer par le président du conseil, le socialiste Bettino Craxi - semblent désaccusés prêts à répondre clairement par la négative. Vient alors vers la rupture ? Plutôt vers un « refroidissement » dont un débat parlementaire prévu pour le 7 janvier devrait montrer le degré.

JEAN-PIERRE CLERC.

## A TRAVERS LE MONDE

### ETHIOPIE

#### Un millier de falachas auraient fui au Soudan

Selon l'hebdomadaire britannique *Jewish Chronicle*, environ un millier de juifs éthiopiens ont quitté clandestinement leur pays « au cours des dernières semaines » pour se réfugier au Soudan. Ce journal indique que les falachas ont aussitôt été placés dans un « camp spécial » par les autorités de Khartoum, pour éviter une répétition de l'opération Moïse. Celle-ci, qui s'est déroulée en janvier 1985, avait permis le rapatriement spectaculaire, par pont aérien, de trois mille juifs éthiopiens en Israël, au moment où l'Ethiopie était durablement touchée par la famine. Selon le *Jewish Chronicle*, l'avenir de ce millier de falachas est d'autant plus « incertain » que se déroulent actuellement au Soudan le procès des anciens responsables de l'administration du maréchal Nemeiry, accusés d'avoir participé à l'opération Moïse. - (AFP.)

### BRÉSIL

#### Licenciement massif d'employés municipaux à Sao-Paulo

Sao-Paulo. - Le nouveau maire de Sao-Paulo, M. Janio Quadros, ancien président de la République, vient de décider, à peine entré en fonction, le licenciement massif d'employés municipaux recrutés depuis 1983. On ignore le nombre exact de personnes touchées par cette mesure. Le décret a été publié vendredi 3 janvier au *Journal officiel*, et, durant sa campagne électorale, M. Quadros avait promis de licencier 20 000 fonctionnaires de la municipalité. Conformément à ses promesses, il s'est employé également à chasser tous les marchands ambulants du centre de la ville. Le même jour, il a ouvert une procédure visant à supprimer la gratuité du transport urbain pour les personnes âgées de plus de soixante-cinq ans, ne voulant réserver cet avantage qu'à celles qui prouveront qu'elles sont vraiment dans la pauvreté. - (AFP.)

### PHILIPPINES

#### Accusations de M. Marcos

Lucena. - Le président Ferdinand Marcos a rejeté samedi 4 janvier les rumeurs alarmistes sur son état de santé et accusé l'ancien dirigeant de l'opposition Benigno Aquino d'être l'un des fondateurs du Parti communiste philippin, au cours d'une tournée électorale au sud de Manille.

« Selon certaines rumeurs, je mourrais dans les six mois... mais cela fait déjà trois ans que de telles rumeurs circulent », a-t-il déclaré. Le président philippin, qui est âgé de soixante-huit ans, était cependant visiblement fatigué et essouffé à l'issue d'une journée de campagne.

« Benigno Aquino était l'un de ceux qui ont fondé la Nouvelle Armée du peuple (salle armée du PC) avec José-Marie Sison », l'ancien chef du CPP actuellement en prison, a également déclaré M. Marcos. Il a également estimé que la venue du dirigeant assassiné, M<sup>re</sup> Corason Aquino, ne se présentait contre lui à l'élection présidentielle du 7 février que pour venger le meurtre de son époux, le 21 août 1983, sur l'aéroport de Manille. M<sup>re</sup> Aquino avait affirmé jeudi dernier, de son côté, qu'elle n'accepterait les communistes dans son gouvernement, en cas de victoire électorale, que si ces derniers reconnaissent la violence, soulignant qu'elle serait « la dernière personne au monde » à accepter cette idéologie. - (AFP.)

### SRI-LANKA

#### Rupture des négociations

Colombo. - Dans l'un des deuils les plus féroces de ces derniers mois, le président Jayewardene a déclaré, dimanche 5 janvier, qu'il ne discuterait plus avec les séparatistes tamouls tant que ces derniers « se rendraient armés » aux négociations. Il a également demandé à ses compatriotes de soutenir en masse les forces armées dans leur combat contre les séparatistes tamouls.

La veille, selon des témoins, cinq civils au moins ont été tués et vingt et un autres blessés lors d'affrontements entre l'armée et les séparatistes tamouls à Jaffna, dans le nord de Sri-Lanka. La commission de onze membres, mise sur pied pour vérifier les infractions au cessez-le-feu conclu en juin 1985, est arrivée le jour même à Jaffna, mais a déclaré qu'elle n'avait pas pu se rendre sur les lieux. - (AP, Reuters.)

(Publicité)  
**EXPORT CHALONS EN CHAMPAGNE**  
TOUTES  
contre remboursement  
ou par crédit documentaire  
confirmé irrévocable

4, rue du Général-Maitrot  
81000 CHALONS-SUR-MARNE - France  
Tél. 26-68-06-78  
Tél. COCHLIN 641152F

LA FRANCE  
3<sup>e</sup> SUPERPUISSANCE  
Les Anglo-Saxons, les Russes et nous. Influence de la France dans le monde : culturelle, linguistique, puissance financière et économique. De la France, sciences de pointe : les armes, les avions, les missiles. 256 pages, 70 f. Franco chez l'auteur :  
FRANÇOIS DE PREUIL  
CHATEAU DE PREUIL  
49560 NUEL-SUR-LAYON

سكس ان ريف



## adhafi

Il répète que son pays  
est un État librement  
choisi. M. Triki a  
été confisqué à  
Libye, comme  
tous les autres après la  
prise de Vienne de pièces  
d'identité, ressortissants

Le dimanche par la  
Libye affirme que  
des attentats de  
Libye, qui ten-  
tent à libérer, déclare  
la Libye aux services  
de la Libye. - (AFP)

## ager gié

La question : la Libye  
jusqu'à un certain point  
ne serait-ce que  
chez elle de ces mil-  
lions de Libyens ? Il serait  
surtout par ce seul biais la  
Libye de Rome vis-à-  
vis de la Libye. Cette capitale  
aujourd'hui plus que  
surtout convaincue  
de la Libye pour apaiser  
dans une Méditerranée  
la Libye à fait cessé d'être  
Libye.

## les « durs » réglement

En effet, on entend reche-  
rcher d'accord avec les  
Libyens modérés -  
surtout la Libye - sans oublier l'Orga-  
nisation de la Libye  
Libye. L'ambiguïté, cepen-  
dant la conviction vigoureuse-  
ment par M. Andreotti  
ne sera définitivement  
Libye - à commencer  
par la Libye - ne sont pas  
Libye dans un régime  
Libye est à maints  
Libye sur le plan  
Libye en politi-  
Libye homme qui ne  
Libye d'adversaire si  
Libye ne puisse dialoguer

Il ne faut pas imaginer  
le colonel Kadhafi dans  
un rôle de Libye d'une Libye  
Libye ? A cette ques-  
Libye certains alliés politi-  
Libye ministre des  
Libye - à commencer  
Libye du conseil, le soci-  
Libye Craxi - semble  
Libye à répondre claire-  
Libye négative. Va-t-on alors  
Libye ? Plutôt vers un  
Libye dont un débat  
Libye prévu pour le 7 jan-  
Libye le degré.

JEAN-PIERRE CLERC.

Le samedi 4 jan-  
Libye, et accusé l'ancien  
Libye des fondateurs du  
Libye électorale au sud

Il n'y a pas de Libye... mais cela  
Libye, a-t-il déclaré. La  
Libye, était cependant  
Libye de campagne.  
Libye Nouvelle Armée  
Libye, l'ancien chef du  
Libye Marcos. Il a éga-  
Libye, M. Corason  
Libye présidentielle du  
Libye le 21 août 1983.  
Libye jeudi dernier, de  
Libye son gouverne-  
Libye reconquiert à la  
Libye au monde » à

Libye de ces derniers  
Libye 5 janvier, qu'il ne  
Libye que ces derniers  
Libye demandé à  
Libye armées dans leur

Libye ont été tués et  
Libye l'armée et les  
Libye Lanka. La commis-  
Libye les infractions au  
Libye même à Jaffna.  
Libye les lieux. - (AP)

# 1986: une année pétillante d'opportunités avec la Banque Indosuez!



Des implantations dans 65 pays, parfois  
depuis plus de cent ans, 13 300 collaborateurs  
en contact permanent : la Banque Indosuez  
vous offre une vision globale et immédiate

des opportunités dans le monde entier.  
Ce pétilllement d'opportunités, la Banque Indo-  
suez vous aide à le transformer en succès.  
Excellente année 1986.



**BANQUE INDOSUEZ**

Siège social: 96, boulevard Haussmann - 75008 Paris.



# AFRIQUE

## République sud-africaine

### Deux Blancs ont été tués dans un attentat à la frontière du Botswana

Deux Blancs ont été tués et deux autres blessés, samedi 4 janvier, lorsque la camionnette à bord de laquelle ils circulaient a été prise d'assaut par des combattants de la force de défense sud-africaine (SADF).

L'armée a accusé l'ANC (Congrès national africain) d'être responsable de cet attentat, qui n'a pas encore été revendiqué, mais qui rappelle la série d'explosions de mines en décembre, à 300 kilomètres de là, dans la région de Messina, près de la frontière du Zimbabwe, qui avait fait sept morts, dont six Blancs. L'attentat de samedi est le huitième du même type à survenir dans le nord du Transvaal, depuis le 27 novembre 1985, et il porte à treize le nombre des Blancs tués en Afrique du Sud depuis trois semaines.

Les autorités de Pretoria, qui ont accusé, dimanche, le Botswana d'abriter sur son territoire des maquisards de l'ANC, sont d'autant

plus préoccupées de cette reprise des attentats que celle-ci coïncide avec la rumeur selon laquelle l'ANC s'apprête à lancer une vaste offensive de sa branche armée contre diverses cibles militaires et civiles sur le territoire sud-africain. Pretoria a pris, samedi, des mesures de sécurité très importantes à sa frontière avec le Lesotho, pour prévenir une attaque de l'ANC à partir de ce pays.

Le 20 décembre dernier, l'armée sud-africaine avait conduit un « raid préventif » au Lesotho, tuant neuf personnes, dont six membres de l'ANC. En juin, les forces sud-africaines avaient effectué un raid de représailles au Botswana, tuant treize personnes dans une « permanence de l'ANC » à Gaborone.

En Afrique du Sud, l'armée a pris position samedi dans la cité noire de Soweto, près de Johannesburg, avant les funérailles des quatre Noirs, qui avaient trouvé la mort dans un affrontement entre deux jeunes gens et des chauffeurs de taxi. (AFP, Reuter.)

## Sénégal

### LE PROCÈS DES INDÉPENDANTISTES DE CASAMANCE Plus des deux tiers des inculpés ont été relaxés

La Cour de sûreté de l'Etat du Sénégal a rendu, samedi 4 janvier, un verdict considérant comme relativement modéré dans le procès de cinq indépendantistes de Casamance.

La Cour, dont les jugements sont sans appel, a relaxé plus des deux tiers des inculpés, arrêtés à la suite de deux incidents indépendants qui s'étaient déroulés dans cette région sud du Sénégal, les 6 et 18 décembre, et qui avaient fait, selon un bilan officiel, une trentaine de morts, dont des gendarmes et des policiers.

La plus forte peine prononcée est une peine de travaux forcés à perpé-

tuité à l'encontre de Cherif Bassene, reconnu coupable d'attentat à l'autorité de l'Etat et à l'intégrité du territoire. Les autres condamnés (treize au total) se voient infliger des peines allant de deux à quinze ans de prison, dont une peine assortie de sursis. Le commissaire du gouvernement avait requis des peines allant de six mois de prison à la peine capitale, alors que le collectif d'une dizaine d'avocats réclamait un verdict de clémence, dans le but d'aider à trouver une solution politique au problème de l'irréductibilité casamançaise. Tout au long du procès, les prévenus ont nié les faits qui leur étaient reprochés, affirmant que leurs aveux au cours des enquêtes préliminaires leur avaient été extorqués sous la torture.

Le mouvement indépendantiste s'était manifesté pour la première fois en Casamance en décembre 1982, lorsque plusieurs centaines de personnes avaient défilé dans les rues de Ziguinchor, la capitale régionale, et tenté de retirer le drapeau sénégalais des édifices publics. (AFP, Reuter.)

## Côte-d'Ivoire

### SUSPENSION DE L'AIDE ARABE

La Banque arabe pour le développement économique en Afrique (BADEA) a suspendu son assistance à la Côte-d'Ivoire, en raison du rétablissement des relations diplomatiques entre Abidjan et Jérusalem, a annoncé, dimanche 5 janvier, à Khartoum, un responsable de la banque qui a son siège dans la capitale soudanaise.

Dans un entretien à l'agence soudanaise SUNA, M. Chedi Ayari, président de la BADEA, souligne que sa banque a pour politique de suspendre son aide aux pays qui renouent des relations avec Israël, « parce qu'un tel comportement équivaut à sortir du cadre de la coopération arabo-africaine ».

D'autre part, en Côte-d'Ivoire, M. Ernest N'Kouma Mobio a été élu samedi maire du « grand Abidjan », en remplacement de M. Emmanuel Dioulo, en fuite depuis mars 1985, à la suite du scandale financier de la Cogexim-BNDA. (Reuter.)

## Tunisie

Grève de la faim de syndicalistes. Une vingtaine de membres de l'UGTT (Union générale des travailleurs tunisiens), représentant plusieurs secteurs d'activité, ont entrepris, samedi 4 janvier, une grève de la faim dans les locaux du siège de la centrale à Tunis. Ils entendent ainsi protester contre la non-réintégration de quelque quatre cents travailleurs qui, selon eux, ont été licenciés ou suspendus au cours de ces derniers mois pour leurs activités syndicales. Cette réintégration avait été prévue dans l'accord conclu, le 4 décembre 1985, entre le gouvernement et le bureau exécutif de l'UGTT, mais ce dernier a annoncé voici quelques jours qu'elle n'était toujours pas intervenue. (Corresp.)

**CV Laser**

Votre personnel professionnel est complété, vous pouvez enfin recruter sans souci.

**brancher vous sur CURRICULUM VITAE SERVICES**

ANALYSE MANAGERIALE : analyse de 25 différences de 200 personnes pour vous.

SELECTION : 25 fiches de caractéristiques, synthèses, recommandations et propositions d'actions.

VOTRE PROJET : analyse et suivi.

Si vous voulez tout savoir sur nous, nous vous enverrons le dossier, sans aucune obligation.

11 bis rue des Arts 45000 Orléans

Pour en savoir plus : 02 38 38 38 38

# AMÉRIQUES

## Colombie

### NOUVELLE ALERTE AUTOUR DU NEVADO-DEL-QUIZ

#### Sept mille personnes évacuées d'urgence

Bogota (AFP, Reuter). — Le volcan Nevado-del-Quiz crachait des cendres et faisait entendre de forts grondements, le dimanche 5 janvier, suscitant la crainte d'une nouvelle éruption analogue à celle qui fit vingt-trois mille morts en novembre 1985. Trois secousses ont eu lieu à l'intérieur du volcan, dont les environs ont été envahis d'une âcre odeur de soufre, a indiqué M. Flavio Rodríguez, secrétaire général de la province de Tolima.

Le gouvernement a annoncé la mise en vigueur jusqu'à nouvel ordre de l'état d'urgence décrété samedi. Quelque sept mille habitants ont été évacués des localités proches du volcan. Selon M. Rodríguez, qui préside également le comité d'urgence de la province, la réactivation du Nevado-del-Quiz a fait fondre en partie un glacier situé aux sources du fleuve Guatiz, dont les eaux ont monté d'au moins 30 centimètres. La police a précisé que l'évacuation, ordonnée par la commission d'urgence, s'était déroulée dans le calme, malgré quelques scènes de panique dans les bourgades touchées par les nouvelles pluies de cendres. D'autre part, les militaires et les volontaires de la défense civile ont eu des difficultés à convaincre certains récalcitrants, incrédules ou craignant le pillage des maisons abandonnées, de rejoindre les points de

## Bogota accuse les sandinistes

### d'avoir livré des armes aux insurgés du M-19

La Colombie a déclaré, samedi 4 janvier, que les insurgés du M-19 qui ont investi le palais de justice de Bogota en novembre possédaient des armes nicaraguayennes et a demandé des explications à Managua.

M. Augusto Ramirez Ocampo, ministre colombien des affaires étrangères, a envoyé une lettre à son homologue nicaraguayen Miguel d'Escoto pour lui signaler que, parmi les armes utilisées par les rebelles, figuraient des fusils et des pistolets mitrailleurs obtenus soit par les sandinistes, soit par la garde nationale de l'ancien dictateur Anastasio Somoza. M. Ramirez Ocampo a demandé une « explication prompte et satisfaisante » sur la manière dont ces armes sont arrivées dans les mains des auteurs de l'attaque du palais de justice, qui a provoqué la mort de cent quinze personnes. La note indique que le gouvernement colombien « comprend mal que des actes de soutien au terrorisme puissent être le fait d'un gouvernement ami ».

Parmi les armes utilisées par le commando du M-19 et découvertes dans les ruines du palais, dix avaient appartenu soit aux forces armées de Somoza, soit à la guérilla sandiniste qui combattait le régime, affirme le gouvernement colombien. La note mentionne deux fusils FAL de fabrication belge livrés aux sandinistes par le Venezuela en 1979, deux fusils d'assaut M-16 de fabrication américaine livrés par les Etats-Unis à la garde nationale de Somoza en 1976 et six autres fusils d'assaut américains ayant appartenu aux forces somozistes. Lors d'une réunion, le 2 décembre à Cartagena, en Colombie, le secrétaire d'Etat amé-

## Nicaragua

La Conférence épiscopale réclame la réouverture de la Radio catholique. — La Conférence épiscopale du Nicaragua a demandé aux autorités sandinistes de revenir sur leur décision de fermer la Radio catholique, dans une lettre adressée au gouvernement de Managua et communiquée à la presse, le samedi 4 janvier. Les évêques nicaraguayens estiment, dans leur message, que cette décision « non seulement retire à la Conférence épiscopale son unique moyen de communication mais encore prive le peuple nicaraguayen, en majorité catholique, du droit d'être informé sur la vie religieuse ».

Les évêques soulignent que leur radio « a toujours respecté les lois du pays » et espèrent que les émissaires pourront reprendre « le plus tôt possible » afin « d'empêcher la détérioration des relations entre l'Eglise et l'Etat ».

Le régime sandiniste a décidé de fermer la Radio catholique parce qu'elle ne s'était pas jointe le 31 décembre à un programme au cours duquel devaient être diffusés les vœux du président Daniel Ortega. (AFP.)

## Etats-Unis

### RENONÇANT AU SÉNAT

#### M. Gary Hart affirme ses ambitions présidentielles

##### Correspondance

Washington. — Le sénateur démocrate Gary Hart a annoncé, samedi 4 janvier, qu'il ne brigerait pas un troisième mandat au Congrès lors des élections de novembre prochain.

« Mon travail n'est toutefois pas achevé, c'est un pas dans une longue marche », a déclaré M. Hart, qui a ajouté : « Cela signifie-t-il que j'annonce une décision quelconque à propos [des élections présidentielles] de 1988 ? Non. Cela signifie-t-il que je suis toujours intéressé par la présidence ? Oui. »

Le sénateur du Colorado ne pouvait faire état plus clairement de ses intentions.

L'importante dette de 3,4 millions de dollars contractée pendant sa campagne malheureuse de 1984 contre Walter Mondale, pour l'investiture démocrate, a certainement pesé sur la décision de M. Hart.

Contrairement à ses espoirs, en effet, il n'a pas entièrement remboursé cette dette. Le poids des intérêts est lourd, et le sénateur a estimé, dans la perspective d'une campagne présidentielle, qu'il se devait d'abord d'honorer sa plus vite ses engagements financiers, et surtout de ne pas dépenser des fonds dans une bataille incertaine pour garder son siège au Sénat.

Cette décision renforce évidemment les spéculations des milieux politiques. Après le retrait d'Edward Kennedy, le sénateur Hart est, sur le papier, le mieux placé dans la course à l'investiture démocrate dans la mesure où, à la suite de sa campagne de 1984, il a l'avantage d'être plus connu dans le pays que ses concurrents éventuels.

Mais le « cheval noir » du Colorado, comme on l'appelle en 1984, n'est plus un homme nouveau.

A cinquante ans, il est même plus âgé que les personnalités démocrates les plus souvent citées pour participer à la course à la

Maison Blanche, comme les sénateurs Bradley (New-Jersey), Biden (Delaware), les gouverneurs Robb (Virginie) et Babbitt (Arizona) ou le représentant Gephardt (Missouri), qui tous, sur bien des points, ont repris les thèmes avancés par Gary Hart lors de la campagne de 1984.

Toujours en lutte contre l'establishment et les traditionnels centres de pouvoir au sein de son parti, notamment les syndicats, le sénateur aura, en outre, du mal à rallier les éléments libéraux plus enclins à favoriser le gouverneur Cuomo, de New-York, si celui-ci devait être candidat.

Autre handicap rappelé par certains : M. Hart souffre encore de passer pour une personnalité incertaine, énigmatique même — ainsi son changement de nom et son refus de révéler son âge — mais ses amis affirment que son expérience malheureuse de 1984 l'a mûri et l'a rendu plus stable et plus sûr de lui.

HENRI PIERRE.

Record de popularité pour M. Reagan. — La popularité de M. Ronald Reagan a atteint un nouveau sommet, 68 % des Américains approuvant sa gestion des affaires, selon un sondage réalisé du 14 au 18 décembre par le New York Times et la chaîne de télévision CBS. Le précédent record de popularité de M. Reagan remontait à avril 1981, peu après la tentative d'assassinat dont il avait été l'objet. 67 % des Américains l'approuvaient à cette date. Le sondage révèle que de plus en plus de Noirs sont satisfaits de la politique du président. (AFP.)

# DIPLOMATIE

## UNE DÉLÉGATION AMÉRICAINE A HANOI

### Négocier uniquement le dossier des « disparus » ?

Pour la première fois depuis l'intervention militaire vietnamienne au Cambodge, une importante délégation officielle américaine est arrivée, ce lundi 6 janvier, à Hanoi. Au cours de son séjour de quarante-huit heures, elle rencontrera notamment M. Nguyen Co Thach, ministre vietnamien des affaires étrangères. La délégation est dirigée par M. Armitage, sous-secrétaire à la défense, Paul Wolfowitz, sous-secrétaire d'Etat pour le Pacifique et l'Asie de l'Est, et Richard Childress, directeur des affaires politiques et militaires du Conseil national de sécurité.

Officiellement, le seul sujet à l'ordre du jour est le problème des mille sept cent quatre-vingt-dix Américains encore portés disparus depuis la guerre du Vietnam, un problème à propos duquel les Américains ont constaté, surtout depuis l'automne dernier, une « meilleure coopération » de la part des autorités vietnamiennes. Mais ces derniers ont fait savoir qu'ils étaient prêts à aborder d'autres questions, pour peu que leurs interlocuteurs américains le souhaitent.

Cette visite souligne la volonté, de la part d'Hanoi, de « normaliser » les relations avec Washington, un effort qui avait été interrompu, fin 1978, par l'intervention des troupes vietnamiennes au Cambodge, avant même l'établissement de relations diplomatiques entre Washington et Pékin l'année suivante. Mais, si les Américains ne présentent plus le problème des « disparus » comme une condition à la normalisation de leurs relations avec le Vietnam, ils rappellent, ainsi que l'a fait récemment M. Armitage, que « le libre choix du peuple cambodgien » demeure la condition de tout rapprochement sérieux entre les deux capitales.

Or l'imbroglio cambodgien demeure entier. La résistance khmère continue, pour sa part, de nouvelles difficultés. Les shanones, qui ont été les deux dernières années, organisent une petite armée — moins de dix mille hommes, mais la guérilla qu'elle mène demeure marginale. Le FNLPK (Front national de libération du peuple khmère), qui compterait

quelque quinze mille hommes en armes, est désormais paralysé par des querelles internes opposant son président en titre, M. Son Sann, à un groupe de chefs militaires et civils (le Monde date 5-6 janvier). Les Khmers rouges — trente-cinq mille hommes en armes — dominent donc cette coalition, d'autant qu'ils sont les seuls à mener des actions de guérilla géantes pour une armée vietnamienne, qui, avec la fin des pluies, s'apprête à reprendre l'offensive.

Dans le camp de Phnom-Penh, la consolidation du régime pro-vietnamien se heurte toujours à de sérieux obstacles, notamment à l'antagonisme traditionnel entre Vietnamiens et Cambodgiens. Hanoi s'appuie sur d'anciens Khmers rouges, divisés entre eux, qui n'en font parfois qu'à leur tête, par exemple quand ils décident de porter à cinq ans le service militaire — une mesure bien peu populaire — ou d'étendre les obligations de participation à des travaux d'intérêt général. Entre Khmers rouges, des deux côtés, les contacts ne sont pas toujours coupés, surtout à l'échelon local, ce qui explique des tentatives de rapprochement, dont on entend parler de temps à autre, dans les deux sens.

## Le durcissement de Pékin

L'été dernier, une série d'initiatives avaient laissé penser que des discussions pourraient s'ouvrir : propositions de « négociations indirectes » par l'ASEAN (1), contre-propositions des pays indochinois, offre de « cocktail party » par le prince Sihanouk... Les Khmers rouges avaient même annoncé la « semi-retraite » de leur dirigeant, M. Pol Pot, avec lequel les Vietnamiens et leurs protégés de Phnom-Penh ont toujours refusé de discuter et qui semble refaire surface aujourd'hui. Mais ces efforts pour prendre langue, notamment par l'intermédiaire des Indonésiens, n'ont, semble-t-il, pas encore abouti, ainsi que tendrait à le montrer le silence fait sur la réunion, la semaine dernière à Djakarta, d'une commission conjointe d'experts vietnamiens et indonésiens.

Entre-temps, Pékin a durci son attitude. La Thaïlande a reçu l'assurance que la pression militaire chinoise, sur la frontière vietnamienne, serait renforcée en cas d'incidents sur la frontière khmère-thaïlandaise. La Chine a renouvelé son appui à la résistance khmère et poursuit son ravitaillement en armes et en munitions, notamment au profit des Khmers rouges. Début janvier, M. Hu Yaobang, secrétaire général du PCC, a sans doute voulu, de nouveau, souligner la détermination chinoise en inspectant les troupes sur la frontière vietnamienne et, surtout, en se rendant aux îles Paracel (Xisha), au large de la côte du Vietnam, que la Chine avait occupées en 1974 alors qu'elle était encore sous le contrôle de l'ancien régime de Saigon.

A Hanoi, les Américains risquent de constater que les Vietnamiens sont, de nouveau, partagés entre deux ambitions apparemment incompatibles. D'un côté, leur « projet » cambodgien, qui les isole diplomatiquement. De l'autre, leur besoin d'une ouverture — sur l'Occident, sur leurs voisins, sur les organismes d'aide internationaux — pour réformer leur économie et réduire leur dépendance à l'égard de l'Union soviétique. Il faudra sans doute attendre le prochain congrès du PC vietnamien — qui pourrait se tenir en février, à l'occasion du cinquantième anniversaire de sa fondation — pour voir comment Hanoi compte s'y prendre pour assurer le développement du Vietnam tout en continuant de « protéger » le Cambodge, même après 1990, date avancée pour le retrait total de son contingent, installé depuis plus de sept ans chez le voisin.

Mais la délégation américaine — dont la visite, prévue au mois 1985, a donc été reportée de près de cinq mois — ne s'est pas rendue à Hanoi sans s'assurer, au préalable, que le déplacement en valait la peine. Le problème des « disparus » n'explique sûrement pas tout...

JEAN-CLAUDE POMONTI.

(1) Association des nations de l'Asie du Sud-Est : Brunei, Indonésie, Malaisie, Philippines, Singapour et Thaïlande.

San-Francisco

سكسان ارجل











IVEC

## M. Laurent Fabius

contre les inégalités excessives, pour la formation, pour les libertés, pour le dialogue social si vous ne vous donnez pas les moyens politiques de continuer votre tâche.

Beaucoup de gens se disent, aussi, que la politique que vous faites n'est plus vraiment la nôtre et que vous faites... une politique qui, dans plusieurs domaines essentiels, ressemble à celle contre laquelle vous avez été élu.

Je salue le débat : existe-t-il encore des différences entre gauche et droite ? Il y a eu des évolutions, qu'il faut reconnaître, mais tout confondre est simpliste. Premièrement, à nous, quatre exemples précis.

L'impôt sur les grandes fortunes : nous sommes pour et nous l'avons mis en œuvre. Dans une période de solidarité, nous pensons qu'il est normal de demander plus aux gens qui ont le plus, avec un impôt qui rapporte environ 5 milliards de francs par an. La droite est contre. Si on le supprimait, il faudrait que d'autres paient, quel ?

Deuxième exemple : nous sommes favorables à un système d'économie mixte, avec à la fois des entreprises privées et des entreprises publiques, les unes et les autres compétitives. La droite dit, elle : plus question d'entreprises publiques dans le secteur concurrentiel. Selon moi, un tel changement, dicté par des raisons purement idéologiques, constituerait un traumatisme inutile et une erreur.

Troisième exemple : la droite voudrait pouvoir licencier plus facilement en supprimant toute autorisation préalable. Nous ne sommes pas d'accord.

Quatrième exemple : le projet de guerre des étoiles entre Américains et Soviétiques. Comme l'a très bien exposé M. Quilès dans vos colonnes, ce projet entraînerait sous couvert d'un jargon et d'hypothèses déraisonnables, un rapide et massif surarmement. La droite est favorable à l'intégration de la France. Nous, non.

Bien sûr, il y a aussi et nécessairement de larges zones de consensus. Et à ne pas faire de divisions par plaisir. Mais sur ces quatre exemples précis, parmi d'autres, les Français vont être appelés à dire leur choix entre deux conceptions nettement distinctes.

### « Un nouveau partage du travail et du temps »

L'emploi ? La croissance est indispensable, elle doit être complétée par un nouveau partage du travail. Aujourd'hui, ce partage s'opère déjà, mais d'une façon sauvage, laissant, en France, sur le bas-côté deux millions trois cent cinquante mille chômeurs. L'efficacité, dans l'approche libérale, implique une sorte de société dualisée, avec la place pour les premiers rôles et les miennes pour les figurants. Nous refusons cette conception. Nous lions l'économie et le social. Nous souhaitons un partage mieux négocié du travail pour utiliser au maximum des machines et des investissements de plus en plus coûteux, tout en prenant en compte les aspirations humaines.

Mais le partage doit être plus vaste encore. La coupe de notre temps de vie en trois âges cloisonnés (l'éducation, le travail, l'inactivité) va être de plus en plus remise en cause. Les jeunes souhaiteront avoir une activité sociale avant même d'avoir achevé leur apprentissage : les adultes auront besoin de périodes de remise à niveau des qualifications ; les personnes âgées voudront se rendre de plus en plus « utiles ». Cette révolution du temps n'a de chance de réussir sans drames que si les partenaires sociaux en font un sujet majeur de préoccupation. Là où certains peinent le chacun pour soi, nous

Vous citez souvent Jaurès, Blum, Mitterrand. Et après ? Le socialisme de demain, pour vous, c'est quel ?

Oui, je le cite souvent. Tout simplement parce que je les admire et que, pour moi, la construction du futur est aussi faite de mémoire.

Quand j'examine les principaux problèmes auxquels nous aurons à faire face dans les vingt ans qui viennent, je vois personnellement trois questions majeures : celle du développement, celle de l'emploi, celle du savoir. C'est d'abord à ces trois questions que le socialisme moderne doit répondre.

Le développement ? Nos difficultés hexagonales nous paraissent souvent redoutables. Elles ne sont pourtant rien à côté de celles des pays pauvres. Aujourd'hui, trois hommes sur quatre habitent des pays sous-développés. D'ici la fin du siècle, neuf sur dix des habitants nouveaux de la planète vivront dans le tiers-monde. Les socialistes doivent savoir regarder autour d'eux : nous devons dire, crier s'il le faut, qu'aucune réponse durable n'est possible aux défis essentiels que sont la faim, la croissance, l'endettement mondial et le risque de conflits armés, si un effort massif de solidarité n'est pas fait pour soutenir le développement du tiers-monde. A ces pays, nous devons un appui efficace, et l'Europe est à bonne dimension.

Il y a les tâches d'urgence, tragiquement permanentes : les secours à apporter à ces femmes au regard insoutenable, à ces enfants, à ces hommes décharnés qui affrontent en cette fin d'un siècle hypertechnicié ses angoisses adversaires : la maladie et la faim. Il y a les actions plus longues qui concernent la réduction du surarmement, la réforme du système monétaire international, la stabilisation des cours des matières premières, un plan mondial de désendettement. Engager ou poursuivre ces actions est pour nous une triple exigence : morale, évidemment, politique aussi car le danger de déstabilisation grandit avec la misère ; une exigence économique enfin, car les pays riches ne battront pas une prospérité durable sur la misère explosive de leurs partenaires. L'intelligence rejoint ici le cœur. A long terme, le socialisme moderne s'appellera un meilleur partage des richesses.

évolutions importantes, notamment de l'Etat, des entreprises, des syndicats, de l'éducation, la législature qui s'achève - j'espère aussi celle qui s'annonce - apporte des avancées importantes. Beaucoup d'autres restent à accomplir. Le Parti socialiste doit en être porteur, pour être de plus en plus, comme le souhaitent justement ses responsables, la grande force d'alternance dans notre pays.

Dans la période dite du programme commun, de 1972 à 1981, un courant social portait la gauche. On ne le voit plus aujourd'hui. A quelles catégories sociales vous adressez-vous, aux aspirations de qui entendez-vous répondre ?

Nous nous adressons d'abord aux catégories traditionnelles du socialisme - ouvriers, employés, artisans, petits agriculteurs, techniciens. Pour eux, le problème est non seulement celui du salaire et du pouvoir d'achat, mais aussi le changement du monde dans lequel ils vivent. Nous leur disons : « Nous cherchons à préserver ce que vous portez en vous et, en même temps, à vous préparer le mieux possible, vous et vos enfants, aux charges du futur. »

### Une « supposition audacieuse »

Mais nous nous adressons aussi à tous les créateurs, aux scientifiques, aux hommes et femmes de culture, à tous les jeunes, et en fin de compte au peuple français dans sa diversité. Ce n'est pas un hasard si nous avons institué la même année les congrès de conversion pour les salariés de certains secteurs en difficulté, si cent mille entreprises nouvelles ont été créées - chiffre le plus élevé jamais atteint - et si nous faisons un effort sans précédent pour la culture.

Comme je le disais il y a un instant, le risque et la sécurité : l'individu et la collectivité ; l'économie et le social ; l'économie et la culture ; nous tenons les deux bouts de la chaîne. C'est une des différences majeures avec le libéralisme extrême.

Revenons à la « bonne gestion ». L'affaire de la quatrième chaîne de télévision, avec ses retards, les contestations auxquelles elle a donné lieu et ses traits juridiques, s'est-elle pas à cet égard un contre-exemple ?

C'est la première fois qu'une chaîne privée est lancée. On peut comprendre que cela s'accompagne de certaines difficultés. L'essentiel est qu'en fin de compte les téléspectateurs puissent disposer d'un choix supplémentaire, de nouvelles images et de productions de qualité, si possible originales.

Robert Hermand vient de prendre le contrôle du Progrès. Que pensez-vous de ce rachat ? Est-il compatible avec les engagements que vous avez pris en matière de presse ?

Par rapport à la loi sur la presse d'octobre 1984 je pense que ce rachat est au moins doublement illégal. La loi prévoit, en effet, que toute cession ou prise de contrôle d'un quotidien d'information politique est soumise à

l'avis de la commission de la transparence sur la presse. Cette commission n'a pas été saisie. La loi limite aussi les cumuls de titres. Or, le groupe en question apparaît dépasser largement ce seuil.

Mais cette opération indique sans doute, aussi, que son auteur spéculait sur de nouvelles règles pour élargir encore plus demain s'il le pouvait le champ de son empire. C'est grave pour la liberté de la presse, donc pour la liberté tout court. Le gouvernement ne peut avoir qu'une attitude : personne n'est au-dessus des lois. La justice connaîtra ce que l'affaire.

Vous parlez d'un référendum ? La réduction à cinq ans du mandat présidentiel a été évoquée. Le projet de loi de Georges Pompidou. Sur le fond, je suis favorable à cette réduction. Et, si je juge par les affirmations de divers responsables politiques, c'est un domaine dans lequel un consentement très large devrait pouvoir être obtenu. Mais, avec la proximité des élections législatives, une telle procédure, en opportunité, me paraît beaucoup plus difficile. Le président de la République est en dernier ressort juge de sa mise en œuvre. Il a encore au moins deux années pour cela.

Quel serait le meilleur candidat socialiste, à supposer que M. Mitterrand ne se représente pas au terme de son mandat ?

Supposition tout à fait audacieuse. De toute façon, il s'agit de 1988. Le débat est donc prématuré. Nous aurons sûrement l'occasion d'en reparler.

Propos recueillis par PATRICK JARREAU et ALAIN ROLLAT.

## Propos et débats

M<sup>me</sup> Garaud :

### cohabitation et collaboration

M<sup>me</sup> Marie-France Garaud, au cours du « Grand Jury RTL-Le Monde » du dimanche 5 janvier, a confirmé son hostilité à toute idée de cohabitation après mars 1988. Elle a souligné son « accord de fond » avec M. Raymond Barre à ce sujet et jugé que le soutien apporté à ce dernier à la liste UDF conduite par M. Dominati à Paris relève des « actions humanitaires ».

Pour M<sup>me</sup> Garaud, « la cohabitation est largement destinée à éliminer un certain nombre d'hommes. De ce point de vue, il s'agit aux yeux de M. Giscard d'Estaing et M. Mitterrand sort des alliés obligés. (...) La cohabitation, c'est de la complicité, je dirais même de la collaboration. (...) M. Giscard d'Estaing a la ferme espérance d'ici à 1989 d'écarter de la course présidentielle ses deux concurrents directs que sont MM. Chirac et Barre. Il a l'intention d'écarter M. Chirac en le mettant à Matignon, ce qui correspond à lui dire : « Jeune homme, il y a un champ là, devant vous, allez donc voir s'il n'y a pas de mines. » Quant à M. Barre, il a essayé de le faire entrer dans l'union, mais cela n'a pas marché. M. Giscard d'Estaing utilisera les années de cohabitation pour couper les racines de l'arbre de M. Barre qui dépassent de son côté, c'est-à-dire pour isoler les députés baristes de M. Barre en les faisant entrer dans l'union. Il me l'a dit à moi ! » Enfin, elle affirme : « S'il y avait une élection présidentielle maintenant, c'est M. Barre qui serait élu. (...) M. Barre est sans doute le plus apte à redresser le pays le plus rapidement possible dans une voie qui n'est pas celle du socialisme. »

Enfin, M<sup>me</sup> Garaud n'exclut pas de gouverner avec M. Le Pen, et se dit favorable au rétablissement de la peine de mort.

M. Delors :

### cohabitation et coexistence

M. Jacques Delors, président de la Commission des Communautés européennes, ancien ministre, estime que « personne ne peut forcer à partir » le président de la République après les élections législatives. M. Delors a déclaré, dimanche 5 janvier au « Club de la presse d'Europe 1 » : « Si les deux années qui viennent doivent être dominées par la politique communautaire à tel point que l'on gâche les efforts de dix ans, je serais très malheureux pour mon pays. C'est pour cela que je suis pour la cohabitation (...) ».

On confond trop souvent la cohabitation et la coexistence (...). La coexistence, c'est la possibilité de mettre dans un même gouvernement des ministres socialistes et de l'actuelle opposition. (...) Pour 1986 et 1987, cette dernière hypothèse n'est pas à exclure dans l'intérêt de la France, et le PS fait 30 % des voix (...). Je suis contre la rupture avec le socialisme. Je suis contre la rupture avec le socialisme. Si, demain, il y a une rupture avec le socialisme, je prédis des catastrophes pour les cinq ans qui viennent. (...) Je ne fais pas une thèse sur le centre ou sur la coexistence gauche-droite, mais il y a des moments où l'intérêt de la France passe avant les petites histoires de l'intérieur de l'Hexagone. »

M. Delors, interrogé sur son éventuelle candidature à la prochaine élection présidentielle, a déclaré : « J'ai fait quatorze métiers. Après tout, je pourrais bien en faire un quinzième. »

### M. Jospin : la réaction en marche

M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, qui s'exprimait samedi 4 janvier, lors de la reprise de cartes de la section socialiste de Bondy (Seine-Saint-Denis), puis, dimanche 5, au Forum du RMG, a estimé que la droite, même si elle passe son programme « au scrutin électoral », suit « un cours de plus en plus réactionnaire ». Pour le premier secrétaire du PS, ce n'est « pas un hasard si un homme aussi avisé que Raymond Barre reprend à son compte la formule péjorative Travail-Famille-Patrie ». M. Jospin juge qu'on ne peut aborder la période qui s'ouvre « avec une conception aussi réactionnaire de la société ».

M. Jospin pense que le président de la République « a raison » d'être présent dans la campagne « avec son style et en respectant sa fonction », mais, plus que l'engagement du président et du premier ministre dans la campagne, « le PS sera décisif : (...) c'est de sa mobilisation que va dépendre le succès ». « C'est le rapport de forces que nous établirons le 16 mars 1986 qui est important et pas le degré d'engagement plus ou moins grand du président », a rappelé M. Jospin.

M. d'Ornano (UDF) :

### M. Giscard d'Estaing au gouvernement

Dans un entretien accordé au Journal du Dimanche (daté 5 janvier), M. Michel d'Ornano, député (UDF) du Calvados, manifeste le souhait de voir M. Barre « se joindre à l'union plutôt que de dire seulement qu'il n'est pas un diviseur ». « Raymond Barre, explique-t-il, annonce qu'après le 16 mars il regardera ce qui se passe. Notre attitude est tout autre : nous voulons entamer aussitôt le nécessaire redressement de la France. » Il juge le scénario qui préconise l'ancien premier ministre, s'il était président de la République, « contestable » : « Il y aurait selon lui, bien du temps perdu avant de remettre le pays en marche. »

M. d'Ornano, qui croit qu'il est vain de désister sur la cohabitation, souhaite que M. Giscard d'Estaing participe au futur gouvernement : « Je crois, dit-il, que sa compétence, son expérience, son autorité nationale et internationale seront déterminantes pour redonner la confiance et pour assurer la réussite. »

### « Pas de délégation du FLNKS en Libye »

Le bureau politique du Front de libération nationale kanak socialiste (FLNKS), réuni dimanche 5 janvier à Nouméa, a décidé qu'aucune délégation ne le représentera à la conférence des « mouvements de libération » prévue en Libye dans quelques semaines. Après les réactions provoquées, à ce sujet, par les déclarations de son « ministre des relations extérieures », M. Yann Clément Urgé (le Monde daté 4-5 janvier), l'état-major de la conférence indépendante a déclaré qu'« aucune alliance n'existe entre le FLNKS et la Libye ». Son communiqué a été signé par toutes les composantes du FLNKS, y compris par le FULK, dont M. Urgé est le principal animateur. Ce dernier a, toutefois, indiqué que si le FLNKS ne faisait pas, en tant que tel, le déplacement de Tripoli, il n'exclut pas ex-céto certains des « groupes de pression » membres du Front adoptant une attitude différente. Le FULK se prononcera, pour sa part, au cours de la conférence, du 16 au 19 janvier.

## Une opportunité d'exception pour des hommes d'exception.

C'est un marché en forte progression pour les années à venir. C'est la micro-informatique professionnelle.

Plus de 300 franchises accordées dans le monde depuis 1982. Plus de 50 en Europe dont 30 en France depuis 1984. Entré connaît sur ce marché la croissance la plus rapide. 1,5 million de dollars la 1<sup>re</sup> année et 2,9 millions de dollars la 2<sup>e</sup> année, c'est le C.A. moyen des centres déjà ouverts.

Les chiffres ne trompent pas. Devenir franchise Entré est une opportunité exceptionnelle. Nous vous fournissons une assistance complète : recherche, conception et aménagement du centre. Gamme éprouvée de micro-ordinateurs (monopostes multipostes), périphériques et logiciels. Formation technique et commerciale permanentes. Approvisionnement et support technique centralisés. Programmes de publicité et de marketing. Support constant sur le terrain. Le concept Entré du service total à la clientèle - conseil, vente, installation, formation et S.A.V.

Pour créer un centre Entré, vous devez apporter votre détermination, un engagement total, votre esprit d'équipe, votre expérience réussie des affaires comme dirigeant ou "leader", votre croyance au concept Entré, et environ 1 million de francs.

Téléphones dès aujourd'hui au (1) 46.74.07.77.

30 franchises déjà accordées.

ENTRÉ COMPUTER CENTERS

## UNE BONNE FOIS POUR TOUTE METTEZ L'HUMIDITÉ DEHORS !

MURPROTEC invente un procédé qui chasse définitivement l'humidité grimpante de votre maison.

Ne gardez plus chez vous cette véritable ennemie qui abîme votre maison. L'humidité ravage vos murs et répand une désagréable odeur de mois dans votre intérieur.

Pour en venir à bout MURPROTEC vous propose un procédé simple et très efficace. Ce sont des tubes de céramique introduits dans vos murs qui boivent inégalement l'humidité qui monte du sol. Ce procédé ne demande pas de gros travaux et en un tour de main MURPROTEC rend votre maison saine.

Alors n'attendez plus. Sur simple demande un spécialiste vous établira gratuitement un devis et vous donnera tous les renseignements nécessaires.

MURPROTEC EST GARANTI 30 ANS.



BON POUR UNE DOCUMENTATION GRATUITE

Nom (en majuscules) : \_\_\_\_\_

Adresse complète : \_\_\_\_\_

Tel. : \_\_\_\_\_

Envoyez ce bon à MURPROTEC, Impasse des Brodeuses, 78230 Colpithes.

MURPROTEC

Bureaux à Paris, Arles, Rennes et Agen.

## L'ANGOLA UN GRAND PAYS

25 x 30 cm - 240 p.

Editions DIP

100 exemplaires - 1000 francs

100 exemplaires - 1000 francs

100 exemplaires - 1000 francs

100 exemplaires - 1000 francs

## STERN

GRAVEUR

Pour votre Société

papiers à lettres et

imprimés de haute qualité

Le prestige

d'une gravure traditionnelle

Ateliers et Bureaux : 47, Passage des Panoramas 75002 PARIS

Tél. : 42.36.94.48 - 45.08.86.45



## POLITIQUE

## LA PRISE DE CONTRÔLE DU « PROGRÈS »

Le coup de force a réussi : M. Robert Hersant est directeur de la publication du Progrès, racheté avec ses meubles et ses journalistes, sans qu'on voie bien comment cette nouvelle carte dans son jeu pourrait lui être rendue. M. Laurent Fabius a bien dit qu'un homme n'est au-dessus des lois, il n'y a aucune chance de s'opposer à cette manœuvre.

La procédure judiciaire annoncée par le garde des sceaux ? Les lenteurs de la justice sont telles que, l'habileté des avocats de M. Hersant aidant, rien ne se fera avant... Le 16 mars. Après... A moins d'un miracle électoral, la droite obtiendra tout de même la majorité sur la presse, alors que la plupart des démocraties occidentales reconnaissent la nécessité de ces contrôles. Et même si la gauche l'emportait,

agissait-elle différemment qu'en 1984 et 1985, période pendant laquelle son inerte a été remarquable ?

Le silence de l'opposition est éclairant : à part M. Michel Noir, député NRP du Rhône et M. Alain Peyrefitte, ancien ministre, député RPR etc., éditeurs du Progrès, on peut penser qu'une certaine mauvaise conscience habite les hommes politiques de droite, alors que les socialistes dénoncent le « scandale » contre la démocratie. Sans doute, comme l'affirme M. Henri Calvet, président de la commission pour la transparence et le pluralisme de la presse, commencent-ils à voir quel danger fait courir à la classe politique tout entière et aux citoyens-lecteurs, un homme qui déclare lui-même qu'il se moque des lois.

La route paraît libre désormais à celui qui se qualifie naguère lui-même de « J.F. » de la presse française. Avec le groupe Progrès et l'Union, c'est maintenant plus de 400 000 exemplaires quotidiens qui « tombent » dans le groupe (344 512 exemplaires quotidiens pour le groupe Progrès, et 119 677 exemplaires pour l'Union, en 1984, dernier OJD connu) : M. Hersant contrôle alors 25,4 % de la presse quotidienne régionale (sur 644 000 au total), et 38 % de la presse quotidienne nationale (sur 2 022 000 au total). C'est — et de très loin — le seul groupe de cette importance.

Y. A.

## Protégé par M. Mitterrand ?

Par quel mystère politique M. Hersant a-t-il pu ainsi étendre son empire sous un régime socialiste qui avait pourtant, officiellement, décidé de lui faire la guerre ? Pourquoi nargue-t-il si effrontément le pouvoir exécutif en bafouant si ouvertement la loi du 23 octobre 1984 censée assurer le pluralisme et la transparence de la presse française ? Pourquoi se comporte-t-il comme s'il était assuré de l'impunité, et la perspective d'un changement de majorité parlementaire en mars prochain suffit-elle à expliquer son comportement ? Autant de questions que les dirigeants et les militants du Parti socialiste ont les premiers, mais pas les seuls, à se poser. Et toutes les réflexions aboutissent à une autre interrogation, souvent non formulée : M. Hersant est-il ou non protégé par M. Mitterrand ?

L'ancien premier ministre, M. Pierre Mauroy, qui fut le promoteur de la loi de 1984, n'est pas loin de le penser, du moins si l'on en croit ce que rapporte Thierry Pfister, qui fut pendant trois ans l'un de ses principaux conseillers politiques, dans son best-seller sur la Vie quotidienne à l'hôtel Matignon au temps de l'Union de la gauche (1). Cet ouvrage raconte, en effet, comment il avait fallu « plusieurs mois » à M. Mauroy « pour convaincre un François Mitterrand réticent et, pour tout dire, sceptique ».

A la même époque, d'ailleurs, le président de l'Assemblée nationale, M. Louis Mermaz, élu de l'ébène, s'était irrité, après la prise de contrôle par M. Hersant, du quotidien de sa région le Dauphiné libéré, et il avait estimé que, face au papivore numéro un de la presse française, le gouvernement n'était pas « à la hauteur ».

M. Mermaz souhaitait, selon Thierry Pfister, que le gouvernement donne « des ordres aux banques ».

C'est un fait : jusqu'à ce que M. Mauroy fasse pression sur M. Mitterrand, le dossier des relations entre le pouvoir et le propriétaire du Progrès était monopolisé par l'Elysée. Dès l'arrivée de la gauche au pouvoir, en 1981, M. Mitterrand avait préféré négocier avec M. Hersant plutôt que

d'envisager un conflit. Le président de la République avait confié à son directeur de cabinet d'alors, M. André Rousselet, l'ancien patron de la compagnie parisienne de taxis G7, le soin d'œuvrer afin d'amener le patron du Progrès à composer.

Il s'agissait essentiellement de négocier avec M. Hersant le rachat de France-Soir. M. Mauroy n'avait été consulté que sur le principe. Mais M. Rousselet, rapporte aujourd'hui Thierry Pfister, « allait être roulé par un Robert Hersant soucieux de conserver le quasi-monopole des petites annonces de la presse parisienne ».

Après avoir appelé le conseiller du président de la République, M. Hersant avait refusé, en octobre 1981, de signer France-Soir aux socialistes. Comme s'il voulait s'excuser de cet échec, M. Rousselet confiera ensuite, de façon sibylline : « François Mitterrand a des amis... » (2). Allusion à la tranchée de vie commune que MM. Mitterrand et Hersant partageaient sur les bancs du Palais Bourbon, à la fin de la IV<sup>e</sup> République. Lors des élections législatives du 2 janvier 1985, M. Hersant figurait parmi les candidats du Front républicain qui avaient reçu le fameux bonnet phrygien décerné par l'Express, alors mené, comme marque d'investiture.

Candidat dans l'Oise, où il devait être élu avec l'étiquette du Parti radical-socialiste, que perdait Pierre Mendès France, avant de s'inscrire au groupe républicain radical et radical-socialiste, présidé par Edouard Daladier, M. Hersant était proche de l'UDSR, le parti qu'avait fondé M. Mitterrand, lui aussi titulaire du bonnet phrygien de l'Express. M. Hersant, alors âgé de trente ans, figurait parmi les jeunes députés mitterrandiens, et il faisait notamment équipe avec deux autres élus, le docteur Léon Hovnanian, député de Seine-et-Oise, et M. Charles Hermu, député de la Seine. On les appelait alors familièrement « les trois H ».

M. Mitterrand n'a jamais oublié non plus, assurent ses proches, que, en 1983, M. Hersant s'était

opposé aux parlementaires qui avaient voté contre lui, au palais de Luxembourg, la loi d'immunité parlementaire demandée par la droite dans l'affaire de l'Observatoire, le sénateur socialiste de la Nièvre ayant été accusé d'avoir organisé un « attentat bidon » contre ses propres personnes.

## Chateaubriand à la rescousse

C'est après l'échec de M. Rousselet que M. Mauroy avait pris personnellement les choses en main et c'est alors que M. Mitterrand avait fait à M. Mauroy lecture d'une page des Mémoires d'outre-tombe dans laquelle Chateaubriand écrivait, en commentant les vives réactions de la presse contre la prise d'Alger, en juillet 1830 : « La presse est un élément indiscipliné, une force autrefois inconnue, introduite maintenant dans le monde ; c'est la parole à l'état de foudre ; c'est l'électricité sociale. Pourvez-vous faire qu'elle n'ait plus ? Plus vous prétendez la comprimer, plus l'explosion sera violente » (3).

M. Mauroy ne s'était pas découragé, il était revenu à la charge auprès de M. Mitterrand et avait pu, finalement, faire un triomphe devant les militants socialistes réunis en octobre 1983 au congrès de Bourges, en annonçant la charge contre M. Hersant. La loi était promulguée un an plus tard. Sans empêcher M. Hersant de continuer à prospérer, à l'abri, apparemment, de toute poursuite judiciaire malgré l'inculpation dont il fut l'objet depuis les plaintes déposées contre lui, en 1977, par les organisations de journalistes (Le Monde daté 4-5 janvier).

Si le gouvernement se retrouve aujourd'hui au pied du mur de son propre loi, M. Mitterrand l'est donc aussi.

A. R.

(1) Editions Hachette.  
(2) Rapporté par Jean-Marie Colombani dans son *Portrait du président* (Gallimard).  
(3) Ibid.

## Comment M. Lignel a tout perdu

De notre correspondant régional

Lyon. — Quatre-vingt-six pour cent des lecteurs de la presse quotidienne ont ce week-end, dans l'agglomération lyonnaise, acheté un « quotidien Hersant ». S'ils se sont contentés de la seule lecture de leur quotidien habituel, ils ne savent toujours pas que le Progrès a été acheté le 30 décembre. M. Hersant, modeste, a parlé dans son éditorial de « rapprochement » ou d'« accord » entre le Dauphiné libéré et le Progrès. Dimanche, dans tous les titres du groupe régional reconstitués, le silence sur la transaction était total. Les lecteurs devaient chercher dans les titres nationaux, écouter les radios ou regarder la télévision pour en savoir plus.

S'il fallait une justification au pluralisme, la voilà. Tout aussi significative est l'absence du communiqué rédigé dès vendredi soir par le premier secrétaire de la fédération du Rhône du Parti socialiste, M. Yvon Deschamps, qui disait : « son inquiétude et sa surprise », qui dénonçait la disparition de la « pluralité » ou encore le risque de « conséquences fâcheuses et dramatiques sur l'emploi des salariés ».

Car il y a une matière à inquiétude. En 1966, le premier accord entre les deux géants de la presse de Rhône-Alpes avait conduit à la suppression « sèche » de quatre cents emplois. Ce lundi 6 janvier, les salaires du personnel n'avaient toujours pas été assurés. M. Hersant et le directeur général « maintenant », M. Guy Lescœur, devront faire des miracles en quelques jours : trouver des capitaux frais ; régler aussi les cas de classe de conscience qu'une dizaine de journalistes s'approprient à faire jouer dès ce lundi.

Si, dans une transaction de cette importance, l'attention se focalise plus nettement sur l'acheteur que sur le vendeur, les circonstances de la vente mettent en cause le propriétaire déchu, dont le moins que l'on puisse dire est que ses déclarations sur le thème « Ce sera lui [Hersant] ou moi [Lignel] » n'ont pas particulièrement ému les pouvoirs publics ou la grande banque nationalisée qui

tenait le Progrès à bout de bras. Le perdant, au poker, a toujours tendance à « faire tapis » et à s'incriminer face à son adversaire principal.

En fait, la situation dramatique des comptes du journal se pouvait déboucher que sur une vente. M. Lignel a certes essayé de trouver d'autres partenaires : il s'agissait de MM. Jean-Luc Lagardère (Hachette) et Jimmy Goldsmith (l'Express). Mais leur prudence politique — ils attendaient les résultats des élections de mars — n'a pas permis face au coup de force de M. Hersant. Le facteur temps a bien été décisif : pris en tenaille entre le Dauphiné libéré et son régisseur publicitaire, l'agence Havas (avec qui il était en conflit), menacé de poursuites judiciaires (une enquête préliminaire du service financier de la police judiciaire était en cours, diligentée par le parquet de Lyon), sous le coup d'un contrôle fiscal qui, il est vrai, le laissait sceptique, M. Lignel ne pouvait plus attendre. La perte inévitable des éditions du dimanche aurait de toute façon signifié la fin durable de tout espoir d'équilibrage des comptes.

## Litige avec Havas

Les chiffres du passif de Delaroc SA et de Progrès SA avoués aujourd'hui donnent le vertige. On parle de 400 à 500 millions de francs, ce qui, au regard d'actifs estimés entre 150 et 250 millions de francs — le titre le Progrès compris — donne la mesure des pertes accumulées. On comprend le mutisme de M. Hersant quant au montant de la transaction : les dizaines de millions de francs en jeu ont été assortis d'une clause : « valeur sous réserve d'audit financier ». Le patron du Progrès n'aura pas trop de plusieurs semaines pour faire l'inventaire.

A ces difficultés s'ajoute le conflit avec l'agence Havas. En effet, à l'arrivée de M. Hersant à Grenoble, au milieu de 1983, M. Lignel bénéficie d'un « état de grâce » pour ne pas dire de « bonnes grâces » : n'est-il pas en effet à ce moment-là le seul rempart contre le « papivore » ? Cela sera confirmé — fin 1983 — par un accord avantageux passé avec l'agence Havas (quatre mois

d'avance sur les recettes publicitaires et prêt de 30 millions à la société éditrice Delaroc). Mais le rachat sera de courte durée : en juillet 1984, M. Lignel rompt les accords de régie publicitaire en invoquant une politique de rabais commerciaux trop laxiste et donc préjudiciable à son avis aux intérêts du Progrès. Les tribunaux n'ont pas encore fini de trancher le litige, dont hérite M. Hersant, qui devra sans doute négocier avec l'agence Havas et son PDG, M. André Rousselet. Celui-ci même qui voulait naguère lui reprendre France-Soir.

Pendant que M. Lignel travaillait avec un proche de M. Mitterrand, il était soutenu sans défaillance par le Crédit lyonnais... nationalisé. Aujourd'hui, les deux « partenaires » sont dans une position délicate. Au point que Havas se trouve en première ligne face au patron du Progrès et que le Crédit lyonnais devait se voir proposer une place dans l'association du « Progrès nouveau » en compagnie de Paribas, partenaire financier habituel de M. Hersant.

La dernière raison de la chute de M. Lignel tient à son isolement au sein même de son entreprise. A l'enthousiasme excessif des débuts de l'ère Lignel (journalistes et patron new look rivalisant alors d'impudence dans une ville et une région fondamentalement conservatrices), a succédé brutalement une période d'immédiatisme totale : M. Lignel ne rencontrait plus la « base » de ses salariés que dans des rencontres judiciaires.

La défaite de M. Lignel est aussi celle d'un homme seul, qui devra compter ses amis après sa défaite. S'il ne parvient pas à se faire une place au sein politique en débutant comme simple éditeur-observateur d'un monde en pleine effervescence électorale, il ne lui restera plus guère que le choix — à l'abri d'une fortune personnelle intacte — entre ses vignes lyonnaises ou un exil new-yorkais. Il a, assure-t-on à Lyon, des intérêts dans une affaire de fast food outre-atlantique. A moins que la justice ne décide in fine l'annulation de la transaction conclue entre lui et M. Hersant.

C. R.

## LA DIFFUSION DES JOURNAUX DU GROUPE

## LES PÉRIODIQUES

	1979	1984	% d'évolution (1984-1979)
France-Soir Magazine	533 582 (en 1981)	491 716	- 7,9
Le Dauphiné libéré-Dimanche	372 575	426 232	+ 14,4
L'Auto-Journal	398 022	296 308	- 25,6
La Pêche et les poissons	93 853	106 515	+ 13,4
Sport Auto	188 594	182 496	- 3,2
Revue nationale de la chasse	183 029	95 533	- 47,8
Buzz	71 223	71 616	+ 0,5
Le Pays d'Anges	16 908	16 061	- 5,0
L'Action républicaine	11 157	10 412	- 6,7
Le Courrier de l'Eure	15 428	16 339	+ 5,9
La Renaissance de la Seine	8 627	7 411	- 14,1
Le Journal d'Elbeuf	7 479	6 978	- 6,7
Les Nouvelles de l'Alsace	6 450	5 730	- 11,2
La Voix de Bozège	6 169	5 702	- 7,6

## LES QUOTIDIENS

	1979	1984	% d'évolution (1979-1984)
Le Progrès	312 683	366 172	+ 17,1
France-Soir	460 085	405 378	- 11,9
Le Dauphiné libéré (*)	328 429	361 623	+ 10,1
Paris-Normandie	144 069	131 180	- 9,0
Paris-Tour-Dimanche-Tour	135 982	124 044	- 8,8
Nord-Eclair	90 397	91 893	+ 1,6
France-Océan	79 996	82 518	+ 3,1
Nord-Matin	79 356	73 798	- 6,9
(en 1980)			
Le Havre libre	31 767	28 785	- 9,4
Loire-Matin-la Dépêche	12 990	23 743	+ 82,7
Le Journal quot. Rhône-Alpes	21 623	20 607	- 4,7
l'Éclair	8 627	18 095	+ 108,3
Le Havre Presse	17 515	18 095	+ 3,3
Centre Presse (Poitiers) (**)	50 283	14 420	- 71,4
La Liberté du Morbihan	15 458	10 567	- 31,7
Le Progrès Magazine (***)	483 437 (en 1981)	640 757	+ 32,5

(\*) Y compris Vaseuse-Matin, Lyon-Matin, Lyon-Matin-Dimanche.

(\*\*) Centre-Presse s'est séparé de Centre-Presse (Rodez) vendue par M. Hersant au Midi libre en 1981. L'évolution de la diffusion totale prend donc l'année 1982 en référence (12 905).

(\*\*\*) La diffusion totale du Progrès Magazine est intégrée à celle du Progrès.

— Le quotidien France-Antilles n'apparaît pas à l'OJD. Son éditeur donne un chiffre de diffusion totale de l'ordre de 50 000 exemplaires.

— L'évolution du quotidien Nord-Matin prend pour référence l'année 1980.

Source : Banque de données informatisées de l'OJD. La diffusion totale comprend les exemplaires payés et gratuits.

## Des titres qui montent et qui baissent

A l'heure où il reprend en son propre, ou par personne interposée, des entreprises de presse en difficulté — comme le Progrès à Lyon ou l'Union à Reims, — M. Robert Hersant est-il un gestionnaire idéal qui parviendrait à redonner vie à un titre chancelant et à redresser sa diffusion ? Eblouis par le succès — évident — du quotidien phare du groupe, le Progrès, et surtout de ses deux satellites hebdomadaires, le Progrès Magazine et le Progrès Madame, admiratif devant la prospérité d'un groupe assuré par des imprimeries qui « tournent » à plein régime et des collages, voire des quadrupages publicitaires (au groupe Dauphiné libéré), très rentables, nombreux sont les membres de la classe politique et de l'univers médiatique qui le croient. Ils oublient que dans le groupe Hersant il y a aussi des ombres.

Parmi les dix-neuf quotidiens que comprennent le groupe Hersant, avant le rachat du Progrès de Lyon et la location-gérance de l'Union de Reims, huit titres ont une diffusion totale (exemplaires payés et gratuits) qui baisse régulièrement depuis 1979. Selon la banque de données informatisées de l'Office de justification de la diffusion (OJD), France-Soir a ainsi perdu 54 747 exemplaires entre 1979 et 1984, soit 11,9 % de sa diffusion. En

1985, la baisse serait de 4,1 % par rapport à l'année précédente.

Le quotidien spécialisé Paris-Tour, qui, quant à lui, passait d'une diffusion de 135 982 exemplaires en 1979 à 124 044 en 1984, soit une perte de 8,8 %. A ces « gros calibres » de la presse nationale, il faut ajouter l'échec de l'Aurore. En 1978, date de son rachat par M. Robert Hersant, l'Aurore diffusait 217 989 exemplaires. Peu à peu intégrée au Progrès, la manchette du titre diffère encore, mais le contenu rédactionnel des deux journaux et leur numéro de commission paraissent rigoureusement identiques, et la comptabilité de leur diffusion est commune ; l'Aurore s'est désagrégée : en 1984, sa diffusion propre plafonnait à quelque 15 000 exemplaires.

Parmi les quotidiens régionaux du groupe Hersant n'est guère meilleure. Le quotidien Paris-Normandie a perdu 9 % de sa diffusion en cinq ans ; Le Havre libre, 9,4 % ; l'Éclair lyonnais, 17,9 % ; la Liberté du Morbihan, 31,7 % ; le Journal Rhône-Alpes, 2 % ; Nord-Matin, 7,5 % depuis 1980.

Les autres quotidiens du groupe régressent sans doute moins. Mais aucun ne peut revendiquer la hausse qu'enregistre le Progrès (17,1 % d'accroissement de sa diffusion de 1979 à 1984), surtout depuis que la droite s'est retrouvée dans l'opposition en 1981, et bien avant le lancement, le 12 octobre 1985, du jeu du Portfolio. Cette augmentation est due en grande partie au succès du numéro du samedi avec le Progrès Magazine (640 757 exemplaires diffusés en 1984, soit 32,5 % de plus qu'en 1981). Seul le quotidien Loire-Matin-la Dépêche connaît une augmentation fulgurante, depuis 1979 (plus de 82 %), mais il a abandonné récemment son statut de quotidien autonome pour devenir une édition du Dauphiné libéré.

L'augmentation des autres titres est plus réduite : 1,6 % de plus pour Nord-Eclair ; 3 % pour Centre-Presse-Poitiers ; 3,3 % pour Le Havre-Presse ; 3,1 % pour Presse-Océan, le quotidien nantais dont la diffusion est cependant en dents de scie d'une année à l'autre. Quant aux quotidiens du groupe Dauphiné libéré, leur diffusion totale est en hausse par rapport à 1979, mais en retrait par rapport aux années de 1981 à 1983, époque où M. Paul Dini présidait encore aux destinées du groupe, avant le rachat par M. Hersant en 1983.

Le panorama des périodiques qui appartiennent au groupe Hersant est tout aussi contrasté. A la différence des quotidiens parmi lesquels seule la diffusion de France-Antilles n'est pas vérifiée par l'OJD, plusieurs magazines du groupe y échappent : l'Indicateur Bertrand, Votre triomphe, France-Amériques, Emplois et Carrières, etc. Parmi les quinze périodiques dont la diffusion est attestée par l'OJD, dix sont en baisse : de

3,9 % (l'Auto-Journal) à 33 % (le Courrier de l'Eure). Ce sont les magazines spécialisés (Bateaux, la Pêche et les Poissons, Sports-Auto) qui enregistrent une augmentation de leur diffusion, mais celle-ci est très variable (de 1,8 % à 32,5 %).

La diffusion totale des quotidiens et des magazines du groupe Hersant (3 950 661 exemplaires en 1984 contre 2 782 818 en 1979) reste considérable. Mais l'évolution de la diffusion totale de chacun des titres du groupe indique bien que dans cette « galaxie » Hersant toutes les étoiles ne sont pas aussi brillantes.

YVES-MARIE LABÉ

**en jeu**

**NOTRE CULTURE**

**SPECIAL CULTURE**

**JACK LANG**

Robert Altman, Bernard Allot, Jean-Louis Bédouin

**BRUNO CREMER SANS MASQUE**

Et les articles de D. Mochan, Pierre Gaudin, Yves Lohaux, A. Joz, Paul Vignaux, J. Giffard, G. Candar, Alain Gerber, Gilles Perrault, etc.

EXEMPLAIRE GRATUIT SUR DEMANDE

le journal mensuel de documentation politique

**après-demain**

(sans vouloir dans les blagues)

offre un dossier complet sur :

**LA MEDECINE AU FUTUR**

Envoyer 32 F (timbres à 1 F ou chèque) à APRES-DEMAIN, 27, rue Jean-Dolent, 75014 Paris, en spécifiant le dossier demandé ou 130 F pour l'abonnement annuel (80 % d'économie), qui donne droit à l'envoi gratuit de ce numéro.

DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT

**Le Monde**

**SCIENCES**

سكس ان لول







# POLITIQUE

## LES RÉACTIONS APRÈS LA PRISE DE CONTRÔLE DU « PROGRÈS » PAR M. HERSANT

### M. CAILLAVET :

#### Le gouvernement aussi est responsable

« Un découragement passager face à ces agressions contre lesquelles le pouvoir ne réagit pas, contre lesquelles l'opinion ne réagit pas, contre lesquelles les élites ne se retournent pas » : tel est le sentiment exprimé par M. Henri Caillavet, ancien ministre, ancien sénateur et président de la commission pour la transparence et le pluralisme de la presse, au lendemain du rachat du Progrès de Lyon par M. Robert Hersant, sentiment qu'il livre dans une entree accordée au *Matin* de Paris du 6 janvier.

« Mon reproche au gouvernement, poursuit M. Henri Caillavet, c'est que peut-être il n'a pas voulu, en toute circonstance, mettre en action les moyens qu'il détenait ». Une plainte a été déposée contre Robert Hersant en 1977, avec constitution de partie civile. Le dossier est clos. L'instruction est close. Pourquoi la justice n'a-t-elle pas rendu sa décision ? (...) Le gouvernement s'est trouvé quasiment désemparé (...), le pouvoir politique n'a rien mis en œuvre pour tenir en échec ces *Anschlüssen* successifs (...). Je regrette que Robert Hersant ait progressé de la sorte depuis que la gauche est au pouvoir (...). La presse économique lui-même a été, indirectement, complice de Robert Hersant (...). Si nous prenons en compte les structures financières du groupe Hersant, nous voyons apparaître des banques nationalisées.

#### Dans les milieux de la presse

« Le Syndicat national des journalistes CGT dénonce l'insertion du pouvoir face aux Hersant qui, si elle se poursuivait, s'apparenterait maintenant à la complicité ». Le syndicat pose des questions sur le rôle de la commission Caillavet, l'attitude du tribunal de commerce de Reims dans l'affaire de l'Union, celle du ministère de la justice face à la plainte déposée en 1977 par le SNJ-CGT (et d'autres organisations de journalistes) contre M. Hersant. Il s'interroge sur l'identité des « banques nationales » qui ont fourni à Hersant les sommes nécessaires pour s'emparer du Progrès.

« La Fédération des syndicats Forces ouvrières du spectacle, de la presse et de l'audiovisuel s'en prend à la fois au gouvernement et à la CGT. D'un côté, le pouvoir est « aujourd'hui comme hier impuissant ou peu désireux de faire échec

Interrogé sur les silences de l'opposition, M. Henri Caillavet indique que ses dirigeants « considèrent que, si nous n'y prenons garde, même un de leurs amis peut être par la suite un danger. (...) Ils seront eux-mêmes victimes un jour de agissements, non pas M. Hersant, mais de M. X. » qui détient ici une partie du pouvoir de la presse et là une partie du pouvoir par les télévisions privées.

Dans une autre entree, le 4 janvier, avec l'AFP, M. Henri Caillavet indique que, après sa réunion du 9 janvier, la commission pour la transparence et le pluralisme de la presse saisira le parquet sur la constatation du non-respect par MM. Lignel et Hersant de la déclaration obligatoire de l'opération de changement de propriétaire du Progrès de Lyon. La commission déposera, en outre, un avis consultatif auprès du parquet de Lyon. Cet avis, qui a « valeur de rapport d'expert », selon M. Caillavet, portera sur l'atteinte au pluralisme d'une part, sur « la transparence et le montage financier du rachat du journal et des autres publications du groupe Progrès », d'autre part. Le parquet pourra alors agir rapidement, certains liens financiers, juridiques, économiques et fiscaux entre différents titres du groupe Hersant ayant été déjà établis par la commission Caillavet.

« M. Hersant ». De l'autre, les « dirigeants du Livre CGT mènent avec M. Hersant une politique de soutien à peine voilée ».

« La section CFDT du groupe Progrès estime que « la déraison l'a emporté » et souligne les menaces qui pèsent sur l'emploi de tous les salariés. « Le Progrès, c'est mille cinq cents personnes qui sont très attachées à leur titre », continue la communication. « C'est leur emploi mais aussi la vie du journal qu'elles défendent ».

« M. Jean-François Kahn, directeur de l'Événement du jeudi, réclame une réunion urgente de la Fédération nationale de la presse française et ajoute que, si cette organisation refuse de prendre position, « il en sortira pour former une fédération indépendante de la presse libre ».

### M. BADINTER : un mépris pour la démocratie

M. Robert Badinter a affirmé dimanche 5 janvier que M. Robert Hersant « sera poursuivi par la justice car il a violé la loi républicaine ».

Invité de l'émission « Sept sur sept » de TF1, le garde des sceaux a précisé que M. Hersant « invoquerait vraisemblablement son immunité parlementaire en sa qualité de député au Parlement européen » : « Nous demanderons la levée de cette immunité mais je ne peux pas vous dire si elle nous sera accordée », a ajouté le ministre.

« M. Hersant a enfreint délibérément la loi. Sans doute a-t-il reçu des assurances qu'en cas de victoire de la droite il pourra faire ce qu'il veut mais que dire d'un député, fût-il le meilleur teneur, selon ses propres termes, qui se met en infraction avec la loi ? Il y a bien là un mépris pour la démocratie. »

### M. DELORS : la démocratie recule

M. Jacques Delors a notamment déclaré dimanche soir au Club de la presse d'Europe 1 : « Je trouve inimaginable que dans une société de droit comme la France M. Hersant et Lignel aient pu faire cette opération sans observer les recommandations de la loi. Si un malheureux chômeur avait trois pommes pour se nourrir, il aurait eu à subir les rigueurs de la répression. Dans une démocratie, on doit pouvoir obtenir une expression pluraliste des opinions. Or, avec cette opération, la démocratie recule. Je suis scandalisé par le comportement des deux intéressés et la loi de 1984 n'est qu'un titre de papier ou un élément important de la société de droit. Lorsque l'on n'est pas dans une société de droit, on a le choix entre la dictature latino-américaine et la dictature communiste. En voulons-nous ? »

« M. ROLAND LEROY : la cohabitation en action. » Dans l'*Humanité*-Dimanche, M. Roland Leroy, membre du bureau politique du PCF, se demande s'il n'y a pas eu un accord entre la majorité et l'opposition « pour une chaîne Berlusconi contre une chaîne Hersant ». Soulignant que « Hersant dit que quelques uns des siens peuvent être ministres d'un gouvernement de cohabitation », le directeur de l'*Humanité* se pose la question : « La cohabitation n'est-elle pas déjà en action ? »

### M. BARRE dénonce les concentrations abusives

M. Raymond Barre a déclaré lundi 6 janvier :

« Ce que l'on appelle l'affaire du Progrès de Lyon n'est qu'un exemple de plus dans un roman-feuilleton qui s'écrit dans l'hypocrisie générale, y compris celle du pouvoir actuel. Les problèmes de personnes n'ont rien à voir dans ce genre d'affaire. Il y a en revanche un problème de fond que j'ai à diverses reprises souligné : la contrepartie de l'indispensable liberté de communication, c'est l'organisation de la concurrence pour l'ensemble des médias. Il faut compléter notre droit de la concurrence par un code spécifique de la communication définissant notamment les limites et les incompatibilités qui permettront de ne pas voir s'installer des concentrations abusives et des positions dominantes dans un ou plusieurs médias sur le plan régional comme sur le plan national. Tous les pays de liberté ont eu ce type de règles claires et précises. La France doit en faire elle aussi quelque chose. »

### M. GARAUD : un problème de positions de force

An - Grand Jury RTL - *Le Monde*, dimanche 5 janvier, M. Marie-France Garaud a évoqué son rôle dans le rachat du Progrès par M. Hersant, en ces termes :

« Lorsque Robert Hersant a acheté le Progrès, j'ai été la seule à essayer de m'opposer à ce qu'il l'achète, et l'échec en a été la preuve. A cette époque, je n'ai trouvé aucun soutien, ni à l'Élysée, où était M. Valéry Giscard d'Estaing, ni chez aucune force politique, syndicale ou patronale. J'ai fait tout ce que j'ai pu pour qu'il n'achète pas le Progrès une minorité de 35 % qui ne soit pas détenue par Robert Hersant. »

Elle précise que M. Chirac lui a conseillé de voir M. Alain Chevallier (président de Mott-Hennessy) et ajoute : « J'ai vu Alain Chevallier. Nous avons fait le tour de table et nous n'avons pas mis sur la table les cinq millions nécessaires pour acheter le Progrès. Je ne trouvais pas bon pour un gouvernement que soient réunis trop d'armes entre les mains d'un homme efficace, puissant et goguenard. (...) Je pense qu'il y a l'intention de diversifier son domaine d'expression et, de son point de vue, il a raison. »

A propos de la loi de 1984, M. Garaud estime : « C'est un pro-

blème de position de force. Le problème est simple : Robert Hersant est en train de se créer la liberté. S'il n'y a aucun moyen pour empêcher ce journal de faire vivre et d'augmenter des emplois, cette solution, quelles que soient les lois, ne sera pas appliquée. (...) Je ne pense pas que la loi de 1984 soit l'élément décisif et c'est le bon sens. »

### M. JOSPIN : le libéralisme contre la liberté

M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, qui s'exprimait samedi 4 janvier lors de la reprise de séance de la section socialiste de Bondy (Seine-Saint-Denis), a déclaré :

« Le développement de l'empire d'abus pour la démocratie », de M. Robert Hersant « devrait inquiéter tout le monde et particulièrement les milieux ouvriers ». « M. Hersant a souligné le pouvoir absolu de la loi, mais pour nous, toujours à gauche, en admettant la loi de la droite, il risque bientôt d'être leur patron. »

M. Jospin a ajouté : « C'est (...) presque sans précédent en France de voir un homme qui contrôle un groupe de presse d'acquiescer ses salariés, ses éditorialistes, ses hommes qui dépendent de lui pour vivre, pour se nourrir, ou pour arroser leurs fins de mois (...). J'ai vu placé par l'UDF ou le RPR en position éligible (...). C'est un phénomène politique dangereux, et je pense (...) que M. Chirac, que

M. Barre, que M. Giscard d'Estaing devraient s'efforcer de limiter. Je ne veux pas dire que la loi de 1984 est mauvaise. Mais la France et d'un M. Hersant ont un monopole sur la droite. »

Pour le premier secrétaire du PS, les conceptions de M. Hersant sont « à la limite de l'excès de droit ». Le dossier du rachat du Progrès est « politiquement révélateur », car « on trouve le libéralisme contre la liberté ». M. Jospin a encore affirmé : « La première chose que doivent faire des journalistes et une presse libre, c'est de condamner M. Hersant. Pas d'abord de se retourner contre le pouvoir (...). Nous ne pouvons aller plus loin dans la législation, après mai 1985, en cas de victoire de la gauche que si les (...) milieux de la presse considèrent effectivement qu'il y a une salubrité publique à empêcher de libérer le pouvoir de M. Hersant. M. Jospin a enfin souligné que la justice intervienne « rapidement pour que cet acte (...) ne puisse pas aller jusqu'au bout ».

« Les Verts : Hersant défie la loi. » « Berlusconi s'offre Matin. Hersant s'offre L'Événement. Autrement dit, le Progrès, ses rédacteurs, ses locataires, ses abonnés, nous sommes tous à vendre. Ce faisant, M. Hersant défie la loi car il espère qu'en cas de victoire de la droite, la loi ne sera plus la loi après mai 1985. Alors, plus que jamais, il nous le droit de faire l'information, son information », concluent les Verts qui font valoir que l'on a « les informateurs que l'on veut ».

## SITUATIONS 86

### MEURTHE-ET-MOSELLE :

#### La réponse du général Bigeard

##### De notre correspondant

Nancy. - Mis en cause jeudi par le maire de Toul, M. Jacques Gosset, actuellement suspendu du RPR (le *Monde* du 24 décembre et 4 janvier), le général Bigeard, député UDF de Meurthe-et-Moselle, a tenu samedi une conférence de presse : « Je considère que les imputations et les insinuations me concernant ont un caractère diffamatoire et injurieux. Je me réserve d'engager des poursuites devant la juridiction compétente, a commenté le général Bigeard. L'élimination de M. Gosset des listes aux élections de mars est une affaire interne au RPR. Je suis très éloigné de ce

qu'on appelle l'affaire de Toul. Je tiens à préciser que M. Gosset et moi-même ne sommes pas au même niveau politique. Qu'il régle avec la justice ses problèmes locaux. » Pour sa part, M. Gérard Léonard, secrétaire général du RPR du département, a déclaré qu'il n'entretrait pas « dans une polémique subalterne relative à l'opposition à la veille d'une échéance capitale pour l'avenir du pays ». Sa déclaration a été appuyée par quatre conseillers généraux RPR du sud de la Meurthe-et-Moselle et par sept secrétaires de circonscription de la fédération départementale.

J.-L. B.

## SPECIAL ELECTIONS

# Sur Europe 1, les auditeurs posent leurs questions



Si vous souhaitez interroger les hommes politiques qui participeront aux « Grands débats d'Europe 1 », sur les grands sujets d'actualité, ou plus simplement sur les problèmes de la vie quotidienne, rédigez 11 questions courtes et précises en utilisant de préférence le bon à découper ci-dessous. Retournez-le à Europe 1 « Spécial Elections » Cedex 1 75400 Paris Brune, avant le 15 janvier, en n'oubliant pas de mentionner votre nom et numéro de téléphone. 50 questions seront sélectionnées et enregistrées dans votre voix pour être posées en direct sur l'antenne.



**SUR EUROPE 1, LA GRANDE STAR C'EST L'INFORMATION.**

"SPECIAL ELECTIONS" Europe 1 Cedex 1 - 75400 Paris Brune

Prénom

N° de téléphone

Non  
oui  
oui  
oui

**Votez EUROPE 1**

سك ان ال



# LA PENSÉE UNIVERSELLE

## — poètes du temps présent —

- Jacques-André CHAUSSE  
• **A TOUS CŒURS** •  
48 pages, 42,80 F.T.T.C.
- Lydie SÉNÉCHAL  
• **CŒUR VOYAGEUR** •  
30 pages, 45,00 F.T.T.C.
- Ellen STALHAND  
• **DES AMOURS DE SOPHIE** •  
96 pages, 45,00 F.T.T.C.
- Gérard GELLY  
• **DETAILS** •  
64 pages, 38,50 F.T.T.C.
- José TORDERA  
• **L'ÉCHAPATOIRE DE LA PAROLE** •  
176 pages, 59,90 F.T.T.C.
- Robert THOMAS  
• **LES ÉCUS DU PASSÉ** •  
80 pages, 46,00 F.T.T.C.
- Alain DHERMAIN  
• **ÉLUCUBRATIONS D'UN MALADE** •  
48 pages, 40,70 F.T.T.C.
- Jeanne BÉNICHOU  
• **EXPRESSIONS** •  
112 pages, 40,70 F.T.T.C.
- FERNANDEZ  
• **LES EXTRA-TERRESTRES** •  
32 pages, 33,30 F.T.T.C.
- ESPOE  
• **LA FABLE DU PAYS** •  
64 pages, 35,30 F.T.T.C.
- Christian RICHARD  
• **HISTOIRE DE CAUSER ET DE FAIRE CAUSER** •  
96 pages, 55,70 F.T.T.C.
- Maria-Jeanne LEBRIX  
• **IMPRESSIONS AU FIL DES JOURS** •  
64 pages, 42,80 F.T.T.C.
- Élisabeth PUGET  
• **MÉLODIE DES SOUVENIRS D'UN MONDE** •  
96 pages, 45,00 F.T.T.C.
- Philippe MATTEI  
• **LA MORT L'AMOUR** •  
192 pages, 69,60 F.T.T.C.
- Jean PASQUINEL  
• **NEOMENIE** •  
64 pages, 42,80 F.T.T.C.
- Jacques LAMY  
• **NUITS BLANCHES** •  
112 pages, 41,80 F.T.T.C.
- ISTEART  
• **OSIRIS** •  
96 pages, 45,00 F.T.T.C.
- Patrice-Valentin DUFOSSÉ  
• **PALPITATION** •  
112 pages, 52,50 F.T.T.C.
- Thierry AGUIAR  
• **PAR LA FENÊTRE OUVERTE** •  
80 pages, 46,00 F.T.T.C.
- Murielle TABAREAU  
• **PENSEES POÉTIQUES** •  
64 pages, 42,80 F.T.T.C.
- Rachel CHARVET  
• **PENSÉES PESSIMISTES DE LA VIE** •  
48 pages, 36,40 F.T.T.C.
- Suzy DIP  
• **LE PETIT NUAGE ET AUTRES CONTES POUR L'OREILLE** •  
48 pages, 42,80 F.T.T.C.
- Célestin VILLAR  
• **PLAIES ET BLESSURES** •  
112 pages, 52,50 F.T.T.C.
- Félicien SCARLO  
• **ABIME CIME** •  
96 pages, 41,80 F.T.T.C.
- Liliane CLÉMENT  
• **ÉLOQUENCE** •  
208 pages, 69,60 F.T.T.C.
- Patrick RITT  
• **ESQUISSES D'UN REGARD** •  
64 pages, 42,80 F.T.T.C.
- Mario MAHNER  
• **FAUTE DE GRIVES** •  
64 pages, 52,50 F.T.T.C.
- Daniel DARDIAN  
• **LES RUMINATIONS DU DIABLE** •  
48 pages, 42,80 F.T.T.C.
- PAILLE  
• **SURPRISES DE LA VIE** •  
136 pages, 139,00 F.T.T.C.
- Éliane MACÉ  
• **MURMURES DE MES PENSÉES** •  
32 pages, 37,50 F.T.T.C.
- BOURDIN  
• **POÈMES DANS MA RUE** •  
64 pages, 38,50 F.T.T.C.
- Michel OTTO  
• **POÈTE POUR ELLE** •  
80 pages, 46,00 F.T.T.C.
- Jean-Jacques BACKX  
• **POURPRES, IRRÉELLES ET SONORES** •  
80 pages, 41,80 F.T.T.C.
- Daniel DESCAMPS  
• **LA PLUME ÉCHO DE LA VIE** •  
48 pages, 36,40 F.T.T.C.
- Roger BLANC  
• **POÉSIE VIVANTE** •  
80 pages, 41,80 F.T.T.C.
- Adolphe PELLICER  
• **ROSES ET ÉPINES** •  
64 pages, 42,80 F.T.T.C.

- Benjamin LEGRAND  
• **LE TEMPS QUI PASSE** •  
64 pages, 42,80 F.T.T.C.
- Thomas DEWYS  
• **TRISTESSE GRISE** •  
160 pages, 54,60 F.T.T.C.
- Évelyne-Marie  
• **UN CŒUR S'OUVRE** •  
32 pages, 37,50 F.T.T.C.
- MATTEI GONEL  
• **UNE OMBRE SUR PARIS** •  
96 pages, 42,80 F.T.T.C.
- Édouard STADNISKI  
• **UN POÈME PAR JOUR** •  
112 pages, 42,80 F.T.T.C.

## — romans - nouvelles —

- **LES AMOURS DE FRENDIA** •  
L'Amour et l'amitié, ces richesses inestimables  
226 pages, 103,80 F.T.T.C.
- Martine CHARRON  
• **ANGELE** •  
La fragilité de l'existence et du destin  
256 pages, 130,60 F.T.T.C.
- Guillaume JACOT  
• **AU NOM DE L'AMOUR** •  
Des jeunes gens suivent des itinéraires différents.  
Se retrouveront-ils ?  
252 pages, 125,20 F.T.T.C.
- Jeanne RIVIÈRE  
• **LE CARRÉ DE PEGASE** •  
Quatre destins, quatre hommes et surtout, le Voyage  
188 pages, 129,40 F.T.T.C.
- Laurence MATTEI  
• **CONTES D'ANTAN, PHANTASMES PRÉSENTS** •  
La révélation de l'imagination et de l'authenticité  
dans un monde automatisé et inhumain  
64 pages, 53,50 F.T.T.C.
- JAMES BOOM  
• **LES CORÉENS** •  
La coréalité des intellectuels coréens dans le milieu  
conflictuel des civilisations américaines et occidentales  
416 pages, 134,80 F.T.T.C.
- Alex EYF  
• **LE CIEL ET L'ORNIÈRE** •  
Une satire de l'Église marquée et des druides  
252 pages, 94,20 F.T.T.C.
- Élisabeth HINULT  
• **LA CROISÉE DES CHEMINS** •  
Au carrefour de trois destins  
208 pages, 95,30 F.T.T.C.
- Georges METTETAL  
• **LES DÉRACINÉS** •  
Un groupe d'immigrés rassemblés au hasard d'un chantier de construction  
192 pages, 67,40 F.T.T.C.
- ROSELYN  
• **ENFIN... VINT L'AURORA** •  
Un univers d'amour, de tendresse et d'absolu  
256 pages, 94,20 F.T.T.C.
- Myriam TULLY  
• **ÉNIGME A LA ROSE DES VENTS** •  
Intrigue policière autour d'un enfant plus ou moins abandonné  
80 pages, 54,60 F.T.T.C.
- Véronique VIGNES  
• **L'EXCLU DE LA FAMILLE** •  
L'histoire d'un enfant qui se méfie de son monde  
176 pages, 85,60 F.T.T.C.
- ALAIN CHARTIER  
• **HISTORIETTES SENTIMENTALES** •  
Avec juste ce qu'il faut d'humour et de tendresse  
240 pages, 108,10 F.T.T.C.
- Huguette LOGEAS  
• **JEUNESSE, TU ES FORMIDABLE** •  
Une jeunesse pétillante et libre  
128 pages, 55,70 F.T.T.C.
- MAURICE  
• **LA MAISON-DIEU** •  
Somme des chapitres du grand roman, des nouvelles  
pleines de symboles et de tendresse  
112 pages, 51,40 F.T.T.C.
- Edgard FLANDRE  
• **1985 OU LE TEMPS DE LA CONFESSION DE LUCIFER** •  
Une promenade aux enfers d'où l'auteur ramène une intuition  
profonde de la destinée humaine  
96 pages, 54,60 F.T.T.C.
- Armand BURDINO  
• **LES PERSÉCUTÉS D'UNE FERME GIRONDINE** •  
Une famille rejetée par le village où elle veut s'implanter  
96 pages, 59,90 F.T.T.C.
- Monique DOUDARD  
• **LE PRINTEMPS C'ÉTAIT HIER** •  
Et le passé ne peut pas être effacé  
240 pages, 67,40 F.T.T.C.
- DOUTEAU  
• **PROSE** •  
Des récits d'émotions, d'espérance, de pessimisme  
112 pages, 101,70 F.T.T.C.
- Marcelle GRAVOILLE  
• **RACONTE, MADA, LA MYTHOLOGIE !** •  
L'Olympe raconté aux enfants  
112 pages, 104,90 F.T.T.C.
- Maurice-Étienne DANTAN  
• **LE RENDEZ-VOUS DE MAÎTRE FONBERTY** •  
Un jardin secret où rien n'est expliqué mais où tout  
peut se comprendre  
240 pages, 85,60 F.T.T.C.
- Margot MAURICE  
• **LE SERMENT DES ROSES** •  
Un roman fascinant, dramatique et beau  
192 pages, 85,60 F.T.T.C.
- Stéphanie SACHS  
• **SOUS TON TCHADOR** •  
Le cercle fermé des femmes voilées  
224 pages, 94,20 F.T.T.C.

- Christian-Eu WEENS  
• **SUR LA ROUTE suivi de UN VENDREDI 13** •  
La destinée de deux jeunes gens en mal de...  
96 pages, 56,70 F.T.T.C.
- PICAMOLLES  
• **TEMPS PARTIEL** •  
Un homme politique est assailli : Peut-on enlever pour rien ?  
240 pages, 103,80 F.T.T.C.
- O. VERNOLD  
• **TIBO ET YANN** •  
Un héros de 14 ans : Des aventures à chaque page  
288 pages, 99,50 F.T.T.C.
- Helga BOURDETTE-CARDOT  
• **UN OISEAU PARMI LES RUINES** •  
Une jeune femme en quête de son racine dans le cadre symbolique  
d'un monde ancien  
224 pages, 72,80 F.T.T.C.
- Gabriel CAMPANOZZI  
• **VENGEANCE AMÈRE** •  
Un fait divers qui se transforme en drame  
224 pages, 85,60 F.T.T.C.
- Robert...  
• **LA VILLA AUX ROSES** •  
L'histoire poignante de deux jeunes filles  
des deux côtés de la Méditerranée  
256 pages, 103,80 F.T.T.C.
- Jean CLAVAL  
• **LA VIE COMME UNE BLESSURE** •  
Des nouvelles psychologiques, criminelles ou fantastiques  
256 pages, 93,10 F.T.T.C.
- Serge VANGOVEY  
• **XIAO HONG LA FIANCEE** •  
Dans une Chine en pleine mutation une jeune Chinoise  
aime un étudiant étranger  
64 pages, 47,10 F.T.T.C.
- Jean-Pierre TAHON  
• **ZYDHAR** •  
Un monde étrange, aux lois inconnues et à l'atmosphère  
étrange  
256 pages, 138,10 F.T.T.C.
- Pindar...  
• **PÉTROUS MARAS** •  
La Grèce d'aujourd'hui, les hommes, le sang et la joie  
d'un poète en...  
336 pages, 99,50 F.T.T.C.
- Donato...  
• **ITINERARIUM** •  
Une critique constructive d'un monde qui pourrait être meilleur  
112 pages, 125,40 F.T.T.C.

## — récits —

- Marquise-Marie CHAUMONT  
• **LES CONQUÊTES DU SILENCE** •  
Évocations vivantes, émouvantes, des heures marquées  
de l'existence  
224 pages, 96,70 F.T.T.C.
- Doudou Gentille...  
• **J'AI VECU AUSCHWITZ** •  
Un témoignage véritable : Les sinistres camps de la mort  
112 pages, 126,30 F.T.T.C.
- HERBES  
• **LA POLOGNE DE MA JEUNESSE** •  
L'Allemagne nazie, la Pologne meurtrie,  
le ras de marée soviétique  
112 pages, 56,70 F.T.T.C.
- Josette PILET  
• **LE SYSTÈME BABYLONE** •  
Une vie de révolte et de désespoir  
112 pages, 57,80 F.T.T.C.

## — essais —

- Robert DUTERME  
• **ALAIN-FOURNIER** •  
Le cœur d'un homme sacré, père de l'écriture  
288 pages, 127,40 F.T.T.C.
- Ernst-Wilhelm RINTELIN  
• **DÉMOCRATIE ET DROIT DE L'HOMME MYTHE OU RÉALITÉ ?** •  
Une somme dont devraient disposer tous les citoyens  
d'un État démocratique  
288 pages, 143,40 F.T.T.C.
- Édouard GUNZBURG  
• **MALHEUREUX ET HEUREUX DE L'ÊTRE** •  
Le sens profond du bonheur et du malheur  
256 pages, 101,70 F.T.T.C.
- Jacques BROU  
• **PAUL LÉAUTAUD : LE SEXE ET LA PLUME** •  
La vie sentimentale plutôt tumultueuse de Léautaud,  
personnage burlesque et tragique  
256 pages, 99,50 F.T.T.C.
- Liliane VANDERVOEST  
• **PHILIPPINES, L'INSOLITE** •  
L'île du paradoxe et de l'absolu  
80 pages, 21,40 F.T.T.C.
- Jubril...  
• **LA VOIE DE LA PAIX** •  
Un essai économique-politique qui analyse le problème  
Israël-Arabie au Moyen-Orient  
176 pages, 79,20 F.T.T.C.
- Tome RAMSKI  
• **DES ASSASSINS AU SERVICE DE L'ÉTAT** •  
Les aspects inconnus de l'affaire Marbois  
144 pages, 58,90 F.T.T.C.

## — théâtre —

- Sophie LAURENT  
• **L'ALIENNE** •  
La rencontre, la fusion et l'amour  
112 pages, 48,20 F.T.T.C.
- BRION  
• **GLOIRE ET TOMBEAU** •  
Une marche triomphale à la gloire de la paix et de la poésie  
80 pages, 42,80 F.T.T.C.
- Yves MOSSE  
• **LE TÉLÉPHONE SONNE OU L'ÂGE DE DÉRAISON** •  
Le téléphone, objet de culte de notre société  
112 pages, 54,60 F.T.T.C.

4, rue CHARLEMAGNE, PARIS-4<sup>e</sup>. TÉL. : 48-87-08-21

Les prix indiqués sont ceux pratiqués en notre librairie.  
DIFFUSION, LIBRAIRIE, VENTE : 4, rue Charlemagne, PARIS (4<sup>e</sup>) - Téléphone : 48-87-08-21 ou dans les C.R.D.L. Hachette







**A Evry**  
**DOER KNOBELSPIESS**  
**PARAIT A NOUVEAU**  
**EVANT LES ASSISES**

Après pour les uns de ce qu'il est la « lésion » de la police judiciaire de la gauche et, pour d'autres, de l'acharnement, le procureur général, M. Robert Badinter, a été révoqué de ses fonctions de procureur général à la Cour d'appel de Paris le 4 janvier 1986. M. Badinter a été révoqué de ses fonctions de procureur général à la Cour d'appel de Paris le 4 janvier 1986. M. Badinter a été révoqué de ses fonctions de procureur général à la Cour d'appel de Paris le 4 janvier 1986.

**M. BADINTER**  
**EST « OPTIMISTE »**  
**LE AVENIR DE LA RÉFORME**  
**DU CODE PÉNAL**

Robert Badinter, qui était, le 11 janvier, l'invité de l'émission « 7 sur TF 1 », a déclaré qu'il n'avait pas peur de la réforme du code pénal. Il a déclaré qu'il n'avait pas peur de la réforme du code pénal. Il a déclaré qu'il n'avait pas peur de la réforme du code pénal.

La diffusion de ce projet de loi, qui a été voté par le Parlement, a été l'occasion pour M. Badinter de faire un bilan de son action en tant que procureur général. Il a déclaré qu'il n'avait pas peur de la réforme du code pénal.

Enlèvement Heineken : la police a arrêté un suspect. Les enquêteurs ont arrêté un suspect dans le cadre de l'enquête sur l'enlèvement de Jacky Heineken. Les enquêteurs ont arrêté un suspect dans le cadre de l'enquête sur l'enlèvement de Jacky Heineken.

Explosion de gaz à Gentilly : un blessé. Une explosion de gaz a eu lieu à Gentilly, près de Paris, le 4 janvier. Un blessé a été déclaré. Une explosion de gaz a eu lieu à Gentilly, près de Paris, le 4 janvier.

Le habitant de Biarritz : un blessé. Un habitant de Biarritz a été blessé lors d'un incident. Un habitant de Biarritz a été blessé lors d'un incident. Un habitant de Biarritz a été blessé lors d'un incident.

## ENVIRONNEMENT

### L'accident à l'usine de Webbers Falls (Oklahoma) Une très faible radioactivité

Un mort, huit employés intoxiqués et plusieurs dizaines de personnes contaminées : tel est le bilan de l'accident survenu le 4 janvier dans une usine de traitement de l'uranium à Webbers Falls (Oklahoma), une région peu peuplée située au centre des Etats-Unis. L'accident s'est produit en cours d'une manipulation de rotonde : le passage à l'étape d'un fil rempli d'hexafluorure d'uranium, produit intermédiaire dans le cycle du combustible nucléaire. Pour une raison inconnue, le fil de 15 tonnes aurait sauté et se serait chargé d'acide fluorhydrique qui s'est évaporé et a été inhalé par les ouvriers.

Comme à Pierrelatte. Une centaine de personnes ont été contaminées à l'hôpital à la suite de cet accident. Les employés de l'usine, souffrant d'inflammation respiratoire et de brûlures aux yeux, ont été gardés en observation. D'après les responsables de l'usine Sequoyah Fuel, filiale de la société nucléaire américaine Kerr-McGee, les gaz acides échappés du conteneur d'hexafluorure d'uranium n'ont qu'une très faible radioactivité. Il s'agit d'un accident chimique, et non d'un risque nucléaire.

La compagnie, filiale de Pechiney (51 %), Cogema (10 %), contribue à la production d'environ 12500 t/an, soit entre le tiers et le quart des capacités mondiales. L'usine, numéro deux mondial dans ce domaine, dispose en France de deux usines pour la fabrication de la matière première nécessaire à l'alimentation des réacteurs : l'usine de l'uranium, la première, située à Pierrelatte (Ardèche), transforme le minerai d'uranium (yellow cake) en hexafluorure d'uranium, et l'usine de l'hexafluorure d'uranium, la seconde, située à Pierrelatte en hexafluorure d'uranium.

**Les cinq grands de l'hexafluorure**  
Cinq industriels assurent actuellement dans le monde occidental la transformation des concentrés d'uranium en hexafluorure d'uranium directement utilisable par les usines d'enrichissement : Comurhex en France, British Nuclear Fuels Ltd en Grande-Bretagne, Allied Chemical Corp. et Kerr-McGee aux Etats-Unis et Eldorado Nuclear au Canada. D'autres pays sont présents dans ce secteur d'activité ou sur le point de l'être : l'Afrique du Sud avec une capacité de production de 300 t/an, le Japon (200 t/an), le Brésil et l'Australie. Ces usines sont de taille moyenne comparées à celles des cinq grands de l'hexafluorure d'uranium.

## SCIENCES

### Les passagers de l'espace

Cap Canaveral, Floride, un spatial se lance. C'est la NASA qui a lancé Columbia, l'une des navettes américaines que la NASA n'avait pas utilisée depuis deux ans pour la mission spatiale. C'est la NASA qui a lancé Columbia, l'une des navettes américaines que la NASA n'avait pas utilisée depuis deux ans pour la mission spatiale.

Depuis vingt-cinq ans, l'espace a été habité par plus de deux cents astronautes. Aujourd'hui, aux côtés des spécialistes, hommes politiques, enseignants, journalistes, se préparent à monter à bord.

Il importe quel, puisqu'il s'agit de la NASA, ancien pilote de l'armée, sénateur de l'Utah, mais surtout membre influent du sous-comité qui contrôle les budgets spatiaux. Aujourd'hui, la NASA récidive et accueille à bord de Columbia un démocrate, la Chambre des représentants, William Nelson (Floride). Les compétences aéronautiques sont certainement moins importantes que ses fonctions actuelles de président du sous-comité sur les applications spatiales.

**« Tours » orbitales**

En somme, un vol comme les autres, une grande originalité, qui vient nous rappeler que la conquête de l'espace, comme elle l'a été autrefois, est chaque jour un peu plus quotidienne. Certes, il y a encore des premières. Celles-ci seront toujours au rendez-vous des missions prestigieuses. Mais pour cela il faudra un peu plus qu'un simple vol spatial.

ou alors le premier pas - un jour peut-être - de l'homme sur la planète Mars ; on même encore une odysée - mais qui pourrait la soulever ? - analogue à celle que vécurent les astronautes d'Apollo XIII.

Les politiques ne suffisent pas à donner de l'espace une image attrayante, la NASA s'est tournée vers d'autres catégories sociales pour toucher les jeunes et le grand public : les enseignants et les journalistes. Le 11 janvier prochain, en effet, une enseignante américaine, Sharon Christensen, partira à bord de Challenger. Cette femme, sélectionnée parmi plus de mille candidats, deviendra alors « le premier Américain moyen » dans l'espace. De vingt-cinq ans seulement après le vol historique du Soviétique Youri Gagarine, le premier homme en orbite. Un événement peut-être étonnant, mais il est vrai que la navette spatiale offre des conditions de travail beaucoup moins contraignantes que par le passé, ce qui réduit la durée de l'entraînement des astronautes.

Ainsi, la NASA a lancé une campagne mondiale, dans les cinquante pays d'Europe qui ont passé récemment d'une alimentation abondante à une alimentation sous-alimentaire, la fréquence des maladies cardiovasculaires a chuté. En Belgique, des médecins ont eu l'idée d'examiner les artères de tous leurs compatriotes morts entre 1942 et 1945. A leur grande surprise, ils ont constaté une disparition des lésions d'artères.

Le temps n'est plus où il fallait de l'air sortir un homme de l'espace. C'est la NASA qui a lancé une campagne mondiale, dans les cinquante pays d'Europe qui ont passé récemment d'une alimentation abondante à une alimentation sous-alimentaire, la fréquence des maladies cardiovasculaires a chuté.

Le stage de formation (80000 dollars) est en effet limité à vingt heures, si l'on en juge par les déclarations que les responsables de la NASA ont faites en novembre, lors du lancement du premier journaliste américain qui devait participer au voyage à bord de la navette spatiale. Reste, si l'on croit des informations récentes, que les candidats ne se bousculent pas pour y aller un peu spécial, même si la spatial offre une activité comme les autres.

En fait, les spécialistes, il se pourrait que ce ne soit pas tant ces deux prises séparément que leur effet combiné qui déclencherait la catastrophe. En fait, les spécialistes, il se pourrait que ce ne soit pas tant ces deux prises séparément que leur effet combiné qui déclencherait la catastrophe.

Elles montrent que le fait de manger quotidiennement des légumes et des fruits réduit considérablement la mortalité par cancer (d'environ 30 %). Comment ? Sans doute par l'action combinée du bêta-carotène, la vitamine C, des fibres et d'autres substances encore non découvertes. Nul doute, en tout cas, que d'ici peu les Japonais, tout disciplinés qu'ils sont, deviendront de grands mangeurs de fruits et de légumes.

En fait, les spécialistes, il se pourrait que ce ne soit pas tant ces deux prises séparément que leur effet combiné qui déclencherait la catastrophe. En fait, les spécialistes, il se pourrait que ce ne soit pas tant ces deux prises séparément que leur effet combiné qui déclencherait la catastrophe.

En fait, les spécialistes, il se pourrait que ce ne soit pas tant ces deux prises séparément que leur effet combiné qui déclencherait la catastrophe. En fait, les spécialistes, il se pourrait que ce ne soit pas tant ces deux prises séparément que leur effet combiné qui déclencherait la catastrophe.

Elles montrent que le fait de manger quotidiennement des légumes et des fruits réduit considérablement la mortalité par cancer (d'environ 30 %). Comment ? Sans doute par l'action combinée du bêta-carotène, la vitamine C, des fibres et d'autres substances encore non découvertes. Nul doute, en tout cas, que d'ici peu les Japonais, tout disciplinés qu'ils sont, deviendront de grands mangeurs de fruits et de légumes.

En fait, les spécialistes, il se pourrait que ce ne soit pas tant ces deux prises séparément que leur effet combiné qui déclencherait la catastrophe. En fait, les spécialistes, il se pourrait que ce ne soit pas tant ces deux prises séparément que leur effet combiné qui déclencherait la catastrophe.

## MÉDECINE

### Les Japonais saisis par les graisses

La société japonaise s'occidentalise. A tous les points de vue. Culturellement, les Japonais ont adopté l'occident. Culturellement, les Japonais ont adopté l'occident. Culturellement, les Japonais ont adopté l'occident.

**L'alimentation s'occidentalise de plus en plus au Japon.**  
**Conséquence : les maladies cardio-vasculaires sont devenues la deuxième cause de mortalité après le cancer.**

Un rapport publié ces derniers jours par le ministère de la Santé montre que, comme par le passé, le cancer demeure la première cause de mortalité au Japon (cette vingt-huitième année en 1985), il est aujourd'hui tombé au palmarès des pathologies mortelles par les maladies cardio-vasculaires (cette vingt-huitième année en 1985). Ce fait nouveau - les maladies cardiaques étaient jusqu'à ces dernières années assez rares au Japon - s'explique en grande partie par un changement de mode de vie et, singulièrement, par un changement de mode d'alimentation.

La cuisine traditionnelle japonaise est aussi très riche en gras. Elle n'expose pas, si ce n'est au risque de la sécheresse ou de la maladie cardio-vasculaire. Ainsi le Japon était-il jusqu'à présent le pays industrialisé qui avait le plus faible taux de mortalité par maladie cardio-vasculaire. Les résultats de l'une d'entre elles (1), qui a porté sur plus de cent vingt mille personnes pendant ans, ont été rendus publics il y a quelques mois.

La première de ces mesures, effective dès samedi soir, consiste en une intensification des actions de prévention et de quadrillage dans les quartiers d'activité commerciale. De plus, le préfet de la région a annoncé la « réorganisation du commandement des moyens de secours de la police urbaine de l'agglomération lyonnaise en quatre zones ». Chacune de ces zones sera dotée, avant le 20 janvier prochain, d'une unité d'intervention nocturne.

En fait, les spécialistes, il se pourrait que ce ne soit pas tant ces deux prises séparément que leur effet combiné qui déclencherait la catastrophe. En fait, les spécialistes, il se pourrait que ce ne soit pas tant ces deux prises séparément que leur effet combiné qui déclencherait la catastrophe.

La première de ces mesures, effective dès samedi soir, consiste en une intensification des actions de prévention et de quadrillage dans les quartiers d'activité commerciale. De plus, le préfet de la région a annoncé la « réorganisation du commandement des moyens de secours de la police urbaine de l'agglomération lyonnaise en quatre zones ».

En fait, les spécialistes, il se pourrait que ce ne soit pas tant ces deux prises séparément que leur effet combiné qui déclencherait la catastrophe. En fait, les spécialistes, il se pourrait que ce ne soit pas tant ces deux prises séparément que leur effet combiné qui déclencherait la catastrophe.

**FRANCK NOUCH.**

(1) par le Dr Takashi Hirayama, du National Cancer Research Institute de Tokyo.

**VOUS ÊTES AU COURANT ?**

**LE NOUVEAU CHÈQUE DÉJEUNER PASSE À 30 F !!!**

**chèque déjeuner**

**C'EST UNE INVITATION À DÉJEUNER ?**

**30 F !!!**

**30 F !!!**

**30 F !!!**

Le chèque déjeuner passe à 30 F. Pour l'obtenir, vous devez présenter à votre employeur un chèque déjeuner de 1 650 F par salarié. Pour chaque salarié, c'est un avantage de 3 300 F par an (soit 275 F par mois) net d'impôt. Les raisons pour déjeuner.

**déjeunez chic, déjeunez chèque.**

**Quatre mesures pour renforcer la sécurité dans l'agglomération lyonnaise**

**Un gardien de la paix du commissariat de Pontaise (Val-d'Oise).**

Le préfet de la région Rhône-Alpes et du département du Rhône, M. Gilbert Carrière, a annoncé, samedi 4 janvier après-midi, une série de quatre mesures destinées à renforcer les dispositions de sécurité à la suite des récentes agressions de commerçants de la région lyonnaise (Le Monde daté 5-6 janvier).

Un gardien de la paix du commissariat de Pontaise (Val-d'Oise), Christian Dedieu, trente ans, a été découvert, dans la matinée du dimanche 5 janvier, tué d'une balle dans le dos, sur le pas de la porte de son pavillon, à Saint-Ouen-L'Aumône. Christian Dedieu était en tenue de gardien de la paix lorsque son corps a été découvert par un de ses voisins.

Ces mesures ont été adoptées après une réunion de travail qui a réuni, à la préfecture de Lyon, les responsables des organisations de commerçants et les maires de plusieurs communes de l'agglomération.

Selon les premières constatations des enquêteurs, Christian Dedieu aurait été assassiné vers 6 heures, alors qu'il venait de rentrer après son service de nuit au commissariat de Pontaise, où il avait laissé son arme. Il semble qu'il était attendu par son meurtrier : il n'avait pas de désordre dans le pavillon, où rien n'a été dérobé.

Le préfet de la région Rhône-Alpes et du département du Rhône, M. Gilbert Carrière, a annoncé, samedi 4 janvier après-midi, une série de quatre mesures destinées à renforcer les dispositions de sécurité à la suite des récentes agressions de commerçants de la région lyonnaise (Le Monde daté 5-6 janvier).

Un gardien de la paix du commissariat de Pontaise (Val-d'Oise), Christian Dedieu, trente ans, a été découvert, dans la matinée du dimanche 5 janvier, tué d'une balle dans le dos, sur le pas de la porte de son pavillon, à Saint-Ouen-L'Aumône. Christian Dedieu était en tenue de gardien de la paix lorsque son corps a été découvert par un de ses voisins.

Ces mesures ont été adoptées après une réunion de travail qui a réuni, à la préfecture de Lyon, les responsables des organisations de commerçants et les maires de plusieurs communes de l'agglomération.

Selon les premières constatations des enquêteurs, Christian Dedieu aurait été assassiné vers 6 heures, alors qu'il venait de rentrer après son service de nuit au commissariat de Pontaise, où il avait laissé son arme. Il semble qu'il était attendu par son meurtrier : il n'avait pas de désordre dans le pavillon, où rien n'a été dérobé.





## De notre envoyé spécial

In-Salah (Algérie). - Cette année, la nuit, pendant que les concurrents se reposent, j'ai pu observer de près les préparatifs de la nuit. Les pilotes, les mécaniciens, les équipes de soutien, tout le monde est réveillé. Les véhicules sont prêts à partir à l'aube. Les pilotes sont fatigués, mais ils sont déterminés à gagner. La nuit est longue, mais elle est nécessaire pour que tout soit prêt à temps.

L'arrivée et le bivouac de cette première étape étaient fixés à proximité de l'aéroport, à une trentaine de kilomètres du lieu des opérations. Les concurrents ont dû attendre longtemps avant d'être autorisés à entrer dans le camp. Les pilotes ont été accueillis par les mécaniciens et les équipes de soutien. Les véhicules ont été réparés et remis en état. Les pilotes ont pris un peu de repos avant de commencer la deuxième étape.

Une précipitation un peu vaine. Les camions de l'intendance ont été bloqués par une file d'attente. Les pilotes ont dû attendre longtemps avant d'être autorisés à entrer dans le camp. Les pilotes ont été accueillis par les mécaniciens et les équipes de soutien. Les véhicules ont été réparés et remis en état. Les pilotes ont pris un peu de repos avant de commencer la deuxième étape.

Les pilotes ont été accueillis par les mécaniciens et les équipes de soutien. Les véhicules ont été réparés et remis en état. Les pilotes ont pris un peu de repos avant de commencer la deuxième étape.

## CYCLO-CROSS

### Gayant gagnant

Tandis que Laurent Fignon, associé à Jean Bonduelle, effectuait sa dernière étape, Gayant a participé au tournoi de Madrid, son équipe du groupe Système 1 (ex-Renault), Marcel Gayant, a remporté le championnat de France de cyclo-cross, dimanche 6 janvier, à Paris. Dans cette épreuve, qu'il avait déjà gagnée en 1982, et dont il est un spécialiste, Gayant a battu tous les records. Il a parcouru les 100 kilomètres en 1 heure 12 minutes 30 secondes. C'est une performance remarquable.

Gayant a battu tous les records. Il a parcouru les 100 kilomètres en 1 heure 12 minutes 30 secondes. C'est une performance remarquable.

Gayant a battu tous les records. Il a parcouru les 100 kilomètres en 1 heure 12 minutes 30 secondes. C'est une performance remarquable.

## LES RÉSULTATS

### Basket-ball

#### CHAMPIONNAT DE FRANCE

##### NATIONALE 1A

(Sixième tour retour)

Villeurbanne b. Le Mans 119-97

Orléans b. Pau-Lacq 118-97

Limoges b. Vichy 112-88

RCF Paris b. Angoulême 112-88

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

Châlons b. Bourges 124-97

# sports

## La nuit, moteur coupé

lumineuses étoiles à l'approche du désert. Les arrivées des concurrents se succèdent jusqu'à 4 h 30. Peu à peu, les bruits des moteurs s'estompent. Vers 5 heures, on ferme les yeux, on pourrait presque croire que tout est fini. Mais les pilotes ne se reposent pas. Ils attendent l'aube. Les véhicules sont prêts à partir à l'aube. Les pilotes sont fatigués, mais ils sont déterminés à gagner.

La nuit est longue, mais elle est nécessaire pour que tout soit prêt à temps. Les pilotes ont été accueillis par les mécaniciens et les équipes de soutien. Les véhicules ont été réparés et remis en état. Les pilotes ont pris un peu de repos avant de commencer la deuxième étape.

Les pilotes ont été accueillis par les mécaniciens et les équipes de soutien. Les véhicules ont été réparés et remis en état. Les pilotes ont pris un peu de repos avant de commencer la deuxième étape.

Les pilotes ont été accueillis par les mécaniciens et les équipes de soutien. Les véhicules ont été réparés et remis en état. Les pilotes ont pris un peu de repos avant de commencer la deuxième étape.

Les pilotes ont été accueillis par les mécaniciens et les équipes de soutien. Les véhicules ont été réparés et remis en état. Les pilotes ont pris un peu de repos avant de commencer la deuxième étape.

Les pilotes ont été accueillis par les mécaniciens et les équipes de soutien. Les véhicules ont été réparés et remis en état. Les pilotes ont pris un peu de repos avant de commencer la deuxième étape.

Les pilotes ont été accueillis par les mécaniciens et les équipes de soutien. Les véhicules ont été réparés et remis en état. Les pilotes ont pris un peu de repos avant de commencer la deuxième étape.

Les pilotes ont été accueillis par les mécaniciens et les équipes de soutien. Les véhicules ont été réparés et remis en état. Les pilotes ont pris un peu de repos avant de commencer la deuxième étape.

## COUPE DE FRANCE DE FOOTBALL

### Un huitième tour et puis s'en vont...

Le huitième tour de la Coupe de France aura été marqué par l'élimination surprise de Saint-Etienne par Montiers, petite équipe de division d'honneur. Sur un terrain enneigé, les Savoyards ont vaincu les Verts, quarts de finaliste l'an dernier, par 1 à 0. Les deux matches de l'affiche ont tenu leurs promesses : Guingamp, dauphin du Racing dans le groupe « B » de deuxième division, a été éliminé par son voisin Quimper (1 à 0) ; et Lyon battu sur son terrain par le coléadeur du groupe A, Alès (4 à 3 après prolongations). Au total, dix-neuf clubs de deuxième division sont déjà hors course : un record à ce stade de l'épreuve.

Ce huitième tour voyait également l'entrée en lice des clubs d'outre-mer. Aucun n'a gagné.

L'important, c'est que neuf mille volontaires ont pu voir une équipe du pays. Alfred Crétien, entraîneur de l'Assaut Saint-Pierre, équipe martiniquaise de promotion d'honneur, cherchait à faire connaître le football à la Martinique. Après la déroute à sa formation (6 à 0) face au FC Tours en seizième de finale, il a été éliminé.

Pour sa première participation à ce niveau de la compétition, chaque membre de la délégation antillaise était arrivé à Paris avec un ordre de mission soigné du président du club : « Tu es un ambassadeur de l'Assaut, du sport, de Saint-Pierre et de la Martinique. La grandeur et le prestige de l'Assaut sont déposés dans tes mains ».

L'honneur n'a pas été sauvé sur le terrain par un but de consolation, mais la délégation antillaise a fait honneur à son club. Les joueurs ont joué avec beaucoup de cœur et de détermination. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

La sortie, par petits groupes, on a vu les joueurs de la Martinique. Ils ont été applaudis par les supporters.

## HALTÉROPHILIE-MUSCULATION

### Monsieur Propre contre Monsieur Muscle

En 1985, haltérophilie et musculation ont fait un mariage. Les deux sports ont été réunis sous le nom de haltérophilie-musculation (FFHM). Cette union a été faite pour que les deux sports puissent se développer ensemble. Les haltérophiles et les musculateurs ont travaillé ensemble pour améliorer leur performance.

Les haltérophiles et les musculateurs ont travaillé ensemble pour améliorer leur performance. Ils ont été applaudis par les supporters.

Les haltérophiles et les musculateurs ont travaillé ensemble pour améliorer leur performance. Ils ont été applaudis par les supporters.

Les haltérophiles et les musculateurs ont travaillé ensemble pour améliorer leur performance. Ils ont été applaudis par les supporters.

Les haltérophiles et les musculateurs ont travaillé ensemble pour améliorer leur performance. Ils ont été applaudis par les supporters.

Les haltérophiles et les musculateurs ont travaillé ensemble pour améliorer leur performance. Ils ont été applaudis par les supporters.

Les haltérophiles et les musculateurs ont travaillé ensemble pour améliorer leur performance. Ils ont été applaudis par les supporters.

Les haltérophiles et les musculateurs ont travaillé ensemble pour améliorer leur performance. Ils ont été applaudis par les supporters.

Les haltérophiles et les musculateurs ont travaillé ensemble pour améliorer leur performance. Ils ont été applaudis par les supporters.

Les haltérophiles et les musculateurs ont travaillé ensemble pour améliorer leur performance. Ils ont été applaudis par les supporters.

سكان الوطن











# RADIO-TÉLÉVISION

Lundi 6 janvier

## PREMIÈRE CHAÎNE : TF1

20 h 35 Cinéma : le Corvau.  
Film français de Gérard Oury (1971), avec J.-P. Belmondo, Bourvil.  
Un petit escroc français et son complice préparent, au même temps qu'un truand anglais d'envie, le complot d'un train postal. Comédie policière, minutieuse, Belmondo et Bourvil en « piéds ».  
22 h 25 Émissions et notes.  
Magazine de Martine Jourd'he et Frédéric Mitterrand.  
Au sommaire, trois reportages : le film Sans toit ni loi, d'Agnès Varda avec Sandrine Bonnaire et Michaël Vainier ; Jean-Luc Godard par Jean-Luc Godard ; Nikita Michailov, frère d'Andrei Michailov Kouchkovski.  
23 h 25 Journal.  
23 h 40 C'est à dire.

Ce soir à 23 h 30  
ENTREPRENEZ  
AVEC  
CHARBONNAGES DE FRANCE  
SUR LA "UNE"

■ h 55 RFI : les charbonnages de France.

## DEUXIÈME CHAÎNE : A2

20 h 35 Série : Nuits secrètes.  
D'après S. Cautan, récit de R. Hale. Avec B. Armstrong, B. Adams, A. Dombal.  
Une femme enquête sur le mystère de sa jeunesse : qui est sa véritable mère ? Une recherche intime et à rebroussement. Première partie d'un téléfilm américain en deux parties tiré du best-seller de Shirley Conran.  
22 h 40 Série : Pays d'octobre.  
Le Mississippi.  
Réal. Bertrand Tavernier et Robert Parrish.  
Premier volet d'une série qui en comporte quatre. Oxford, petite ville où Faulkner a passé la plus importante partie de sa vie. Tous les personnages qui ont vu remonter aux lieux de sa vie, de son roman : écrivains, journalistes, gardiens de cimetières... Discutons à bâtons rompus, un voyage extraordinaire sur la vie ordinaire, une dérive, des rencontres, le blues dans la peau, celui des Noirs du sud des États-Unis.  
23 h 30 Journal.  
23 h 55 Bonsoir les clips.

## TROISIÈME CHAÎNE : FR3

20 h 35 Cinéma : Autant en emporte le vent.  
Film américain de Victor Fleming (1939), avec

V. Leigh, C. Gable.  
Première partie : La fille d'un planteur sudiste, amoureuse d'un homme qui en a épousé une autre, connaît les épreuves de la guerre de Sécession et le siège d'Atlanta. Scènes à grand spectacle, Vivien Leigh belle et capricieuse, Clark Gable aventureux et séducteur. Même en version française, c'est le must !  
22 h 20 Journal.  
22 h 45 Boîte aux lettres : spécial Jacques Laurent.  
Émission hebdomadaire de Jérôme Garcin.  
Prix Goncourt 1971 pour « Bêtises », Jacques Laurent est aussi celui qui a écrit sous le pseudonyme de Cécil Saint-Laurent, « Caroline chérie », « L'histoire d'un homme », « L'histoire d'une femme », « L'histoire d'un amour », « L'histoire d'une passion », « L'histoire d'une vie ».  
23 h 45 Prêches à la nuit.  
F. L. L. par David Northington en piano.

## FR3 PARIS - ÎLE-DE-FRANCE

16 h 10, Cinéma : Déesse, film de G. Douyès ; 18 h, Magazine sportif ; 19 h 55, La nuit est rose ; 19 h 55, Autant en emporte le vent ; 20 h 35, Football ; 23 h 25, Football américain ; 1 h 25, Émission IV, film de F. Leloi.

## CANAL PLUS

20 h 35, Documentaire : Sauvage et beau ; 22 h 10, Émissions et notes ; 23 h 25, Football ; 23 h 25, Football américain ; 1 h 25, Émission IV, film de F. Leloi.

## FRANCE-CULTURE

20 h 30 Wikipédia, un village multiple.  
21 h 30 Littérature, musique traditionnelle.  
22 h 30 La nuit sur un plateau.

## FRANCE-MUSIQUE

20 h 30 Concert (donné au Centre Pompidou le 14 mai 1985 « les Immortels ») : « Truand-Fornel », pour cor de basset, « Oberlin-Fornel », pour trompette piccolo, « Der Kleine Harlekin » pour clarinette, « Aries » pour trompette solo et bande magnétique, « Gesang » de K. Stockhausen, par K. Passer, film, S. Stephens, clarinette et cor de basset, et M. Stockhausen-trompette.  
22 h 30 Les séries de France-Musique : Poèmes d'or ; à 23 h 5, Radio-France et l'Année à l'Inde ; à 0 h 30, Guido Cantelli à New-York.

Mardi 7 janvier

## PREMIÈRE CHAÎNE : TF1

20 h 35 Les grands écrans de TF1 : Le commissaire Moulin.  
De C. Boissac, scénario de J. Bouillier et P. Andrieux. Avec Y. Renier, C. Michel, P. Le Person (rédit).  
Le commissaire Moulin, malgré les preuves qui s'accumulent contre la femme de Chertier, directeur de presse, assassiné, est décidé à retrouver les coupables.  
22 h 5 Documentaire : Barbès.  
Barbès et deux parties de L'histoire de France. Images A. Rétin. Première partie.  
Une enquête d'enquête sur le personnage et non sur l'œuvre. Deux émissions d'une heure quinze conçues dans la perspective du procès qui attend à Lyon l'homme SS. De son enfance (espion) aux régimes et exilations sous la III<sup>e</sup> République, jusqu'au conseil aux dictateurs latino-américains. L'histoire de Barbès retrouvé, et filmé, dans et hors.  
23 h 20 Football en salle.  
La tournée internationale de Paris, en direct du Palais omnisports de Bercy.  
0 h 5 Journal.  
0 h 20 C'est à dire.

## DEUXIÈME CHAÎNE : A2

20 h 35 Les grands écrans de TF1 : Rocky.  
Film américain de John G. Avildsen (1976), avec S. Stallone, T. Shire.  
A Philadelphie, un boxeur sans avenir, fils d'immigrés italiens, va trouver sa chance. Illustration exemplaire du mythe américain de la réussite individuelle. Sylvester Stallone est devenu vedette avec ce film aux trois Oscars, qui a fait des petits.  
22 h 5 Débat : La rage.  
En-cas-seulement l'appel du gain qui attire les jeunes vers le sport de rue ? Le sport professionnel n'est-il pas aussi un instrument de promotion sociale ? Que se passe-t-il après le temps du succès ? Débat des sportifs : Martine Gotsche, H. Hlusiak, Michel Jazy, Jean-Claude Bouttier, Christophe Tesson, Luis Fernandez, Martin Trépo, Jean-Pierre Riva.  
23 h 15 Journal.  
23 h 40 Bonsoir les clips.

## TROISIÈME CHAÎNE : FR3

20 h 35 Cinéma : Autant en emporte le vent.  
Film américain de Victor Fleming (1939), avec V. Leigh, C. Gable.  
Deuxième partie : La guerre de Sécession se termine. Scarlett se débat pour sauver le domaine familial et fait pour épouser Rhett Butler pour son argent. Mais il l'aime. Le Sud à l'époque de la « reconstruction » et le long duel psychologique d'un couple hors du commun. Mise en scène et interprétation parfaitement efficaces.

22 h 40 Journal.  
23 h 5 Émissions régionales.  
■ chaque région son programme. Un mardi politique pour l'Aquitaine et la Bretagne, du football pour le Midi-Pyrénées-Languedoc-Roussillon ; rétrospective de « Barz », en Provence-Côte d'Azur-Corse ; diversissements pour la Bourgogne ; autour de la bande dessinée à Rouen et Caen ; évocation de Maurice Violette pour la région parisienne ; aventure pour Strasbourg, Lyon, Grenoble et Clermont-Ferrand ; musique dans le Pôlono-Limousin ; le palmarès Jean Moréas à Nancy et Reims.  
0 h 5 Prêches à la nuit.  
Prêches de M. « Worker », de Messiaen, par l'Orchestre philharmonique de Monte-Carlo, direction M. Soutou.

## CANAL PLUS

7 h, Gym à gym ; 7 h 15, Top 50 ; 7 h 40, Cabon Cadin ; 8 h 30, Feuilles de Lili, petit à petit ; 9 h, Carpes, film de C. Sauter ; 10 h 50, Amériques, grâce à Dieu ; 11 h 35, Cabon Cadin ; 12 h, Dessin animé ; 12 h 5, Top 50 ; 12 h 30, Magazine ; 13 h, Les clips ; 14 h, Les clips ; 15 h 45, Partenaire, film de C. d'Amat ; 17 h, Winchester à louer ; 17 h 45, 4 C + ; 18 h 25, Les affaires sont les affaires ; 19 h, Maudite (et à 19 h 55 et 20 h 30) ; 19 h 5, Zénith ; 19 h 40, Tout s'achève ; 20 h, Top 50 ; 20 h 15, Coluche ; 20 h 35, La Boîte à l'homme ; 21 h 25, Une, seule et unique, film de G. Cador ; 0 h 50, Le Triporteur, film de J. Pinotoux ; 2 h 15, Mille Hommes.

## FRANCE-CULTURE

20 h 30 Le Journal du corps.  
21 h 30 Diagonales : l'actualité de la chanson.  
22 h 30 Nuits magiques.  
0 h 10 Du jour au lendemain.

## FRANCE-MUSIQUE

20 h 30 Concert (en direct de la salle Pleyel à Paris) : « Bagouatchka » ou « La Jeune Fille de neige » ; de Rimski-Korsakov, par l'Orchestre national de France et les Chœurs de Radio-France, dir. V. Fedorovitch, sol. I. Arkhipova, A. Vedenikov, N. I. T. Slavovskaia, I. Mazouk.  
23 h 30 Les séries de France-Musique : le musicien de minuit, Paul Arma.

## TRIBUNES ET DÉBATS

LUNDI 6 JANVIER

■ MM. Pierre Bérégovoy, ministre de l'économie, des finances et du budget, et Jean-Pierre Fourcade, ancien ministre de l'économie et des finances, participent au « Face au public » de France-Inter, à 19 h 15.

## POLÉMIQUES AUTOUR DE LA CINQUIÈME CHAÎNE

### Contre le « monopole de la bière »

La cinquième chaîne de télévision bénéficiera-t-elle d'un monopole de la publicité pour la bière et les boissons alcoolisées de moins de 9 degrés. C'est ce que redoutent l'Association des agences conseil en publicité (AACP), qui dénonce dans un communiqué la « discrimination » entre les différentes chaînes de télévision et la « situation anormale de privilège » de la 5<sup>e</sup>.

L'évolution de la réglementation dans ce domaine est pour le moins confuse. Lors de la mise en place de la cinquième chaîne, le gouvernement a annoncé une libéralisation progressive des secteurs publicitaires jusqu'à la fin de l'année, en particulier, dès 1986, le tourisme, l'édition de presse et les boissons alcoolisées de moins de 9 degrés. D'après les précisions apportées par M. Georges Fillioud, secrétaire d'État chargé des techniques de communication, cet apport de ressources nouvelles devrait bénéficier tout aux chaînes publiques qu'aux

nouvelles télévisions privées. Mais, depuis, rien n'est venu confirmer pour les chaînes publiques l'ouverture sur la publicité de la bière. Au contraire, les contacts entre les agences et les responsables de la Régie française de publicité semblent indiquer que la « 5<sup>e</sup> » est pour le moment la seule télévision à avoir accès à ce nouveau marché.

dunhill

**SOLDES**  
du 6 au 18 janvier  
marquins - briquets  
marquins - cravates  
15, rue de la Paix - 2<sup>e</sup>  
Tél. : 42-81-57-58

# LE CARNET DU Monde

## Naissances

— Louise WILLIAMS,  
est née le 24 décembre 1985.  
— Ah, je ris de me voir si belle...  
(Régis)

## Décès

— M<sup>me</sup> Jacques Dine,  
son épouse,  
Emmanuel Dine,  
Anne et Jean-Pierre Caillaud,  
en leurs filles,  
ses enfants et petites-filles,  
Les familles Chéreau et Dine,  
ont la douleur de faire part du décès de  
M. Jacques DINE,  
survécu le 1<sup>er</sup> janvier 1986, à l'âge de soixante-deux ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée le jeudi 9 janvier, à 9 h 15, en l'église Saint-Ovide, 24, rue du Sud, à Antony (Hauts-de-Seine).  
Ni fleurs ni couronnes.  
Don à la Ligue nationale contre le cancer.  
60, rue Volpema,  
92160 Antony.  
— On nous prie d'annoncer le décès de  
professeur Henning FENGER,  
docteur en lettres,  
chevalier de l'Ordre royal du Danemark,  
survécu le 28 décembre 1985, à l'âge de soixante-quatre ans.

Les obsèques auront lieu au Danemark dans la plus stricte intimité.  
De la part de son épouse, Lise Lander.  
— M<sup>me</sup> Odette Fénelon,  
sa femme,  
Sa fille, Véronique Fénelon,  
Ses frères et belle-sœur,  
Et toute sa famille,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Adrien FIZELSON.  
Les obsèques auront lieu le mardi 7 janvier 1986, à 9 heures, au cimetière parisien de Bagneux.  
Ni fleurs ni couronnes.

— M. Alain Fuld  
et ses enfants,  
M. et M<sup>me</sup> Gilbert Schil  
et leurs enfants,  
M. et M<sup>me</sup> Jacques Neijer  
et leurs enfants,  
M. et M<sup>me</sup> André Lantier,  
M. et M<sup>me</sup> François-Gérard Schmitt,  
ont la douleur de faire part du décès de  
M<sup>me</sup> René FULDA,  
née Rosette Seligmann,  
survécue le 26 décembre 1985, dans sa quatre-vingt-onzième année.

L'inhumation a eu lieu dans la plus stricte intimité.  
— Martine Grappin,  
Jean-Pierre et Jacqueline Grappin,  
Sylvie Grappin,  
Hélène, Claude et Laura Grappin-Picard,  
Pierre et Brigitte Grappin-Le Grail,  
Marie-Jeanne Dupré,  
Et toute la famille,  
ont la grande tristesse de faire part du décès de  
M<sup>me</sup> veuve Francis GRAPPIN,  
née Alice Macquart,  
directrice d'école honoraire,  
chevalier de la Légion d'honneur,  
leur mère, grand-mère, arrière-grand-mère, tante et parente,  
survécue le 1<sup>er</sup> janvier 1986, à l'âge de quatre-vingt-onze ans, en son domicile à Vauves (Hauts-de-Seine).

Ses obsèques ont eu lieu dans l'intimité familiale.  
96, avenue Victor-Hugo,  
92170 Vauves.  
9, rue Mathurin-Régisier,  
75015 Paris.  
— La famille,  
Les amis,  
Les collaborateurs,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Raymond LE ROHELLEC,  
avocat à la cour,  
survécue le 31 décembre 1985.

M<sup>me</sup> Boyer,  
29, avenue du Parc,  
75150 Le Chesnay.  
Nos chers amis, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

## Les familles Marchand et Boudois

ont la douleur de faire part du décès de  
M<sup>me</sup> Jacqueline MARCHAND,  
agréée de l'Université,  
ancienne professeur au lycée Fénélon,  
le mardi 30 décembre 1985.

Les obsèques auront lieu dans l'intimité, le mardi 7 janvier 1986, au cimetière de Saint-Ambroise-des-Bals (28000).  
M. et M<sup>me</sup> Roger-Marchand,  
8, rue René-Boyer,  
78140 Vélizy.  
— Ses amis de l'Union nationale  
ont la douleur de faire part du décès de  
M. Jacques MARCHAND,  
agréé de l'Université,  
ancienne professeur au lycée Fénélon.

Les obsèques auront lieu dans l'intimité familiale.  
— M<sup>me</sup> Claude Masouyé,  
M. et M<sup>me</sup> Patrick Masouyé  
et leur fils, Laurent,  
Le docteur et M<sup>me</sup> Philippe Masouyé,  
M. et M<sup>me</sup> Charles Korvelat,  
M. et M<sup>me</sup> Michel Lecler,  
M. et M<sup>me</sup> Thomas Barthelemy,  
M. et M<sup>me</sup> Jean-Denis Séguier,  
M. Jean-Michel Lecler,  
Ainsi que les familles parvies et alliées,  
ont la profonde douleur de faire part du décès de  
M. Claude MASOUYÉ,  
officier des Arts et Lettres,  
directeur à l'OMPI.

— M<sup>me</sup> épouse, père, grand-père,  
gendre, beau-frère et oncle,  
ont la douleur de faire part du décès de  
M. et M<sup>me</sup> Daniel Masouyé,  
M. et M<sup>me</sup> Jean-Claude Vinard,  
M. et M<sup>me</sup> Daniel Vinard,  
Les petits-enfants et arrière-petits-enfants,  
M<sup>me</sup> Jean Arnaud,  
M<sup>me</sup> Pierre Vinard,  
ont la tristesse de faire part du décès de  
M<sup>me</sup> René VINARD,  
née Hélène Arnaud,

survécue le 26 décembre 1985, à l'âge de quatre-vingt-sept ans.  
La cérémonie religieuse a eu lieu au temple de Crest.  
— M<sup>me</sup> Lucie Miquel,  
M. et M<sup>me</sup> André Miquel,  
Claude Miquel et Christophe Zelawski,  
Les familles Rigall, Monobouff,  
Miquel, Granier, Vabre, Franc, Salger et Miquel,  
ont la douleur de faire part du décès de  
M. Lucien MIQUEL,  
directeur honoraire d'école publique,  
officier de l'Instruction publique.

Les obsèques civiles ont eu lieu à Montpellier, le 27 décembre.  
8, rue des Fêtes-Champs,  
75002 Paris.  
— M<sup>me</sup> Jean-André Nespo,  
son épouse,  
M. et M<sup>me</sup> Claude Nespo,  
M. et M<sup>me</sup> Ange Scouffol,  
M. et M<sup>me</sup> François Battesti,  
M. et M<sup>me</sup> Daniel Maillet,  
M. Jean-François Nespo,  
M. et M<sup>me</sup> Yvonne Grandillon,  
M<sup>me</sup> Chantal Nespo,  
ses enfants,  
Jean-Paul, Dominique, Olivier, Flore,  
Pierre-Paul, Carole, Sophie,  
Anabel, Sarah-Jane, Elodie et Julien,  
et son arrière-petit-fils, Pierre-Jean,  
Ainsi que ses frères, sœurs, parents et alliés,  
ont la douleur de faire part du décès de  
M. Jean-André NESPO,  
survécue le 29 décembre 1985, dans sa quatre-vingt-troisième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu le 31 décembre, dans l'intimité familiale, en l'église Saint-Germain-7 d'Annecy de Fontenay-sous-Bois, suivie de l'inhumation au cimetière de Fontenay-sous-Bois.

31 décembre, dans l'intimité familiale, en l'église Saint-Germain-7 d'Annecy de Fontenay-sous-Bois, suivie de l'inhumation au cimetière de Fontenay-sous-Bois.

27, rue Bourdier-Lafont,  
92600 Aubière.  
— M<sup>me</sup> Charles Reinold,  
Jacques, Michel, Philippe, Dominique et Eric Reinold,  
Et toute la famille,  
ont la douleur de faire part du décès de  
M. Charles REINOLD,  
survécue à Nancy, le 1<sup>er</sup> janvier 1986, dans sa soixante-dixième année.

Le service religieux a été célébré le 4 janvier, à Nancy.  
L'inhumation a eu lieu à Saint-Maurice-de-Satoumay, dans la plus stricte intimité.  
11, rue de Villervet,  
60300 Soissons.

— Le groupe du Liban des anciens élèves de l'École centrale des arts et manufactures  
a la tristesse de faire part de l'assassinat de  
Isaac TARRAI,  
ingénieur des arts et manufactures (37),  
docteur en sciences,  
ancien professeur  
au Centre d'études mathématiques de Beyrouth.

— M<sup>me</sup> Léo Demar,  
M. et M<sup>me</sup> Jacques Vinard,  
M. et M<sup>me</sup> Henri Vinard,  
M. et M<sup>me</sup> Jean-Claude Vinard,  
M. et M<sup>me</sup> Daniel Vinard,  
Les petits-enfants et arrière-petits-enfants,  
M<sup>me</sup> Jean Arnaud,  
M<sup>me</sup> Pierre Vinard,  
ont la tristesse de faire part du décès de  
M<sup>me</sup> René VINARD,  
née Hélène Arnaud,

survécue le 26 décembre 1985, à l'âge de quatre-vingt-sept ans.  
La cérémonie religieuse a eu lieu au temple de Crest.  
— M<sup>me</sup> Lucie Miquel,  
M. et M<sup>me</sup> André Miquel,  
Claude Miquel et Christophe Zelawski,  
Les familles Rigall, Monobouff,  
Miquel, Granier, Vabre, Franc, Salger et Miquel,  
ont la douleur de faire part du décès de  
M. Lucien MIQUEL,  
directeur honoraire d'école publique,  
officier de l'Instruction publique.

Les obsèques civiles ont eu lieu à Montpellier, le 27 décembre.  
8, rue des Fêtes-Champs,  
75002 Paris.  
— M<sup>me</sup> Jean-André Nespo,  
son épouse,  
M. et M<sup>me</sup> Claude Nespo,  
M. et M<sup>me</sup> Ange Scouffol,  
M. et M<sup>me</sup> François Battesti,  
M. et M<sup>me</sup> Daniel Maillet,  
M. Jean-François Nespo,  
M. et M<sup>me</sup> Yvonne Grandillon,  
M<sup>me</sup> Chantal Nespo,  
ses enfants,  
Jean-Paul, Dominique, Olivier, Flore,  
Pierre-Paul, Carole, Sophie,  
Anabel, Sarah-Jane, Elodie et Julien,  
et son arrière-petit-fils, Pierre-Jean,  
Ainsi que ses frères, sœurs, parents et alliés,  
ont la douleur de faire part du décès de  
M. Jean-André NESPO,  
survécue le 29 décembre 1985, dans sa quatre-vingt-troisième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu le 31 décembre, dans l'intimité familiale, en l'église Saint-Germain-7 d'Annecy de Fontenay-sous-Bois, suivie de l'inhumation au cimetière de Fontenay-sous-Bois.

27, rue Bourdier-Lafont,  
92600 Aubière.  
— M<sup>me</sup> Charles Reinold,  
Jacques, Michel, Philippe, Dominique et Eric Reinold,  
Et toute la famille,  
ont la douleur de faire part du décès de  
M. Charles REINOLD,  
survécue à Nancy, le 1<sup>er</sup> janvier 1986, dans sa soixante-dixième année.

Le service religieux a été célébré le 4 janvier, à Nancy.  
L'inhumation a eu lieu à Saint-Maurice-de-Satoumay, dans la plus stricte intimité.  
11, rue de Villervet,  
60300 Soissons.

— Le groupe du Liban des anciens élèves de l'École centrale des arts et manufactures  
a la tristesse de faire part de l'assassinat de  
Isaac TARRAI,  
ingénieur des arts et manufactures (37),  
docteur en sciences,  
ancien professeur  
au Centre d'études mathématiques de Beyrouth.

Enseignement supérieur privé et formation continue.

# CESCE

Centre d'Etudes Supérieures de la Communication d'Entreprise

## Formation intensive à la Communication multimédias : écrit, radio, vidéo, télématique.

Préparation à la Direction de la communication des entreprises, associations et collectivités.

SESSION DE 6 MOIS : Février-Juillet / Septembre-Février

Enseignement : théorique ■ pratique ■

Admission ■ titre : licence, grandes écoles ou équivalent

Admission ■ concours : niveau DEUG 27 janvier 1986.

Renseignements-Inscriptions

CESCE : 82, avenue Victor Hugo, 75116 Paris, tél. (0) 47.04.33.78

prolongation jusqu'au 18 janvier 20 h 45 et 12 h 15 h

# LE SAPERLEAU

DE GILDAS BOURDET

FRANÇOISE BENEJAM  
CHRISTIAN DRILLAUD  
AGNES MALLET  
GUY FERROT

AU THEATRE DE L'ESCALIER D'OR  
18 RUE D'EN

42 74 22 77

مركز من الأمل



# ÉCHECS

DEVANT DES JOUEURS SOVIÉTIQUES A MOSCOU

## Kasparov refuse de jouer le match revanche à la date prévue

De notre correspondant

Moscou. - L'émotion est grande dans le milieu des échecs. Le jeune champion du monde Garry Kasparov a publiquement refusé de jouer le match revanche, le 10 février, contre son compatriote Anatoli Karpov qu'il a battu le 9 novembre dernier.

Kasparov aurait rendu publique sa décision devant quelques centaines de joueurs moscovites réunis pour l'événement au Club Spartak de la capitale. Il était impossible, le 10 janvier, d'avoir une audience de ce genre, car les comptes rendus de la presse soviétique ne mentionnaient pas le refus de Kasparov.

L'affaire Kasparov-Karpov est devenue un événement mondial. Le jeune champion du monde soviétique avait l'air de la répétition de la partie de l'été dernier, il s'en est bien gardé.

Cependant, dans un entretien publié le 10 janvier par le magazine ouest-allemand *Der Spiegel*, Kasparov confirme sa position : « Il n'y aura pas de match revanche non plus que je ne me rendrai à Moscou pour jouer le match revanche ». Kasparov poursuit : « Disputer un match revanche n'est pas seulement dangereux pour la santé des joueurs. Cela porterait aussi atteinte à la réputation des échecs en tant que sport. Depuis deux ans, je n'ai pas pu prendre part à des tournois. A part les matchs contre Karpov, je n'ai pu disputer que dix-huit matchs avec d'autres grands maîtres. J'ai dû démissionner de la présidence des grands tournois en Europe de l'Est et de l'Union soviétique. Je ne veux pas organiser des tournois qui ne soient que des répétitions de la partie Kasparov-Karpov. »

A Moscou, le champion du monde a donc avancé une pièce supplémentaire - peut-être celle qui décide de tout - dans la partie sans merci qu'il oppose depuis le 9 novembre à la présidence de la FIDE, le Philipp Flo-

rencio Campomanes. Garry Kasparov ne peut pas qu'il le départ de ce dernier, qui a le tort de se voir trop lié d'amitié avec le jeune champion du monde. Kasparov ne parle plus que de déboulonner M. Campomanes, qu'il déteste plus encore qu'il n'aime Karpov. Après tout, ce dernier, il l'a déjà vaincu, alors que Campomanes, lui, est toujours en place.

Le match Kasparov-Karpov aura lieu le 10 février à Lucerne (Suisse), au siège de la FIDE. Campomanes avait promis de retirer son titre de jeune champion du monde si Kasparov refuse de jouer le match revanche. Son ultimatum expire ce lundi, mais le conseil d'administration de la FIDE ne se réunit que le 13 janvier. Les échecs soviétiques sont parfaitement au courant de ce qui se passe.

Un mouvement d'opinion

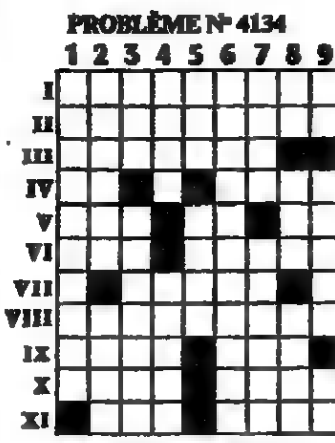
Apparemment, Kasparov joue gros. Il pourrait théoriquement être élu champion du monde si Kasparov refuse de jouer le match revanche. Il a vingt-trois ans, il plait aux femmes, les télécaméras soviétiques l'ont beaucoup vu, il est très aimé sur les petits écrans. Karpov (trente ans), malgré tout son talent de joueur, n'est pas un champion confirmé de propagandiste communiste, est en perte de vitesse. Dans toute l'URSS, le mot d'ordre est actuellement « place aux jeunes ». Cette situation le pénalise.

Enfin, le match Kasparov-Karpov est une chose politique, c'est-à-dire politique. Le défi lancé par Kasparov aux vieux apparatchiks de la Fédération soviétique des échecs est en fait un défi politique. Kasparov clame haut et fort qu'il est membre du parti et qu'il agit pour le bien de sa patrie. Cela devrait lui donner un avantage dans le combat. L'issue est incertaine, qu'il mène contre son adversaire à la victoire ou à la défaite.

DOMINIQUE DHOMBRES.

# INFORMATIONS « SERVICES »

MOTS CROISÉS



HORIZONTALEMENT

1. Condamné à la peine à vie. - 2. Les dernières sont considérées comme les premières. - 3. On les livre ne manquent pas. - 4. Peut faire partie de la colonne. Permet un bon contrôle du ballon. - 5. Source d'énergie. Fleuve. Une raie, pour certains, très enrichissante. - 6. Bien roulée. Matière grise. - 7. Dont le poids a donc été surveillé. - 8. A donc les moyens de « jouer ». - 9. Se trouve toujours à bonne enseigne. Reconnu innocent par absence de jugement. - 10. Joue un rôle protecteur. Bonne bille. - 11. Démonstratif. Sans rival.

VERTICALEMENT

1. A un drôle d'air mais n'a pas l'air drôle. - 2. Est souvent prise à la gorge. Peut être assimilée à un mouvement de recul. - 3. Se répète pour donner un air de plai. Prend la bourse ou la vie. - 4. Pour certains, c'est une bombe, pour d'autres un oiseau. Jeunes premiers. - 5. Tout à fait rond. Encolure d'un enfant. - 6. Spécialistes du porte à porte. - 7. Cri d'alternative. Fait battre les cœurs. - 8. Article. Bâti sur du solide. Empêche le jeu quand on travaille. - 9. Préposition. Le repos des guerriers. Personnel.

Solution du problème n° 4133

Horizontalement  
I. Microsilicon. Ope. - II. Echelles. Isolier. - III. Tasseuse. Va. N° 4. - IV. Eau. Caro-pipes. - V. Océ. L'océ. - VI. Elle. Equivoque. - VII. Océ. Rieur. Eau. - VIII. Liantes. Engaine. - IX. Cr. Utes. - X. Gironette. Enns. - XI. Améric. Soie. - XII. So. Les. - XIII. Soie. Sa. Ruant. - XIV. En. Sem. Nof. Ue. XV. - So. Sés. Osmes.

Verticalement  
1. Météorologistes. - 2. Isère. Ci. Na. - 3. Chénier. Rats. - 4. Ras. Alençon. Ea. - 5. Océ. Truilles. - 6. Saucière. Erasme. - 7. Isère. Isatis. - 8. Ernie. Tasseuse. - 9. Li. Esque. Esat. - 10. Océ. Urne. N° 4. - 11. Novice. Astres. - 12. Laperouse. Guit. - 13. Océ. Etroitesse. - 14. Piss. Ennem. Nof. - 15. En. As. Asses.

GUY BROUTY.

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du 11 janvier :

DES LOIS

• N° 86-1 du 8 janvier 1986 relative au droit d'expression des salariés et portant modification du code du travail.

• N° 86-2 du 8 janvier 1986 relative à l'aménagement, la protection et la mise en valeur du littoral.

UN DÉCRET

• N° 15-1279 du 11 décembre 1985 relatif aux services publics à la demande de personnes.

UN ARRÊTÉ

• Du 11 décembre 1985 portant création d'une école normale mixte à Béziers (Hérault).

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 5 janvier :

DES ARRÊTÉS

• Du 30 décembre 1985 relatif aux épreuves d'admission à l'École militaire interarmes.

• Du 31 décembre 1985 portant désignation des auditeurs de la 83<sup>e</sup> session régionale de l'Institut des hautes études de défense nationale à Lyon (quatrième trimestre 1985).

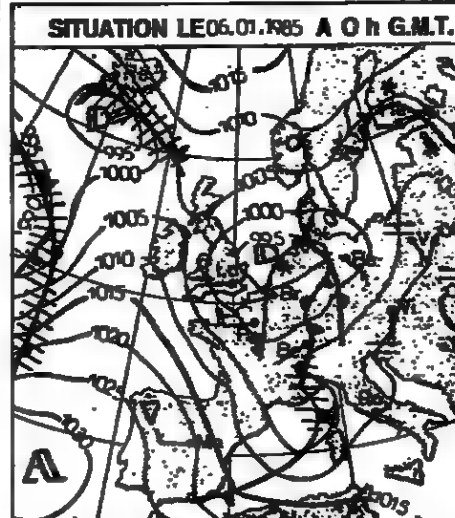
DES DÉCRETS

• N° 85-1516 du 31 décembre 1985 modifiant le décret n° 70-738 du 12 août 1970 relatif au statut particulier des conseillers principaux et conseillers d'éducation.

• N° 86-9 du 8 janvier 1986 relatif aux conditions de titularisation de maîtres de conférences agrégés institués au vu du décret n° 60-1030 du 24 septembre 1960 modifié.

• N° 85-1511 du 31 décembre 1985 pris par l'application des dispositions de l'article L. 234-2 du code des communes et relatif à la dotation de base de la dotation globale de fonctionnement des communes.

MÉTÉOROLOGIE

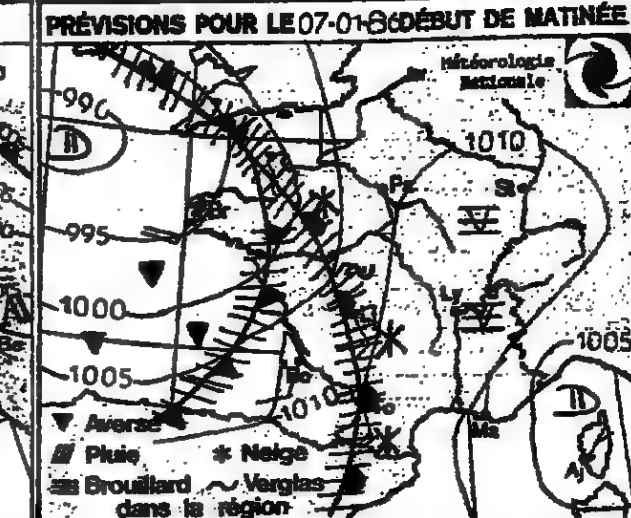


Évolution probable du temps en France entre le lundi 6 janvier à 0 heure et le mardi 7 janvier à minuit.

Une perturbation océanique active aborde le littoral atlantique du lundi soir. Elle est associée à un minimum dépressionnaire situé à 0 heure au large des côtes irlandaises et gagnant en fin de période le nord-ouest du pays. Le système pluvio-neigeux traversera la France dans la journée de mardi, s'accompagnant de précipitations abondantes. A l'arrière, une traînée d'activités modérées se développera.

Sur la moitié est, le ciel demeurera peu nuageux, ce qui favorisera la baisse nocturne des températures et le retour à des brouillards matinaux souvent givrants.

En cours de journée, la perturbation gagnera l'est du pays en occasionnant



Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré dans la journée du 5 janvier, le second le minimum de la nuit du 5 janvier au 6 janvier) : Ajaccio, 12 et 5 degrés ; Biarritz, 11 et 5 ; Bordeaux, 8 et 4 ; Brétigny, 7 et 3 ; Cannes, 12 et 3 ; Cherbourg, 7 et 4 ; Clermont-Ferrand, 4 et 2 ; Dijon, 1 et -1 ; Digne, 7 et 6 ; Enghien, -1 et -3 ; Grenoble-St-Martin, 9 et 0 ; Grenoble-Saint-Genès, 9 et -3 ; La Rochelle, 9 et 6 ; Lille, 2 et 0 ; Limoges, 2 et 1 ; Lorient, 8 et 2 ; Lyon, 6 et 1 ; Marseille-Mariannes, 10 et 1 ; Nancy, 3 et 0 ; Nantes, 9 et 3 ; Nice, 11 et 4 ; Paris-Montsouris, 5 et 2 ; Paris-Orly, 5 et 1 ; Pau, 11 et 3 ; Perpignan, 10 et 6 ; Rennes, 7 et 2 ; Rouen, 5 et 1 ; Saint-Etienne, 7 et 1 ; Strasbourg, 4 et 2 ; Toulouse, 6 et 2 ; Tours, 7 et 2.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 15 et 10 ; Genève, 4 et 1 ; Lisbonne, 15 et 7 ; Londres, 4 et 0 ; Madrid, 7 et 2 ; Rome, 13 et 5 ; Stockholm, -7 et -11.

(Document établi avec le support technique spécial de la météorologie nationale.)

MODE

## Le retour de la chemise

Autant en lingère, à un moment de la semaine, que l'analyse bien Jacques Laurent (1), la femme paraît revenir au style « ouvert » par rapport au genre « fermé » du soutien-gorge et du collant des vingt dernières années.

Certes, il s'agit plus de la grande chemise sur laquelle s'écrit un « mode » mais d'une version moderne et moderne du haut de la combinaison, à porter avec une mini-culotte, le tout en soie, et généralement orné de dentelle. Vont dans le même sens les chemises-culottes de satin de soie, blousant à la taille, qu'on retrouve dans toutes les marques aux états dans les grands magasins.

A l'origine du renouveau de la lingère, Karl Lagerfeld, qui a imaginé d'essorir la couleur des soutiens-gorge à celle des chemises largement décolletées. Aujourd'hui, Chloé continue dans cet esprit, avec des débardeurs et shorts de mousseline de soie, jupons et mini-peignoirs imprimés (3, rue de Gréboville).

CLAIRE BARRAT, créatrice des collants imprimés, les assortit désormais à une gamme de lingerie de soie pour EXCITING, en dentelle mouchetée et qui renouvelle le genre.

RICCI vient de signer un accord avec CHANTELE, premier fabricant français de soutien-gorge pour la réalisation et la distribution des modèles signés Marie-Claire Ricci en satin de soie, tulle cotons brodés ou fleuris, en blanc, ivoire et rose pâle, très étudiés, en vente au Printemps.

CHRISTIAN DIOR ajoute à ses soutiens-gorge à la coupe brodée des cotons blancs nervurés et soulignés de dentelle, tandis que des imprimés fleuris pastel font des semis sur le lingerie de jour. SCANDALE ressort avec une gamme complète en satin de soie, la marque faisant partie du groupe Deverley et Reoleng.

Mais l'éclatement du marché de la lingerie de luxe, notamment en soie, ne fait sentir à tous

les niveaux de l'industrie. DUPONT DE NEMOURS enrobe de soie ses fils de nylon micro-fines, utilisés en soutien-gorge de modèles de danse par CAPUCINE ou GEMMA, au dernier en satin et dentelle noyée.

Le mini-catalogue « L » de LA REDOUTE est un autre indicateur de la dévotion, en cinquante-deux pages, toutes les séductions de la lingère, avec la participation de grands maîtres de la mode.

Les couleurs fleurissent en tons printaniers chez Marks et Spencer, dont la lingère est une des spécialités : soie ou polyester, en dentelle. Avec deux longueurs de jupons, ROSY démasse de soies polyester en chemises-culottes ourlées de dentelles, assorties aux cinq modèles de base, en blanc, rose pâle ou noir. TRIUMPH décline tous les motifs séparables à silex ou culottes dans une maille douce. Enfin, VALISÈRE ajoute des manches à un maillot en ribon rayé brillant, lui donnant ainsi son aspect léger à incrustations de dentelle, le chlorofibre confiant confort et chaleur.

MATHIEU MONT-SERVAN.

(1) Galliard 1979.

PARIS EN VISITES

MERCREDI 8 JANVIER

• La rue Saint-Jacques, de la galerie d'art aux Saint-Innocents, 14 h 30, musée Louvre.

• Le musée Picasso à l'hôtel Salé, 11 h, rue de Thorigny (Seine).

• Théâtre de l'Opéra, 13 h, hall (Approche de l'art).

• Une cathédrale gothique : Notre-Dame, 14 h 30, portail central (Haute Loire et découvertes).

• De Saint-Julien-le-Pauvre au cimetière du collège des Bernardines, 15 h, devant l'église Saint-Julien-le-Pauvre (M.C. Lamer).

• La cathédrale Saint-Louis et sa chapelle palladienne, 14 h 30, façade cathédrale Saint-Louis à Versailles.

• Exposition Gallé, 14 h 30, 19, rue Vaugirard, hall (D. Bouchard).

• Ugarit et la Syrie au Louvre au deuxième millénaire, 14 h.

• Exposition Salorio en France, 14 h 30, et Bibliothèque nationale : images de la Gorgone, 14 h 30, tél. 45-34-14-14 (CIN).

• Un intérieur du XVIII<sup>e</sup> siècle, 14 h 30, Musée Cognac-Jay (Arles).

• Le musée de la contrebande, 15 h, 16, rue de la Harpe (M. Hager).

• Le musée de la Cité et les musées de Louvre, 14 h 30, inscriptions : 40-60-71-62 (mardi lundi matin), après 18 h 30 (CIN).

• Le palais de justice en activité, 14 h 30, musée Cité (sortie côté Marché aux Herbes) (M. Polver).

• L'école des beaux-arts et les salons de Chimay, 15 h, 17, quai Malaquais (P.Y. Jastot).

• Exposition marionnettes et ombres d'Asie, 15 h, entrée principale Louvre des antiquaires (Paris et son histoire).

CONFÉRENCES

MERCREDI 8 JANVIER

Donus Medica, boulevard Latour-Maubourg : • Fonctions de l'esprit (M.Y. Dinnel).

21<sup>e</sup> arr., rue Notre-Dame-de-Victoire, 17 h : • L'écologie, • Les sciences religieuses.

Salle Saint-Pierre, 121, avenue A. Peretti, 92200 Neuilly-sur-Seine, 20 h 30 : • Histoire de l'homme au de l'univers, histoire du mal (professeur X. Le Pichon).

26, rue Bergère, 19 h : • La souffrance et la démesure (J. Domars).

1, rue Descartes, amphithéâtre, quart de rue, 18 h 30 : • Psychanalyse, interconscience, philosophie, la situation brésilienne (M. Celio Garcia).

À l'issue des discours, M. Harlem Désir et M. Martine Desjardins ont participé à la conférence du stage le mercredi 11 janvier à 21 heures, salle des Crises du Palais de justice. Les débats proposés par le leader de l'extrême gauche ont été très intéressants. Les immigrés doivent-ils voter blanc ? « Le tour Eiffel est-il un minaret ? »

À l'issue des discours, M. Harlem Désir et M. Martine Desjardins ont participé à la conférence du stage le mercredi 11 janvier à 21 heures, salle des Crises du Palais de justice. Les débats proposés par le leader de l'extrême gauche ont été très intéressants. Les immigrés doivent-ils voter blanc ? « Le tour Eiffel est-il un minaret ? »

**LOTTO** N°1

TIRAGE DU 11 JANVIER 1986

7 11 14 36 39 48 5

NUMÉROS COMPLEMENTAIRES

TIRAGES : MERCREDI 8 JANVIER 1986 ET 11 JANVIER 1986

VALIDATION : JUSQU'AU MARDI APRES-MIDI POUR LES 2 TIRAGES DE LA SEMAINE

NUMÉRO DE GILLES GAGNANTS	RAPPORT PAR GILLES GAGNANTS (POUR 12)
12 BONS N°	2 675 330,00 F
5 BONS N° + complémentaire	80 030,00 F
5 BONS N°	5 775,00 F
4 BONS N°	110,00 F
3 BONS N°	12,00 F

BONUS DU SAMEDI 194 340

3 BONS NUMÉROS + COMPLEMENTAIRE : 12,00 F x 2 = 24,00 F

**Définition : Précieux les cruciverbistes (en 14 lettres)**

**Verbicrucistes (niveau professionnel)**

Conditions intéressantes (amateurs éclairés s'abstenir !). Envoyer CV et références sous n° 2009 à SOURCES - 144 rue de Rivoli - 75001 Paris qui transmettra.

EN BREF

COLLOQUE

« L'EUROPE DES DIX A DOUZE » face aux défis du vingt et unième siècle » est le thème du vingt et unième Forum européen des affaires organisé le mardi 7 janvier de 8 heures à 17 h 30, au Montparnasse Park Hôtel, à Paris 14<sup>e</sup>, sous l'égide de l'Institut européen des affaires et du monde, Jean-Michel Meyssignat, président de l'IEA, et André Fontaine, directeur du Monde, présenteront leur vision de l'Europe. Des chefs d'entreprise, des juristes, des députés européens, apporteront leurs té-

moignages sur l'Europe au quotidien. M<sup>me</sup> Hélène Ahrweiler, rectrice de l'université de Paris, rendra hommage au professeur Fernand Braudel, récemment décédé.

• Inscriptions IEA, 66, Champs-Élysées, 75008 Paris, Tél. : 42-25-22-22.

CONFÉRENCES

MIEQUE ET POTES. - M. Harlem Désir participera en qualité d'invité aux conférences Berryer et Tronchet organisées par l'ordre des

avocats à la cour d'appel de Paris et à la conférence du stage le mercredi 11 janvier à 21 heures, salle des Crises du Palais de justice. Les débats proposés par le leader de l'extrême gauche ont été très intéressants. Les immigrés doivent-ils voter blanc ? « Le tour Eiffel est-il un minaret ? »

À l'issue des discours, M. Harlem Désir et M. Martine Desjardins ont participé à la conférence du stage le mercredi 11 janvier à 21 heures, salle des Crises du Palais de justice. Les débats proposés par le leader de l'extrême gauche ont été très intéressants. Les immigrés doivent-ils voter blanc ? « Le tour Eiffel est-il un minaret ? »

À l'issue des discours, M. Harlem Désir et M. Martine Desjardins ont participé à la conférence du stage le mercredi 11 janvier à 21 heures, salle des Crises du Palais de justice. Les débats proposés par le leader de l'extrême gauche ont été très intéressants. Les immigrés doivent-ils voter blanc ? « Le tour Eiffel est-il un minaret ? »

À l'issue des discours, M. Harlem Désir et M. Martine Desjardins ont participé à la conférence du stage le mercredi 11 janvier à 21 heures, salle des Crises du Palais de justice. Les débats proposés par le leader de l'extrême gauche ont été très intéressants. Les immigrés doivent-ils voter blanc ? « Le tour Eiffel est-il un minaret ? »









# DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

## Directeur commercial secteur audio-vidéo

300 000 +

Notre société est d'origine européenne, elle fabrique depuis longtemps, dans le cadre d'une diversification industrielle réussie, l'audio-vidéo, une gamme complète de matériel HI-FI, TV, magnétoscopes. Elle a réalisé sur son marché domestique une formidable percée. Nos produits sont aujourd'hui reconnus pour être techniquement très performants, bien placés en prix... Ils sont très appréciés pour leur design. Nous avons pris la décision de lancer en France, sur le territoire, des succès déjà acquis, une filiale commerciale.

Pour réussir ce challenge, nous recherchons un professionnel du secteur audio-vidéo. Parce que vous connaissez le fond des produits et leur distribution en France, vous serez concepteur et réalisateur de notre politique commerciale. Vous déterminerez, en termes de volume, de profit, de part de marché, nos objectifs. Vous dirigerez une équipe d'une dizaine de vendeurs que vous animeriez de façon très active sur le terrain.

35 ans environ, plutôt diplômé d'école de commerce, vous devez de toute façon impérativement une expérience réussie à un poste commercial opérationnel d'encadrement dans notre secteur... où vous êtes reconnu comme un "pro" de l'audio-vidéo et de la vente.

Merci d'adresser, lettre, CV et photo. Nous vous assurons confidentialité et réponse. Référence 2201 M. 24 rue Eugène Flachat - 75017 Paris.



**Bernard Julhiet Psycom**

Membre de Syntec

## Filiale à BORDEAUX du Groupe SANOFI DIRECTEUR FINANCIER INTERNATIONAL

Avec + 60 % de CA prévu pour 1986 (dont 65 % à l'export), la création de deux filiales supplémentaires à l'étranger, le développement de notre division incite notre Direction Générale à rechercher un Directeur Financier.

Elle souhaite lui confier l'ensemble des responsabilités, comptables et financières. Mise en place des procédures de contrôle budgétaire, reporting, suivi de la trésorerie. De plus, il devra assurer l'ingénierie du haut de bilan, l'organisation du suivi et du contrôle des filiales, et la recherche permanente des moyens nécessaires à notre croissance (Bonques, ANVAR...). Enfin, en relation avec le contrôle de gestion, il procédera à la mise en place d'un outil informatique décentralisé pour la comptabilité et le suivi budgétaire. Disposant à 35 ans d'une formation économique supérieure, HEC, ESSEC ou équivalent, complétée par le DECS, vous avez une expérience significative dans un contexte comparable, groupe multinational Anglo-Saxon de préférence. L'anglais est indispensable, de même que de grandes capacités d'adaptation et d'adaptation.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo et rémunération actuelle, sous la réf. M33/1489 A, à :

**EGOR AQUITAINE**

29 Cours Georges Clemenceau - 33000 BORDEAUX

PARIS BORDEAUX LYON NANTES NIMES NISSAINT DREZAN TOULOUSE

MILAN PAVIA ROMA VERONA BIELLA BIELLA LONDON MADRID MONTREAL



## Diriger l'usine... et conseiller le Président

### Télétransmissions

La Société, jeune PMI spécialisée dans les systèmes informatiques de télétransmissions, est remarquablement performante. Ses résultats sont exemplaires. Pour assurer son développement, elle recherche le Directeur de son Usine (53 personnes, 30 millions de CA).

A ce titre il en assure, naturellement, la responsabilité d'animation et de gestion sur le plan technique, comptable et humain. Il planifie et coordonne l'activité, et supervise l'ensemble des services (méthodes, bureau d'études, production...). Mais il est aussi le conseiller technique du Président de la Holding pour effectuer toutes études et analyses en vue de nouvelles acquisitions et pour superviser les petites unités de production du groupe.

Le poste peut intéresser un ingénieur de formation Electronicien complété par l'IAE ou l'ICG ayant déjà assuré des fonctions d'encadrement et de gestion dans un contexte de production et désireux de s'associer à une entreprise dynamique, créative et en plein essor (l'âge moyen des ingénieurs est de 30 ans).

Le poste est à pourvoir en Haute Normandie.

SEFOP remercie les personnes intéressées de lui adresser leur candidature sous référence 101 103 M.I.

SEFOP

11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec

## DIRIGER UN CENTRE DE FORMATION APPAG EN GUADELOUPE.

L'APPAG, Association pour la Formation Professionnelle des adultes de la Guadeloupe recherche le Directeur de son Centre de PETIT-BOURG.

Vous avez au moins 15 ans, une formation technique niveau II minimum, une expérience d'au moins 5 ans de l'encadrement technique et humain en milieu industriel et une bonne connaissance du tissu économique guadeloupéen.

Vous gèrerez les moyens humains, financiers et matériels dont dispose le Centre, en liaison avec l'APPAG. Vous développerez les activités de l'établissement, rechercherez des financements, ouvrirez de nouveaux marchés, adapterez les produits de formation aux besoins de l'environnement.

Les candidats résidant en Guadeloupe adresseront leur dossier de candidature (lettre, CV, photo) à Mr DASSE, Directeur Général de l'APPAG - B.P. 22 Circconvallion - 97100 BASSE TERRE.

Ces dossiers en métropole, l'adresseront à l'APPAG 13, place de Villiers - 92100 MONTREUIL à la Direction du Personnel et à l'attention de Mr FOURNET.

## reconstruire...

Dans le cadre de la rénovation de systèmes informatiques, cet important Groupe de distribution en produits techniques spécialisés, à travers un réseau composé d'une cinquantaine de points de recherche son...

## Directeur Organisation et Informatique

Sa mission : il sera l'animateur d'équipes d'informaticiens et de techniciens à la qualité des logiciels. Il assurera l'interface des systèmes entre la Direction Commerciale et la Logistique. Il sera le concepteur des nouvelles applications.

Il a une formation supérieure, il devra disposer d'une expérience de 5 à 8 ans dans la conduite de projets impliquant l'animation et la supervision de plusieurs équipes. La connaissance du système PICK est souhaitable et la pratique de la langue anglaise est impérative.

Le poste, haut niveau, est basé à Paris : pour plus d'information, merci d'adresser votre CV, lettre manuscrite, en précisant votre salaire actuel sous réf. 1278 à A.S. PUBLICITE 3, rue de Liège 75008 Paris. Votre dossier sera traité en toute confidentialité.

## DIRECTEURS D'USINES

Agro-alimentaire

Une Société française du secteur Agro-alimentaire recherche DEUX DIRECTEURS D'USINES (produits laitiers) pour l'usine Saoudite de la Mayenne. Ils seront responsables de leur unité considérée comme centre de profit. Ils participeront aux achats de matières premières et assureront la production dans le respect des normes de qualité, qualité, prix et délai. Ils auront en charge l'entretien de leur unité, de matériels extrêmement performants. Ils dirigeront quelques dizaines de personnes. Les candidats, âgés d'au moins 35 ans, diplômés ingénieur d'une école d'agriculture, posséderont une expérience de préférence en production de lait, yaourts, produits laitiers ou jus de fruits. Ils seront bilingues français/anglais. La rémunération sera de 250 000 FF, avec avantages liés à l'expatriation. Caspotes requièrent des candidats solides, compétents, efficaces et meneurs d'hommes. Merci sous référence 1278 A à :

**GRH conseils**

3, avenue de Ségur 75007 PARIS. Téléphone 34.44

AFORUM 88

## Directeur de division

Assurer l'ensemble des responsabilités de management à l'échelon de la division (500 personnes aujourd'hui, 300 MF de C.A.), planifier, produire et commercialiser une gamme complète de produits techniques destinés à l'industrie, négocier, diriger et piloter l'activité industrielle de la division, en commandement opérationnel d'une quinzaine de cadres, participer à la définition de la stratégie de l'entreprise.

C'est la mission très autonome que propose cette importante Société, filiale d'un des premiers groupes industriels français, à dimension internationale.

Nous souhaitons rencontrer un Cadre Direction confirmé (minimum 10 années

d'expérience professionnelle). Ingénieur diplômé d'une grande école, ou bien de formation commerciale (HEC, Sup Co Paris, ESSEC). Il a assumé des responsabilités similaires au niveau d'une entreprise, d'un site industriel ou d'un site industriel. Il sait proposer une stratégie et la mettre en œuvre. Les conditions offertes de rémunération et de statut sont motivantes et le candidat doit grande valeur. Les possibilités d'évolution au sein du groupe sont nombreuses.

Le poste est basé dans une ville moyenne agréable, dans le Nord de la France. Il entraîne fréquents déplacements sur Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous la réf. 1/10.A à OC CONSEIL, 21 rue du Bourg Tibourg, 75002 Paris.

**OC conseil**

humaines

PARIS LYON

Nous sommes une importante société de construction et de ventes de biens d'équipement électromécaniques : 400 personnes, 3 établissements, un des leaders sur le marché.

Notre recherche pour notre établissement basé en ÎLE-DE-FRANCE (120 personnes)



## UN DIRECTEUR D'ETABLISSEMENT

Rattaché au directeur général de la société le candidat : - animera, organisera et développera les activités de l'unité, - supervisera l'ensemble des services de production et de gestion de l'usine en s'appuyant sur les services de la place.

Le candidat a une formation d'ingénieur et 15 ans d'expérience industrielle (si possible dans les domaines de l'électromécanique).

C'est une personnalité affirmée, bon gestionnaire, ayant le sens du commandement et du contact, aux relations commerciales à tous niveaux.

L'anglais est apprécié.

Merci d'adresser une lettre manuscrite de candidature avec C.V. détaillé et prétentions sous référence 3747, qui seront transmis par :

Pierre Lichau S.A. - 11 rue de la... 75063 PARIS Cedex 02

## SOCIÉTÉ TECHNIQUE SECTEUR BTP

ETUDES ET REALISATION

disposant de très sérieuses références dans sa spécialité, recherche son jeune

## Directeur commercial

30 ans optimum ; Ingénieur de formation (Centrale, A & M ou similaire) avec si possible spécialité en mécanique des sols. Il dispose d'une première expérience significative en technique commerciale dans le secteur BTP : Promoteurs, Entreprises, DDE, Architectes...

Sous l'autorité du Directeur Général il est chargé d'assurer le développement commercial et de conduire l'action commerciale ; il est en relation permanente avec les Clients et les Prescripteurs, gère les consultations et participe étroitement aux négociations.

Envoyer avec C.V. détaillé, photo et prétentions sous réf. 5036-M à GULLON 93, rue Joffroy, 75017 Paris. Rémunération et discrétion assurées.

**GULLON SELECTION**

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

مکان العمل



هكس الام لاصول

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

### Machinisme agricole...

Filière d'un Groupe Européen de taille internationale, nous sommes parmi les leaders mondiaux de notre profession. Notre développement se poursuit tout particulièrement à l'export, ce qui nous amène à renforcer nos structures.

#### Ingenieur coordinateur des essais

En liaison étroite entre notre bureau d'études européen et nos unités de production, vous saurez superviser l'activité des divers services essais et analyser leurs résultats.

Ingenieur mécanicien confirmé, votre expérience de notre profession est indispensable. Votre rémunération sera liée à vos compétences. Vous choisirez votre lieu de résidence.

Cette fonction pourra permettre à son titulaire une évolution de carrière particulièrement intéressante au sein de notre Groupe.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence 6820/D, à notre Conseil Christian LOUVRIER, qui vous garantira toute discrétion, à CAPFOR - 11, bd Guis'hau - B.P. 846 - 44020 NANTES Cedex.

**CAPFOR**

PARIS - LYON - ATLAS/BOULEVARD - NANTES - CAEN - ANGERS - BREST - MONTPELLIER - NIMES - QUIMPER - RENNES

### Adjoint du directeur de succursale banque

300.000 F +

Lyon - Une importante banque française, établie de longue date, et possédant un réseau régional et international résolument orienté vers le service à l'entreprise et à l'investisseur, recherche le numéro deux de sa succursale de Lyon. Assurant, en liaison avec son directeur, la gestion administrative et du personnel, il sera jugé sur ses capacités à développer le portefeuille de clientèle "entreprises" de la succursale, et à optimiser la synergie entre les différentes équipes existantes pour l'analyse d'objectifs et l'application des techniques. Ce poste ne peut convenir qu'à un praticien confirmé de la fonction, diplômé de l'enseignement supérieur ou justifiant d'un niveau équivalent, doté d'une expérience bancaire de l'ordre de dix ans ou plus, spécialiste de la clientèle entreprises et possédant un sens réel de l'encadrement. La connaissance de la région Rhône-Alpes serait un atout. Les entretiens préliminaires auront lieu soit à Lyon soit à Paris. Ecrire à J.P. ROUGIER en précisant la référence A/R9126M, en indiquant votre rémunération actuelle et en mentionnant, éventuellement, le nom des banques avec lesquelles vous ne souhaitez pas être mis en contact.

**PA**

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.94

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Jeune responsable industrialisation

Futur chef de fabrication - Rhône Alpes - Cette société française, filiale d'un groupe international d'origine allemande, occupe une place prépondérante sur le marché des automatismes industriels. Pour faire face à son expansion (+40% en 1985), elle crée une unité de production en France. Le directeur de cette future usine recherche son responsable technique. En s'inspirant de l'expérience, il concevra les implantations, définira, dans le cadre d'un plan à long terme, le cahier des charges des équipements (notamment en matière d'automatisation). Parallèlement, il créera une équipe pour prendre en charge tous les aspects de la fonction méthodes et industrialisation. Cette tâche exigeant une maîtrise de l'implantation industrielle, une expérience de quelques années en méthodes et/ou industrialisation. Elle aura été idéalement acquise au sein d'une entreprise fabriquant en moyenne ou grande série des produits de faible dimension nécessitant l'emploi de techniques d'assemblage. Une bonne pratique de l'anglais et/ou de l'allemand est nécessaire. La réussite dans ce poste doit conduire son titulaire à une fonction de responsable de fabrication. La rémunération conviendra sera liée à l'acquis et saura motiver un élément de valeur. Ecrire à R. DAUDIN en précisant la référence A/9114M.

**PA**

78, Bd de 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. 78.93.90.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**S.A. SER**  
25 Kms au Nord de DUON, recherche

**CHARGE D'ETUDES MARKETING**  
130.000 à 150.000 F.

Surveille et analyse l'évolution des ventes, la concurrence, la distribution. Participe à l'élaboration des études et à l'établissement du plan marketing. Ce candidat issu d'une Ecole Supérieure de commerce, devra écrire et parler anglais et aimer les chiffres. Une expérience d'un à deux ans dans une fonction similaire serait appréciée. Veuillez adresser votre dossier de candidature à S.A. SER - Direction du Personnel - 21261 SELONGEY Cedex.

**Sirca**

**Nous pensons qu'efficacité et gestion publique peuvent se conjuguer.**

Votre bagage financier nous intéresse. Il va nous permettre de renforcer nos services implantés dans les métropoles régionales dans les trois missions de banque, de conseiller financier et d'agent du développement économique local, afin de répondre aux attentes de nos partenaires locaux : collectivités territoriales, Sociétés d'Economie Mixte, organismes d'H.L.M., associations de gestion.

Dans le cadre d'un service public décentralisé, nous vous proposons plusieurs postes. Il s'agit de suivre les problèmes de financement des sociétés locales, d'analyser les situations financières des collectivités publiques ou organismes divers, d'être éventuellement leur conseiller financier. Certains postes font appel à votre connaissance des financements en matière de logement.

Nous nous intéressons à des hommes et des femmes d'âge et d'expérience très divers possédant des capacités de représentation et de négociation. Que vous soyez un professionnel de la banque, un financier d'entreprise, d'une collectivité locale ou d'un organisme public, vous aurez trois points communs essentiels : une formation supérieure, la compétence, le goût du service public. Venez le prouver aux consultants de SIRCA, 64 rue La Boétie, 75008 Paris, sous références 474 711 M qui nous assisteront dans cette recherche en leur faisant parvenir un dossier complet. Précisez bien la région et le niveau de rémunération souhaités.

Membre de Syntec

**Factory Mutual International**

**Ingénieurs grandes écoles**  
*Pourquoi pas une carrière dans l'assurance ?*

Vous êtes jeune, bilingue français/anglais et vous avez une 1<sup>re</sup> expérience professionnelle (1 à 2 ans), tout mieux si vous l'avez acquise dans le domaine de la prévention des sinistres, mais ce n'est pas indispensable.

Nous vous garantissons une solide formation technique, qui vous permettra de devenir un spécialiste de la prévention incendie et risques annexes.

Vous êtes engagé, sera de visiter notre clientèle industrielle, en France et en Europe, afin de proposer aux responsables des sites, des programmes d'amélioration préventive basés sur votre analyse préalable de leurs risques.

Vous êtes diplômé d'une grande école, vous avez une 1<sup>re</sup> expérience professionnelle (1 à 2 ans), tout mieux si vous l'avez acquise dans le domaine de la prévention des sinistres, mais ce n'est pas indispensable.

Nous sommes Factory Mutual International et faisons partie du Factory Mutual System établi depuis 1835 aux Etats-Unis. Nous sommes aujourd'hui un leader mondial de l'assurance des risques industriels.

Notre vocation est de promouvoir auprès de nos assurés la connaissance et l'application des techniques de prévention des sinistres, tout en leur garantissant une couverture d'assurance globale et adaptée à leurs besoins spécifiques.

Tous nos clients sont d'importants groupes industriels nationaux et multinationaux.

**Factory Mutual International**  
"L'assurance en soi n'est pas tout"

**LA COUR DE JUSTICE DES COMMUNAUTES EUROPEENNES A LUXEMBOURG**  
organise un concours sur titres et épreuves pour

**DACTYLOGRAPHES**  
de langue française  
(concours général n° CJ 70/85)

**CONDITIONS REQUISES:**

- être ressortissant d'un des pays membres des Communautés européennes;
- avoir moins de 36 ans à la date fixée pour le dépôt des candidatures;
- avoir un diplôme d'études moyennes ou une expérience professionnelle équivalente;
- avoir 3 ans d'expérience appropriée;
- avoir une connaissance approfondie de la langue française et une connaissance satisfaisante d'une autre langue officielle des Communautés européennes.

Les traitements et les avantages sociaux sont comparables à ceux des autres institutions internationales.

De plus amples renseignements, ainsi que l'acte de candidature obligatoire, peuvent être obtenus sur simple demande écrite (réf. Journal Officiel des C.E. n° C 327 du 17 décembre 1985):

- au Bureau de Presse et d'Information de la Commission des C.E.:  
rue des Belles-Feuilles, 61, F-75782 PARIS Cedex 16; rue Archimède 73, 1040 BRUXELLES;
- à la Division du Personnel de la Cour de Justice des C.E., L-2925 LUXEMBOURG.

La date limite pour l'envoi des candidatures est le 31 janvier 1986.

**GROUPE COMMERCIAL MULTINATIONAL IMPLANTÉ EN AFRIQUE FRANCOPHONE**  
recherche pour une très importante filiale au

**GABON**

**l'assistant du responsable de la comptabilité**

Le titulaire devra avoir :

- D.E.C.S. ou E.S.C. (option comptabilité)
- expérience professionnelle de plusieurs années.

Pour ce poste la connaissance de l'Afrique Noire constitue un atout.

Résidence : LIBREVILLE

- Avantages liés à l'expatriation
- Rémunération motivante

Cabinet LECONTE  
4, rue André Courbet 75116 PARIS  
Réf. 50264

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES DOMICILIÉES » de vouloir bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéressant et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit du « Monde Publicité » ou d'une agence.

**Filiale de l'un des grands du marché mondial des ABRASIFS**

**PRECIDIA S.A.**  
Outils diamantés pour industries et forages - 180 personnes à LISIEUX (14)  
(près DEAUVILLE-PARIS par autoroute)  
CRÉE LE POSTE D'

**Ingénieur RESPONSABLE DES MOYENS INDUSTRIELS**

Dépendant du D.G., IL DIRIGE ET ANIME TRAITEMENT DES COMMANDES, METHODES, PLANNING/LANCEMENT, BUREAU D'ETUDES, CONTROLE QUALITE et EXPEDITIONS: 21 personnes dont 3 Cadres.

**POSTE ÉVOLUTIF Indispensable**

- JEUNE (la trentaine), INGENIEUR diplômé ELECTROMECANICIEN (niveau 5) par la pro- cess) ou CHIMISTE (avec goût prononcé pour la technologie)
- ANGLAIS fluide
- 3 à 5 ans d'EXPERIENCE EN PRODUCTION (Fabrication, Maintenance, Contrôle, Qualité, ...)

S.C. nous garantit une DISCRETION ABSOLUE et vous encourage à adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo, rémunération) sous réf. 8354 à

**SC sélection conseil**  
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

**RESPONSABLE région centre DU SERVICE COURRIER CLIENTS**

Nous sommes une importante Société de vente par correspondance.

Nous recherchons pour organiser et superviser le traitement de l'ensemble du courrier de nos clients, effectif par une équipe de 25 personnes, un (e) jeune diplômé ESC ou MAITRISE DE SCIENCES ECONOMIQUES, ayant l'expérience d'un poste équivalent (minimum 2 ans), ainsi que la pratique et le goût de la gestion par informatique.

Envoyer C.V., photo et prétentions réf. 11338 qui sera transmis par

Pierre Lichau S.A. - 10, rue de Louvois 75003 PARIS Cedex 02





emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

## VOTRE ÉVOLUTION ET NOTRE DÉVELOPPEMENT

DUNLOP FRANCE SE DÉVELOPPE

recherche en Direction Technique - Développement par

### INGÉNIEUR ÉTUDES DÉVELOPPEMENT

Au sein d'une équipe, vous participez à la définition des spécifications des pneumatiques. Vous mettez notamment en pratique les connaissances en résistance des matériaux et en CAO. En relation avec tous les services de la Société, vous suivez le produit de sa conception jusqu'à sa mise en production.

De formation Arts et Métiers ou équivalent, vous possédez éventuellement une première expérience professionnelle de 2 à 3 ans et vous êtes un Homme de contact.

Poste basé à MONTLUÇON

### INGÉNIEURS MESURES ET ESSAIS

Vous êtes chargé d'effectuer, essentiellement en laboratoire, les mesures et essais sur pneumatiques. Vous participez à la définition des méthodes et des équipements nouveaux. De formation Arts et Métiers, ESTACA ou équivalent, vous êtes débiteur ou avec une première expérience.

Postes basés à AMBRIÈS et MONTLUÇON

### TECHNICIENS ESSAIS ROUTES

Vous serez chargé, personnellement et avec l'aide d'une équipe, d'apprécier le comportement des pneumatiques en fonction du cahier des charges de nos clients. Votre connaissance de l'automobile et en particulier de la tenue de route des voitures, vous permettra de réussir pleinement dans votre mission.

Poste basé à AMBRIÈS

spécialisée dans la fabrication de joints de précision pour l'automobile, recherche un

### INGÉNIEUR CHIMISTE

Vous assistez le responsable du service technique dont dépend également la recherche, le développement, le bureau d'études et le laboratoire. Vous êtes chargé de la mise au point des procédés et matériaux en liaison avec la production. Vous apportez éventuellement votre assistance technique à la clientèle française et étrangère.

De formation IFPCA et IFPC, vous avez une expérience dans les électrolytes, les silices et les caoutchoucs. Vos notions en informatique seront appréciées.

Poste basé à AMBRIÈS

Pour tous ces postes, les nombreux contacts internationaux exigent la maîtrise de l'anglais.

Le Groupe DUNLOP FRANCE assure une formation avant l'intégration dans les postes et offre des perspectives d'évolution intéressantes à ses candidats.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) au poste choisi à DUNLOP FRANCE - Direction du Personnel - 62, rue Camille-Desmoulins, 92 41, 92353 ISSY-LES-MOULINEAUX CEDEX.



## Gérer... diriger... contrôler...

telles sont les missions que notre Société, fabricant de champagne, souhaite vous confier.

Votre formation grande école HEC, ESSEC, ESC... vos 7 à 8 ans d'expérience en entreprise industrielle, de préférence dans un service financier, vous conduisent tout naturellement à vouloir prendre de vraies responsabilités. Vous maîtrisez les différents domaines de l'entreprise : administratif et comptable, informatique, personnel et production. L'investissement envisagé au Président, ce poste très évolutif à moyen terme pour un directeur de grande valeur est basé au siège à EPERNAY. Merci d'adresser votre dossier en toute confidentialité, sous la référence 155A à notre Conseil Nerval chargé de cette recherche, 15, rue du Louvre 75001 Paris.



nerval pont conseil

## COMPTABILITÉ + INFORMATIQUE - MONTPELLIER

RESPONSABLE DE LA COMPTABILITÉ GÉNÉRALE ET ANALYTIQUE DANS UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE TERRASSEMENT ET DE GÉNIE CIVIL

Formation universitaire ou école de commerce.

Expérience confirmée (au moins 3 ans) des techniques comptables et fiscales et de l'utilisation de l'informatique.

Capable d'être l'interlocuteur des équipes de développement informatique pour les applications à caractère comptable.

Capable de s'investir en fonction des priorités de l'entreprise.

Organisé(e), méthodique, sachant répartir les tâches et gérer une équipe.

Rémunération proposée : 180 à 220 K.F/an.

Merci d'adresser votre candidature à Patrick GRIMAUD, 8, rue Bellini, 75116 PARIS.

## Contrôleur de gestion

Concevoir et mettre en place les développements nécessaires dans le domaine du contrôle de gestion, à l'échelon du département (1 000 personnes, MF, C.A.), conseiller et informer les services techniques et commerciaux, élaborer les budgets, suivre les performances, proposer les correctifs, superviser les services administratifs et comptables et les services informatiques du département.

C'est la responsabilité autonome et complète que vous propose une importante dimension internationale.

Nous souhaitons rencontrer un Contrôleur de gestion confirmé (minimum 4 années d'expérience professionnelle). Diplômé de l'enseignement supérieur (Sup. Co, ICA, Po. DECS, etc.), il a exercé son activité de préférence dans le contexte d'une entreprise industrielle ou dans des fonctions d'audit. Une bonne connaissance de l'informatique est souhaitable.

Les conditions offertes, en matière de rémunération et de l'acquisition professionnelle, sont en adéquation avec un poste de grande responsabilité.

Les perspectives d'évolution sont rapides et concrètes au sein de la structure du Groupe.

Merci d'adresser votre candidature, CV complet, photo et lettre d'accompagnement, sous la réf. 1/10.C à OC CONSEIL, 21 rue du Bourg Tibourg 75002 Paris.

OC conseil

Ressources humaines

PARIS - LYON

## SABLE

REGION STEPHANOISE

Filière d'un groupe international, société (350 p.) est spécialisée dans la fabrication de sièges industriels. Participez avec nous au succès du TGV et de la RENAULT Espace et devenez notre

## INGENIEUR METHODES

Responsable d'une équipe, vous préparez la mise en œuvre et assurez le développement des moyens de production pour des petites et moyennes séries. Vous possédez une formation d'ingénieur mécanicien complétée par une première expérience dans un service Méthodes ou Études. Vos compétences techniques (travail des métaux, automatisme) et vos qualités humaines vous permettent d'être la responsabilité que l'on attend.

La connaissance de l'allemand est nécessaire.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 6428 R, à RÉUSITES - 11, quai Rambaud - 69002 LYON.

Reçu de Syntec.

RÉUSITES

AVISO

## Avez-vous concilié recherche et avenir ?



Ingénieur chimiste de formation, vos travaux en laboratoire vous ont permis d'établir les fondements de votre expérience en lubrification.

Vous souhaitez collaborer au développement de notre groupe au sein d'une équipe jeune et dynamique. Vous aimez les défis, les contacts humains et acceptez de courts mais fréquents déplacements.

Selon vos aspirations et vos compétences, vous pouvez prendre en charge les fonctions de :

**Responsable industrie** (Réf. M/1317)  
**Responsable automobile** (Réf. M/1308)

Rattaché au Directeur du Centre de Recherches, vous aurez l'appui de chimistes à LA ROCHELLE, où vous résiderez.

Merci d'adresser votre candidature complétée en indiquant durée de préavis et rémunération actuelle, sous la référence choisie, CAPFOR - 11, Guis'hau - 44020 NANTES.

CAPFOR

PARIS - LYON - AIX-MARSEILLE - NANTES - CAEN  
ANGERS - BREST - MONTLUÇON - MONTPELLIER - NORT - QUIMPER - RENNES



La Direction de nos deux Usines situées à VOLVIC (près de Clermont-Ferrand) recherche pour l'assister un jeune

## Cadre administratif

Ce poste pourrait être confié à un jeune diplômé ESCAE ou équivalent ayant acquis une première expérience administrative ou informatique de 2 à 3 ans.

Il sera chargé, en liaison avec les services centraux du suivi et de l'organisation de différents travaux administratifs, du contrôle des consommations de matières premières et de coûts de fabrication, des inventaires, de la gestion des produits finis.

Le sens de l'organisation et une première expérience d'utilisation de l'outil informatique sont indispensables.

Merci d'adresser votre dossier sous réf. 1466 M ou transmettez-le à CV PLUS en composant le 11 11 11 sur votre minitel.



Jean-Claude Maurice S.A.

12, rue de Pontieu - 75008 PARIS

## REGION DE NANCY

± 280.000 F

Notre client est un important constructeur mécanique. Nous recherchons pour son usine, qui emploie environ 1000 personnes dans la région de Nancy, un

## contrôleur de gestion

qui sera directement rattaché au Directeur Industriel et fonctionnellement au Directeur Administratif et Financier basé au Siège. Il aura à sa charge la préparation et la soumission des budgets, l'étude et l'analyse des écarts, la mise en place de tableaux de bord, ainsi qu'à mettre en place un nouveau système de suivi des coûts de revient.

De formation supérieure, le candidat devra posséder de très solides connaissances en comptabilité analytique. Une expérience minimum de 5 ans acquise impérativement en milieu industriel est demandée.

Envoyez votre C.V. en indiquant un numéro de tél., sous réf. M-502 à MARIE-JO MARTIAL, Tour Manhattan, 6 Place de l'Iris, 82095 Paris La Défense 2.

## Responsable de la Communication Secteur Agricole

Nous sommes un organisme régional de l'Ouest de la France. Nous recherchons notre Responsable de la Communication.

Vous serez chargé de :

- l'animation et de la coordination d'actions conduites pour favoriser l'établissement de références techniques et économiques,
- et surtout de la conception et la mise en place d'une politique de communication permettant d'assurer la diffusion de ces références auprès de différents publics (agriculteurs, conseillers et techniciens agricoles).

Agé d'environ 30 ans, vous avez une formation supérieure et une première expérience qui vous auront permis d'acquies une bonne connaissance de l'agriculture et de la communication.

Cette opportunité de carrière vous permettra de valoriser votre aptitude à l'animation, ainsi que vos qualités d'analyse et de synthèse.

Envoyez votre lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 1760 à LTA 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02 qui transmettra.

Nous sommes une Entreprise d'importance nationale, exploitante de services publics (distribution d'eau, assainissement...) et recherchons un :

## Ingénieur chimiste

ayant de solides connaissances en chimie et biologie de l'eau.

Nous souhaitons pour ce poste une formation Grandes Ecoles, complétée par une première expérience dans une activité similaire.

Le poste est basé en nos laboratoires centraux mais nécessitera des déplacements fréquents en métropole, éventuellement à l'étranger.

La rémunération, sera fonction des compétences acquises et du potentiel présenté par le candidat.

Une disponibilité rapide sera un avantage.

Les candidatures seront traitées confidentiellement à Paris.

Adresser votre candidature manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions sous réf. 176 à : CURRICULUM, 4, rue Tronchet 75008 PARIS.

هكمان الوصل



REPRODUCTION INTERDITE



emploi régional emploi régional emploi régional emploi régional

## GROUPE LIMAGRAIN

AU SEIN DE LA DIRECTION FINANCIÈRE DU SIÈGE,  
DES RESPONSABILITÉS OPÉRATIONNELLES

Groupe Semencier International, leader en Europe, un des tout premiers dans le monde, LIMAGRAIN réalise un chiffre d'affaires de 11 milliards de francs environ, emploie 2.200 personnes au sein de 43 Sociétés, nous recherchons :

### CONTRÔLEUR DE GESTION

Diplômé d'une Grande Ecole de Commerce, il sera responsable au sein du Service Analyse et Consolidation du Groupe, de l'analyse et du contrôle des processus prévisionnels et des objectifs stratégiques d'une branche d'activité.

Une première expérience acquise en Cabinet ou Entreprise est souhaitée.

Ces postes, basés dans la région de CLERMONT-FERRAND, offrent de larges perspectives d'évolution en France ou à l'étranger.

Les dossiers de candidature doivent être adressés à LIMAGRAIN, BP 51, 63360 GERZAT, en précisant la référence.

### CADRE FINANCIER

Ces fonctions seront orientées sur les problèmes de trésorerie (financement, devises...) et permettant la participation à l'élaboration des prévisions financières au niveau du Groupe.

Dépendant du Service Finances, ce poste conviendrait à un débutant diplômé d'une Grande Ecole de Commerce.

réf. 360 M

## Accounting and financial reporting

A Bordeaux, la filiale (460 personnes) d'un important groupe international recherche :

### RESPONSABLE DU REPORTING COMPTABLE ET FINANCIER

Il aura la charge d'établir et d'analyser les états comptables, financiers et budgétaires (mensuels et trimestriels) sous la forme française et anglo-saxonne (reporting).

Il devra avoir une formation supérieure en Finances-Comptabilité (HEC, ESSEC, ESC ou équivalent) doublée d'une expérience réussie dans un ou plusieurs postes de responsable comptable.

Une bonne maîtrise de la langue anglaise est demandée. De bonnes connaissances en comptabilité anglo-saxonne et en informatique sont recommandées.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 310 005 M (à mentionner sur l'enveloppe).

**BKC** BERNARD KRIEF CONSULTANTS  
115, rue du Bac - 75007 Paris  
PARIS - LYON - NEW YORK

## COMPAGNIE GÉNÉRALE DE BANQUE CITIBANK

### RESPONSABLE SERVICE ÉTRANGER D'AGENCE

MISSIONS :

- mettre en place, en liaison avec le Siège, de nouvelles structures de traitement des opérations sur l'étranger;
- assurer la direction d'une équipe chargée du traitement administratif des opérations de la clientèle;
- développer l'activité commerciale extérieure de l'agence en participant activement, avec les exploitants, à la recherche d'une nouvelle clientèle importatrice et exportatrice.

PROFIL :

- cadre H/F 35 ans environ - formation supérieure (Ecoles de Commerce);
- une expérience d'au moins 5 ans dans un Département Étranger justifiant une connaissance étendue des opérations de commerce extérieur (crédits documentaires, financements en devises, réglementation des changes) ainsi que la pratique de contacts commerciaux sont nécessaires;
- anglais courant exigé.

lieu de travail : grande ville du Sud-Ouest.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo - Direction du Personnel, C.G.B. CITIBANK, B.P. 704, 75221 Paris cedex 17.

## ORGANISME HLM région lyonnaise

### ASSISTANT(E) DU DIRECTEUR DE LA GESTION IMMOBILIÈRE

pour développement d'une gestion immobilière avec l'appui d'agences spécialisées et dans le traitement de nouvelles réalisations avec les clients.

Formation supérieure.

Expérience professionnelle indispensable, minimum 3 ans.

Adresser C.V. + photo au Siège, n° 5 855, B.P. 3 855, 69216 Lyon Cedex 02.

## IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE CONSEILS JURIDIQUES ET FISCAUX

largement implantée en province recherche :

- PRATICIENS DE LA FISCALITÉ  
- PRATICIENS DU DROIT DES SOCIÉTÉS.

3 ans d'expérience professionnelle minimum exigés.

Adresser lettre manuscrite + C.V. + photo avec prétentions/réf. 6058 qui seront transmis par :

Pierre Lichère S.A. - 10, rue de Louvain 75008 PARIS Cedex 02.

## VILLE DE BIEPPE

RECHERCHE

### LE RESPONSABLE DE LA COMMUNICATION DE SON SERVICE INFORMATION

De formation supérieure, du professionnalisme et de l'expérience, vous serez chargé(e) de l'élaboration, de la mise en œuvre et de la promotion de l'image de marque de la commune.

POSTE CONTRACTUEL  
SALAIRE NET MIN. 7.200 F.

Adresser C.V. et photo à :

M. le Maire de Bieppe 75208 BIEPPE CEDEX

## LA VILLE DE SAINT-JEAN-DE-LA-RUELLE

RECHERCHE

### RESPONSABLE DU SERVICE COMMUNICATION

Ce poste de niveau supérieur concerne :

- Une formation universitaire (ou équivalente) (Bac + 4 ou 5).

- L'aptitude à la rédaction, à la gestion, à l'animation d'un service de 5 personnes.

- Une grande disponibilité, la possibilité de déplacements.

Poste à pourvoir le 30/11/86.

Adresser C.V., photo, et C.V. avant le 10/11/86.

à M. le Maire de Saint-Jean-de-Laurie 14400 SAINT-JEAN-DE-LA-RUELLE

## Attache à la direction juridique

LYON

Grand groupe industriel français, aux activités diversifiées, nous réalisons avec un effectif de plus de 4 000 personnes, 2,4 milliards de CA.

Notre Secrétaire Général, basé au siège à Lyon, souhaite renforcer son service juridique (10 personnes) et recruter un jeune juriste de formation supérieure (maîtrise de droit, Sciences Éco, Sciences Po), possédant au moins une première expérience de 2 à 5 ans en cabinet ou en entreprise.

Celui-ci s'occupera plus particulièrement du montage et de la mise en œuvre de projets immobiliers, assurances, litiges, recouvrements... concernent certaines divisions.

Ce poste, qui offre une grande variété de tâches et de contacts, exige de bonnes qualités de contact, mais aussi beaucoup de rigueur.

Connaissance de l'anglais ou l'allemand souhaitée. Merci d'adresser votre candidature, (CV et prétentions) à notre conseil sous réf. 500 M.

KEY MEN

MEMBRE DE SYNTHE

## GESTIONNAIRE DES RESSOURCES

LYON

LILLY FRANCE (1000 personnes, 1,5 milliards de francs de CA), groupe ELI LILLY, un des leaders mondiaux de l'industrie pharmaceutique, recrute le Service du Personnel de son unité de Strasbourg par l'intégration d'un jeune

attaché au Manager du personnel, ce jeune collaborateur de formation supérieure (Droit, Science Po, Sciences Humaines) aura comme Chef du personnel pour la gestion et l'administration du personnel, le recrutement, la formation, etc...

de près de la moitié de l'effectif de l'usine (toutes catégories représentées). Une première expérience du milieu industriel serait appréciée, de même que la pratique de l'anglais.

Le niveau de rémunération offert, les perspectives d'évolution et de carrière ainsi que le cadre de travail constituent des éléments de motivation non négligeables.

Nous vous remercions d'adresser dossier complet à J.F. JARDINI - le Service du Personnel - Société LILLY FRANCE - Zone Industrielle - 67400 FEGERSHEIM - Téléphone 88.64.90.00.

LYON

Vous avez une formation Sup Elec, Grenoble, Toulouse, Bordeaux, ISEN, ISEP. Vous avez débuté ou vous avez déjà une pratique de l'électronique analogique. Vous recherchez un poste qui allie théorie et applications, où vous serez responsable de réalisations concrètes.

jeune ingénieur électronicien

Nous vous offrons, dans une Entreprise performante, en plein essor parce que située dans un créneau de haut niveau technologique, la responsabilité du développement de projets industriels impliquant contacts clients, études, laboratoire ainsi que la direction d'une équipe. Nous vous assurons une ambiance jeune et créative, un cadre de travail agréable, une formation permanente.

Envoyez votre CV, photo et prétentions, sous la réf. ID 1 à :

BERNARD MIGNOT CONSEIL

145, Chemin de la Croix, LYON

HAUTE-SAVOIE

## INGENIEUR RESPONSABLE GESTION DE PRODUCTION ET LOGISTIQUE

Cette entreprise française, en forte progression, se situe parmi les leaders des terminaux et systèmes téléphoniques.

Rattaché à la Direction Industrielle, le titulaire du poste sera responsable du suivi et du contrôle des états et des tableaux de gestion de production selon des procédures définies et à définir : rendement, matière et main-d'œuvre, stocks produits semi-finis et...

Il participera également au développement de nouveaux systèmes et d'outils (informatique industrielle) afin de mettre en place une gestion de production "automatisée" qui inclura l'ensemble des données du processus industriel : planning, ordonnancement, lancement... Il est la véritable interface entre la Production et l'ensemble des services concernés (Achats, Fabrication...).

Nous souhaitons confier cette responsabilité évolutive à un ingénieur d'expérience (35-40 ans minimum) ayant acquis une expérience significative de 10 années dans le domaine de la gestion industrielle, comptabilité analytique, gestion de stocks...

Les conditions offertes ainsi que les perspectives de développement au sein de cette Société en expansion sont de nature à intéresser un homme de terrain rigoureux, concret, faisant preuve d'une réelle autorité.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la réf. M 15/1061 X à :

EGOR RHONE-ALPES

Tour Crédit Lyonnais - 129, rue Servient - 69431 Lyon Cedex 03

BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA

GENÈVE LONDON MADRID MONTREAL

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR

EGOR







REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## Grande région parisienne RESPONSABLE MAINTENANCE

Filiale d'un groupe de dimension internationale, notre Société (100 millions de francs, 250 personnes) fabrique des produits pour le secteur médical et chirurgical. Répondant au Directeur industriel, vous animez une équipe de techniciens, assurez les actions préventives et curatives de maintenance du parc machines et des bâtiments, organisez les procédures, gérez les stocks. De formation supérieure technique, 28 ans minimum, vous avez une première expérience de 5 ans de la maintenance d'équipements à base électromécanique et d'électronique.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération, sous la réf. M5/1273H, à:

**EGOR TECHNOLOGIES**  
Département Industrie  
19, rue du Barri - 75008 PARIS

**egor**

## ESC et/ou DECS Consolidation - contrôle amélioration des méthodes

UN GROUPE FRANÇAIS LEADER ET PERFORMANT, 12.000 personnes, constitué par plus de 30 centres de profits décentralisés, recherche un candidat (finances-comptabilité) et/ou DECS ayant 3 à 5 ans d'expérience acquise en cabinet ou dans une grande entreprise.

Au sein d'une équipe légère, rattachée au Directeur Général du groupe, il participera:

- à la consolidation,
  - à l'évolution des méthodes comptables du groupe,
  - à des missions de contrôle.
- La réussite dans ce poste implique, outre des compétences techniques, de bonnes capacités relationnelles, du dynamisme et de la mobilité.

Poste basé à Paris.  
Ecrire sous réf. 304 CM  
à l'adresse absolue

**etap**

Membré de Syntec

## Développer un marketing performant promotion des ventes - études de marché

UN PUISSANT GROUPE DU SECTEUR TERTIAIRE (CA 13 milliards) plusieurs branches d'activité en expansion toutes produits grand public, renforce son marketing d'un important (14000 personnes - 200 points de vente) et crée deux postes intermédiaires:

### Responsable des études de marché

Le titulaire du poste aura pour mission la mise en place et le développement de la fonction "études de marché et concurrence". Il devra réunir toutes les informations disponibles, diffuser les informations concernant les recherches comparatives, former et informer le personnel. De formation supérieure, statistique commerciale (ESC ou Sciences Eco) il pourra disposer d'une formation scientifique + complément en économie. Son expérience professionnelle de 5 minimum, devra être acquise dans un cabinet spécialisé d'études de marché ou dans un organisme professionnel du tertiaire (connaissances nécessaires de la gestion micro-informatique).

réf. JZ 282 AE

### Responsable promotion des ventes

Le titulaire du poste aura pour mission l'amélioration de l'efficacité de la fonction "promotion des ventes". Il devra développer les actions promotionnelles (congrès, objets publicitaires, méthodes de prospection...), coordonner et harmoniser les procédures. De formation Ecole Supérieure de Commerce, expérience de 5 minimum acquise en tant que responsable d'un service de distribution dans le tertiaire (de préférence banque, assurances...).

réf. JZ 281 AE

Les perspectives d'évolution au sein du groupe pour candidats dynamiques et compétents.

Poste à Paris.  
Ecrire en précisant la référence.  
à l'adresse absolue

**etap**

Membré de Syntec

## hutchinson

3 USINES EN FRANCE  
3 MILLIARDS DE FR. PAR AN  
Département  
CARROSSERIE  
LEADER NATIONAL DANS LE MARCHE  
(CARROSSERIE AUTOMOBILE EN MATIÈRE  
PLASTIQUE, polyuréthane)

## Responsable de la PRODUCTION (170 PERSONNES) Chef d'Établissement

Près Châtelleraut en Poitiers  
Dépendant du Directeur du Dpt basé à Paris  
APRÈS UN STAGE AUX U.S.A.

DOUBLE FONCTION LARGE DE  
• RESPONSABLE PRODUCTION: DIRIGE ET GÈRE un ensemble PERFORMANT: il assure les budgets, les méthodes, les dévies, les expéditions, la facturation, l'entretien-T.N.  
• CHEF D'ÉTABLISSEMENT indépendant: il assure les relations avec les partenaires sociaux.

POSTE ÉVOLUTIF  
au sein d'une équipe jeune et dynamique.

**Indispensable**  
• INGÉNIEUR généraliste MÉCANICIEN  
• JEUNE (1-2 ans de quarantaine), parlant ANGLAIS  
• DÉJÀ EU LA RESPONSABILITÉ DE DIRECTION ET GESTION D'UNE PRODUCTION DE SÉRIE (en tant que second ou chef d'usine)

B.C. vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE  
vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération) sous réf. 8332 à

**SC sélection conseil**  
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

## Chef service marketing

UNE SOCIÉTÉ DYNAMIQUE ET A TAILLE HUMAINE, filiale d'un grand groupe français leader dans son domaine (services destinés au grand public) recherche un Chef de Service Marketing.

Le titulaire du poste aura des responsabilités complètes:

- étude des marchés,
- élaboration des produits,
- promotion des ventes,
- communication, image de marque, relations extérieures.

Ce poste conviendrait à un candidat diplômé d'une Ecole de Commerce, desirant valoriser une première expérience de marketing lui ayant donné de bonnes compétences techniques, ayant des qualités de rigueur, de sérieux et de dynamisme.

Poste: Nord France.  
Ecrire sous réf. 304 CM  
à l'adresse absolue

**etap**

Membré de Syntec

## Directeur de production

SOCIÉTÉ DYNAMIQUE PERFORMANTE ET A TAILLE HUMAINE, CA 370 millions, filiale d'un grand groupe européen, produits grand public, recherche son Directeur de Production.

- il gèrera, organisera et développera des fabrications diversifiées, certains produits étant réalisés sur machines automatisées de très grande série, certains étant fabriqués en petite série.
- il animerait un effectif de 75 à 100 personnes.

Ce poste conviendrait à un ingénieur AM ou équivalent, ayant 5 à 10 ans d'expérience en fabrication, animateur, organisateur, moteur des progrès techniques, il devra conserver l'excellent climat social qui règne dans l'entreprise, capable d'évoluer: situation d'avenir.

Connaissance de l'allemand indispensable.

Poste: région champenoise.  
Ordre de grandeur de rémunération: 300.000 F.  
Ecrire sous réf. LA 306 AM  
à l'adresse absolue

**etap**

Membré de Syntec

## Chef de projet études générales conception et réalisation

SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE 1.200 personnes, filiale d'un groupe leader de 12.000 personnes, on œuvre des techniques diversifiées, offre un poste très formateur à un jeune Ingénieur ECP, Mines, AM, ayant environ 3 ans d'expérience professionnelle, pour occuper le poste de Chef de Service Etudes Générales.

Intégré à une équipe performante de bon niveau, elle-même rattachée au Directeur Général de la Société, le titulaire de ce poste sera chargé de la conception, études économiques, informatiques et méthodes.

La réussite dans ce poste implique: une grande curiosité intellectuelle, la capacité d'adopter rapidement à des activités diversifiées, de bonnes capacités de gestion, de pédagogie, un tempérament de réalisateur.

Réelles perspectives d'évolution ultérieure dans la société ou le Groupe à des postes fonctionnels ou opérationnels.

Poste à Lille.  
Ecrire sous réf. WH 303 CM  
à l'adresse absolue

**etap**

Membré de Syntec

## Assistante de direction générale administration - gestion

CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE ET DE COMMISSAIRES AUX COMPTES, en fort développement, recherche le poste d'Assistante de Direction Générale.

Elle aura un rôle de médiation, de coordination et de liaison dans les domaines suivants:

- prévisions budgétaires, contrôle des réalisations, du tableau de bord,
- trésorerie, suivi des facturations,
- prévision et suivi des plannings, charge des chefs de missions et de leurs collaborateurs,
- organisation du secrétariat.

Ce poste qui implique une réelle participation à la vie de l'entreprise, nécessite des qualités de rigueur, d'initiative et conviendrait à une candidate disposant d'une bonne formation de base (BTS, DUT...) et d'une expérience professionnelle d'environ 2 ans dans des fonctions polyvalentes d'administration et de gestion d'une PME ou d'un service à profit.

Rémunération attractive.  
Poste à Paris.  
Ecrire sous réf. JU 291 CM  
à l'adresse absolue

**etap**

Membré de Syntec

**PUBLICITE BLEU**

le plein de vitamines pour 1986

43.74.12.12

17, rue du Dr Lebel  
94300 VINCENNES

**WANG**

Des Femmes de l'Innovation Technologique

- Dans le monde un C.A. de plus de 2,5 milliards de \$
- Plus de 30.000 personnes.
- En France un C.A. de plus de 520 Millions de Francs - 520 personnes.
- 5.000 systèmes installés.
- Une croissance de 40% ces dernières années.

Afin d'intégrer l'équipe de Direction de notre Département S.A.V. nous recherchons un

## RESPONSABLE RÉGIONAL MAINTENANCE

Vous:

- Prendrez en charge notre nouveau service de maintenance du matériel OPÉRA.
- Assurerez, en plus de la maintenance opérationnelle, la maintenance du matériel OPÉRA.
- Assurerez, en plus de la maintenance opérationnelle, la maintenance du matériel OPÉRA.

Après une formation à l'EPFRI, VIOLET, ou équivalent, une expérience d'au moins 5 ans dans la maintenance du matériel OPÉRA.

Merci d'adresser votre candidature à Christian REVERT  
Service du Personnel WANG FRANCE S.A. - 78/80, Avenue de la République, 93174 BAGNOLET (SEINE-SAINT-DENIS)

REPRODUCTION INTERDITE

EMPLOIS

publiques

240 M

qui comptent dans ce secteur les évolutions

les différents outils de gestion. Vous briefez, organisez les opérations de promotion, gérez les relations publiques, le personnel bien sûr, mais aussi disponible et parlez bien

2292 M.

Membré de Syntec

IGOS

NGUE.

commercialisons.

généraliste DIGITAL

ne vous

AS REAUX.

crédit foncier de France

viticien

de Géophysique



## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## Terrain et stratégie, les deux dimensions de votre rôle de développeur...

125 MF de CA, 300 personnes, dans le secteur de l'emballage industriel carton, nous sommes parmi les premiers. Deux centres de production, dont l'un dans le Nord, permettent de servir le marché français et l'export, développé principalement sur l'Europe du Nord. Devant l'évolution de nos marchés, nous avons décidé d'intégrer un commercial, homme de développement.

Nous vous voyons très associé à notre direction, dans un rôle large : d'une part, maintenir et développer une importante clientèle industrielle existante, d'autre part vous menez réflexion et agissez pour mettre place et animer les réseaux qui nous permettront de toucher des marchés nouveaux. Votre action sera par une démarche marketing adaptée à notre secteur industriel et vous implique fortement sur le terrain. Responsable de cette activité, vous l'êtes de la comptabilité d'exploitation.

La trentaine ou un peu plus, diplômé d'une école de commerce, vous êtes à la fois actif, pragmatique et homme de réflexion. Parmi nos qualités, nous recherchons : un sens commercial et si possible une expérience dans l'emballage. Votre potentiel opérationnel nous permettra de vous offrir un avenir chez nous. Le poste, basé à Bordeaux accepte dans un premier temps une résidence parisienne. Votre salaire... nous en parlerons.

Merci d'adresser lettre, CV et photo. Nous vous assurons confidentialité et réponse. Référence : 1000, 24 rue Eugène I... 75017 Paris.



**Bernard Julhiet  
Psycom**

Membre de Syntec

## Ingénieur Centrale Mines Ponts Ensae

Nous recherchons la

## Direction Financière

d'un groupe industriel de 1000 milliards dont 50% à l'exportation. Nous souhaitons améliorer la productivité et l'efficacité de nos propres services en créant une autorité du Directeur Financier, un poste d'

auditeur interne spécialisé en

## MATHÉMATIQUES FINANCIÈRES

Diplômé d'une des 4 écoles citées, à moins de 30 ans, vous avez acquis une première expérience dans une banque ou un établissement financier.

Nous désirons plus d'informations sur ce poste d'avenir, merci d'adresser référence M/203/AX un curriculum vitae à : Conseil qui s'engage à une totale discrétion et une réponse rapide.

chp CABINET HENRI PHILIPPE

106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

## "La gestion des ressources humaines un lieu clé de l'entreprise, un moment clé de votre carrière"

GRANDE ÉCOLE  
D'INGÉNIEUR  
OU DE GESTION

Nous sommes convaincus du rôle important de la Gestion des Ressources Humaines dans le pilotage des Entreprises face aux défis auxquels elles sont en permanence confrontées.

C'est pourquoi nous recherchons un jeune cadre qui, par sa formation de très bon niveau et ses premières années d'expérience, est en mesure d'apporter ses compétences en économie, statistique, informatique et ses aptitudes personnelles à :

- concevoir et réaliser des projets,
- négocier avec des responsables de tous niveaux,
- animer des groupes de travail.

Ce poste peut constituer un tremplin intéressant soit vers des responsabilités plus larges dans la fonction soit vers d'autres domaines d'activité du Groupe (Finance, Economie, Marketing, Commercial) pour un candidat possédant de bonnes capacités d'adaptation.

Merci de faire parvenir lettre manuscrite, CV et photo sous réf. RH-M à Annie Lion - Compagnie Bancaire - 5 avenue Kléber - 75116 Paris.

L'avenir du groupe de la compagnie bancaire repose sur la qualité de ses équipes

groupe de la compagnie bancaire

Notre société, filiale d'un groupe multinational, est spécialisée dans l'assemblage de pièces de précision pour l'industrie. Constatant un développement important, nous créons deux postes dans notre unité de production de 180 personnes, située à l'Est de la région parisienne :

## jeune ingénieur contrôle qualité

(Réf. M/477.01)

Avec une équipe de 10 ingénieurs et en collaboration avec les différents services de l'entreprise, vous serez chargé de contrôler la qualité en production, assurer le suivi statistique des résultats, analyser les réclamations. Vous animerez également des groupes de réflexion portant sur les moyens à mettre en œuvre afin d'atteindre un de nos objectifs prioritaires : zéro défaut.

Vous êtes ingénieur diplômé débutant et vous maîtrisez l'allemand.

## assistant service ordonnancement

(Réf. M/477.02)

Intégré au Responsable du contrôle de la production, vous serez chargé de la commande des pièces et gerez les approvisionnements au moyen d'un système informatisé. Cette fonction implique un nombre important de déplacements dans l'entreprise ainsi qu'avec les fournisseurs et les transporteurs.

Titulaire d'un DUT de gestion ou équivalent, vous avez acquis une première expérience professionnelle. Vous possédez également de bonnes connaissances en informatique et vous vous intéressez à la gestion de l'informatique.

Nous vous remercions d'écrire, en précisant la référence, à : Conseil, Michel DOGNIN, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION - 49, avenue de l'Opéra - 75002 PARIS.

SERTI  
SELECTION

## Fin 84 : création du Département Recrutement. 1985 : des objectifs dépassés ...

## 1986 : nous recherchons un 3ème Consultant !

Spécialisés dans la recherche d'informaticiens, nous intervenons en tant que conseils auprès d'entreprises-clients de notre propre SSII. Ensemble, nous mènerons à bien des missions qui nous sont confiées, de l'analyse des besoins à l'intégration des candidats, et optimiserons nos méthodes et outils de travail.

## Cabinet Derieux

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) sous référence LM 2 au Cabinet Derieux 20, Av. St Mandé 75012 Paris.

Psychologue Formation, vous souhaitez, après avoir pratiqué l'entretien, notamment dans le domaine informatique, vous impliquer au sein d'un cabinet dont le développement est basé sur un souci de qualité et de communication.

## Responsable ressources humaines

Techniques de pointe - Société de taille humaine (350 personnes), nous sommes la filiale d'un des plus puissants groupes français. Nous recherchons notre responsable du personnel. Rattaché au directeur général, il prendra en charge l'ensemble de la fonction (recrutement, formation, communication, suivi des carrières, relations sociales...) et gèrera une population composée essentiellement d'ingénieurs et de techniciens. Ce poste s'adresse à un diplômé de l'enseignement supérieur (ESC, Droit, Sciences Humaines...), âgé d'au moins 30 ans et ayant déjà acquis une expérience significative du monde industriel et de la gestion des ressources humaines. Au-delà des compétences techniques, il possèdera les qualités relationnelles indispensables pour maintenir et développer la qualité de notre climat social. La rémunération proposée sera motivante et les perspectives d'évolution de carrière garanties par notre groupe d'appartenance. Poste situé en proche banlieue ouest de Paris. Les réponses seront transmises directement à notre client : prière d'indiquer le nom des sociétés auxquelles elles ne doivent pas être communiquées. Écrire en précisant la référence B/5857M.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.94

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

ENTREPRISE DU SECTEUR DE LA CHIMIE  
Filiale d'un groupe mondial, située  
Nord-Ouest de Paris recherche

## RESPONSABLE DE ZONE

Profil :  
- 30 ans,  
- formation commerciale supérieure export,  
- posséder une expérience d'au moins 3 ans dans un poste similaire, si possible dans la commercialisation des produits ayant une caractéristique technique,  
- être disponible pour voyager au minimum 50% du temps,  
- maîtriser parfaitement l'anglais,  
- la connaissance de l'allemand serait un atout.

Mission :  
- Développer les ventes à l'intérieur de sa zone pour l'ensemble de nos produits,  
- animer et contrôler le réseau des distributeurs,  
- proposer d'ouvrir des marchés inexploités et rechercher de nouveaux agents,  
- répondre à des appels d'offres internationaux.

## RESPONSABLE ADMINISTRATION DES VENTES SECRETARIAT EXPORT

Profil :  
- bilingue anglais,  
- formation commerce international,  
- 25/30 ans environ,  
- 2 à 3 ans d'expérience demandée.

Mission :  
- assister et diriger le secrétariat du service export,  
- tenir commercialement les dossiers clients,  
- gérer les comptes clients (factures, paiements) en liaison avec la comptabilité,  
- organiser la logistique en liaison avec les transitaires.

Adresser C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions strict. 21086 à CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

## Banque privée

## 2 Exploitants

Notre clientèle est essentiellement constituée d'entreprises importantes. Notre souci de lui apporter un service minutieux plus performant nous amène à renforcer notre équipe d'exploitants. Dans ce but, nous recherchons deux collaborateurs de formation supérieure ayant quelques années d'expérience dans la fonction, avec pour l'un d'eux, une bonne pratique du financement immobilier. Le développement de votre carrière sera facilité par une large autonomie au sein de notre petite équipe. Réf. 156G

## Responsable Contentieux

Une expérience de 4 à 6 ans dans la fonction ainsi qu'une bonne culture juridique et économique vous permettront de prendre en charge notre service contentieux dans un souci de gestion opérationnelle. Réf. 160G

Merci d'adresser votre dossier complet en rappelant la référence du poste choisi à Gérard Pont, 15, rue du Louvre 75001 Paris.



nerve pont conseil

## EUROPE 1 communication

## REDACTRICE JURIDIQUE 150 000/AN

CAPABLE D'ASSURER SON PROPRE SECRETARIAT.

Intégrée à un service et rattachée au Directeur Juridique, elle l'assistera dans une partie de sa mission en assurant le suivi de certaines sociétés du groupe et prendra en charge :

- conseils d'administration (correction et rédaction des comptes rendus), préparation d'assemblées générales, courrier, suivi des registres de mouvements de titres plus des dossiers juridiques variés.

De par sa fonction, elle sera amenée à avoir des contacts avec des avocats, commissaires aux comptes, etc... et devra être bien informée des lois nouvelles. De bonnes connaissances en droit (maîtrise en droit des affaires) affrèes par 3 à 5 ans d'expérience sont indispensables ainsi qu'une bonne maîtrise de la dactylo. Capacités d'analyse, initiative, disponibilité intellectuelle sont parmi les principaux traits de caractère souhaités.

Sensibilisée au traitement de texte, elle possède déjà une formation ou est prête à l'acquies.

Le salaire : 13 est assorti de nombreux avantages sociaux.

Envoyez C.V. + photo + prétentions strict. 359 à Christine d'AUBIGNY

VALENS CONSEIL RECRUTEMENT

58, rue de Richelieu - 75002 PARIS

qui vous assure de sa totale discrétion.

## OFFRES D'EMPLOIS



INGENIEUR  
IMAGIERE AEROSPACE

GENERAL

## Professionnel

## ET VOS PROJETS RESPIRE

GROUP  
LES

Point de  
service juridique h/1

مكتبة ابن النجار



البحر الأحمر

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



## INGENIEURS COMMERCIAUX IMAGERIE MEDICALE

GENERAL ELECTRIC, depuis toujours un des leaders mondiaux de l'imagerie Médicale : (scanners, rayons X, systèmes d'échographie), aujourd'hui un pionnier dans le développement de l'imagerie par résonance magnétique nucléaire. Cette technologie innovante dans le milieu hospitalier. Nous souhaitons recruter un nouvel ingénieur pour notre implantation en France en renforçant notre équipe de 1985.

Vous avez 28 minimum, une technique vous permettant d'entretenir un dialogue de bon niveau avec vos interlocuteurs, une expérience de la vente en milieu hospitalier/administrations/A.P., un tempérament de gagnant et un beau palmarès. Ecrivez-nous !

Vous êtes entièrement formés, nos produits Europe et aux USA, vous maîtrisez bien l'anglais. Nous vous proposons une fonction, une rémunération intéressante et la possibilité de développer votre carrière au sein d'un des plus grands groupes industriels mondiaux.

Adressez votre candidature complète (CV, lettre manuscrite, photo et prétentions) sous réf. TITM/ALPHA CDI, 181 rue Charles de Gaulle, 92000 NEUILLY SUR SEINE.

GENERAL ELECTRIC



Prestigious Groupe International basé PARIS.

## Jeune juriste 300.000 F ±

Rattaché à la Direction Juridique du groupe, ce poste portera sur le droit international et sur le droit des sociétés des différentes filiales.

Expérience récente de 2 ans minimum dans un cabinet international de renom ou au sein d'un service juridique reconnu performant.

Une formation juridique française et anglo-saxonne serait un plus (spécialisation en droit international ou droit des sociétés). Parfaite maîtrise de l'anglais.

Ce poste nécessitera quelques déplacements.

Ecrire avec C.V., détails, photo, prétentions et téléphone privé (joindre enveloppe pour réponse plus rapide), nous référencerons 25019 M.

MRI conseil

Champs - 13, Rue Mathurin Moitte, 92000 Neuilly.



COFLEXIP

VOUS ETES INGENIEUR DE FORMATION

VOUS AVEZ ACQUIS UNE EXPERIENCE :

- dans la gestion des Contrats Internationaux (vente et de sous-traitance (loi anglo-saxonne en particulier),
- de l'Administration des Contrats : Coûts, problèmes de changes, assurances, suivi des coûts, facturation, ...

VOUS MAITRISEZ PARFAITEMENT L'ANGLAIS

VOUS AVEZ DEJA TRAVAILLE dans une entreprise où vous connaissez bien l'Industrie du Pétrole Offshore.

ECRIVEZ-NOUS. Nous offrons 1 poste de

## contract manager

Paris, au sein d'une équipe dynamique.

Envoyez votre C.V. + photo à Mme WATTEAU, COFLEXIP 23, avenue de Neuilly - 75116 Paris.

## Professionnels du recrutement

Specialisés dans le recrutement des entreprises pour le recrutement d'ingénieurs et de cadres de haut niveau, la gestion des ressources humaines et les études de salaire. Nous faisons partie du groupe SEMA METRA (2500 personnes), l'un des plus grands groupes en Europe d'ingénierie informatique, marketing, ressources humaines et développement stratégique. Notre expertise s'exerce pour tous les secteurs dans le domaine des technologies de pointe. Souhaitant renforcer notre équipe, nous recherchons deux professionnels expérimentés pour Paris.

Après une période d'intégration et de familiarisation avec nos méthodes, vous bénéficierez d'une large délégation de responsabilité dans la gestion des ressources humaines et le développement de votre clientèle. Responsable d'un centre de profit, vous aurez une part d'intéressement sur vos résultats. Vous travaillerez en équipe technique auprès d'équipes pluridisciplinaires du Groupe.

De formation supérieure, vous avez déjà acquis une expérience d'au moins 5 ans du recrutement de cadres, en entreprise ou en conseil. Motivé par la possibilité d'une grande autonomie d'action, rigoureux dans vos méthodes de travail, vous êtes désireux de travailler dans une entreprise en développement rapide.

Merci de bien vouloir adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite, une référence à M. P. Salaberry, Directeur.

SEMA-SELECTION

16, rue de la République 92100 MONTEUIL Cedex.

## ...ET VOS PROJETS RESPIRENT.

NOTRE GROUPE : 7000 PERSONNES, UNE TRENTAINE DE SOCIÉTÉS, PRES DE 10 MILLIARDS DE CA, DES CAPACITÉS DE DÉVELOPPEMENT, UNE VOLONTÉ CONSTANTE D'INNOVATION, AUTANT D'ATOUTS QUI DOIVENT VOUS PERMETTRE DE VALORISER VOTRE EXPÉRIENCE ET VOTRE PERSONNALITÉ.

### AUDITEUR INTERNE

Vous avez une formation Grande École du Commerce, d'Ingénierie, une première expérience dans des activités de gestion ou d'organisation.

Votre mission :

- proposer des actions pour améliorer la qualité des activités de la Gestion de nos Différentes Sociétés,
- participer à la formation d'Auditeurs Juniors.

L'AUDIT : une opportunité pour connaître le Groupe, un tremplin pour faire votre carrière en fonction de vos performances et de vos souhaits.

La connaissance de l'Espagnol est souhaitée.

Merci de nous adresser votre lettre manuscrite, CV et photo, en précisant la réf. 203.

à LESIEUR Recrutement 11 Carré des Cadres, 122 avenue du Général Ledet, 92100 Boulogne.

GROUPE  
LESIEUR

IMPORTANT  
ORGANISME DE  
FORMATION D'AUDIT  
ET DE CONSEIL  
recherche :

DIPLOME H/F DE  
L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR

ITS, CESB ou UNIVERSITAIRE  
ayant 2 à 5 ans d'expérience en  
informatique.

D'excellentes connaissances bancaires en économie seraient un plus apprécié.

Objectif : responsabilité de la conception sur micro-ordinateurs de logiciels professionnels bancaires et d'E.A.O. et de leur intégration dans des modules d'enseignement.

Vous êtes créatif et avez le goût de la formation : merci d'adresser votre lettre manuscrite, CV, photo et prétentions s/réf. 21283 à CONTESSA PUBLICTE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01, qui vous transmettra.

## J.C Decaux recherche un Chef du Personnel pour deux de ses Sociétés en France

Nous attendons de vous : un professionnalisme confirmé dans la gestion des ressources humaines, la formation, l'administration, les relations sociales.

Une personnalité incontestée et une capacité à prendre rapidement des responsabilités avec autonomie.

Vous êtes homme de terrain et de réflexion, votre aisance dans les contacts doit vous permettre d'intégrer facilement une équipe soucieuse de la qualité des relations et de seconder le Directeur du Personnel.

Vous avez entre 35 et 40 ans, une bonne formation de base et une expérience réussie de préférence dans le bâtiment et les travaux publics.

Poste basé à Plaisir (Yvelines).

Si vous êtes tenté par ce challenge, adressez votre C.V., photo et prétentions à Maurice Mazon, Directeur du Personnel, BP 11, 78373 Plaisir Cédex.

JCD

LEADER EUROPEEN DU MOBILIER URBAIN

CENTAURE ROBOTIQUE société de matériel de  
hautes technologies recherche pour son DEPARTEMENT RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

## CHEF DE PROJET

De formation grandes écoles vous avez travaillé au moins 3 ans dans les domaines de l'électronique et de l'automatisme. Vous avez une expérience d'animation d'équipe (5 personnes).

En rapport direct avec la Direction Générale, vous serez chargé de conduire la réalisation complète de projets des spécifications aux tests.

Envoyer C.V., photo et prétentions, 40-44, rue des Meuniers, 93100 Montreuil.

CENTAURE  
ROBOTIQUE

HEC, ESC, MBA... + DECS

interlocuteurs les Directions Générales.

Les consultants de notre cabinet réalisent des missions de haut niveau auprès des dirigeants d'entreprises, ce qui les amène à s'impliquer fortement. Notre développement rapide conduit à intégrer un jeune professionnel de formation financière.

## Conseil Opérationnel

Diplômé d'une grande école + DECS, vous possédez une expérience de 2 à 3 ans, de préférence en cabinet d'audit comptable et souhaitez évoluer vers le conseil opérationnel. Notre structure dynamique permet de vous développer dans un contexte enrichissant par la variété des missions. Vous aurez à court terme des responsabilités motivantes. Déplacements fréquents. Merci d'adresser votre dossier complet à Pont, 15, rue du Louvre 75001 Paris. Réf. 161G.

nervert pont conseil

## Adjoint au service juridique h/f

Vous participerez pleinement à la vie de notre entreprise. Rattaché directement au Directeur Administratif et Financier, vous serez l'interlocuteur de tous les services internes et des conseils extérieurs, mais vous êtes prêt(e) aussi à assurer votre propre organisation.

Pour mettre en place cette nouvelle fonction, vous devez avoir une bonne formation de base : maîtrise en droit privé et une grande polyvalence de compétences : droit social, commercial, brevets et marques, contentieux.

Vous avez acquis trois ans d'expérience en entreprise ou éventuellement en cabinet et vous cherchez un poste où vous allez pouvoir vous exprimer pleinement. Celui-ci pourra évoluer vers une responsabilité complète du service.

Vous avez un potentiel d'autonomie et de combativité et vous êtes prêt(e) à assurer cette création, écrivez à notre Conseil sous la référence 5089/M, ou transmettez votre dossier à C.V. PLUS en composant sur votre Minitel le 0 43.59.40.25.

Ressources  
& Développement  
6, rue Gabriel Delavigne - 75008 PARIS



Charge AGENT DE CHANGE comme

recrute collaborateurs 28-35 ans environ pour GESTION DE PATRIMOINE de valeurs mobilières, ayant expérience (5 ans) en milieu bancaire ou financier (BLOCS TRADING apprécié).

Commencez analyse financière, recommandation motivante pour candidat efficace.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 6132, LE MONDE PUBLICTE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Nous sommes une Chaîne Hôtelière Internationale Leader Européen  
Et nous recherchons pour renforcer notre structure

## L'Adjoint du Directeur Financier

chargé de diverses missions : recherche de financement, contrôle des investissements, opérations internationales. Il a environ 30 ans, une formation SUP DE CG Option Finance ou Sciences Po Eco et le DECS ou MBA. Il a une expérience d'au moins 3 ans en matière de gestion d'opérations financières ou au sein d'une direction financière en Entreprise ou en Cabinet d'Audit International. Anglais indispensable. Autres langues appréciées. C'est un imaginaire ayant de grandes qualités de rigueur, de communication et disposant de potentiel. Lire le détail : brochure sur demande.

Si vous pensez correspondre à ce profil, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + photo) et prétentions à Maryvonne LABILLE s/réf. LM 601

Cabinet Panissod-Suhner

100, rue du Turenne 75003 Paris



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## Jeune manager

**Futur directeur de filiale** - Cet important groupe industriel français, leader dans son domaine, recherche dans le cadre de sa politique de diversification un jeune manager, futur directeur d'une filiale spécifiquement chargée de l'exploitation de marchés nouveaux pour l'approvisionnement des usines du groupe-marché de la récupération notamment. Assurer le démarrage de cette filiale (recrutement du personnel, mise en place des procédures administratives et financières, achats, gestion humaine et financière) et répondre de sa gestion devant les actionnaires : c'est le challenge proposé à un candidat de formation supérieure (école d'ingénieurs ou ESC), justifiant d'environ cinq ans d'expérience acquise dans une fonction achats, logistique, approvisionnement, il aura à développer une expérience concrète de gestionnaire et de négociateur et faire preuve d'une démarche marketing active sur son marché. Une bonne connaissance de l'anglais est un atout supplémentaire. La rémunération sera fonction de l'expérience et du potentiel du candidat retenu. Le poste est basé dans la banlieue nord de Paris. Ecrire en précisant la référence S 8044EM

PA

3, rue Gravière - NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84  
Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## Responsable reclassement du personnel

Notre société (2.000 personnes) est la filiale d'un très important groupe industriel. Elle recherche, dans le cadre de son plan social, un professionnel de l'emploi pour diriger les opérations de reclassement de certains personnels (environ une centaine d'ingénieurs et de techniciens). Animant une équipe de 7 personnes dotée des moyens nécessaires pour mener une action efficace (bilans professionnels, stages de formation, bourses de l'emploi...), il devra apporter conseil et assistance permanente auprès des personnes concernées en vue d'aboutir à des résultats concrets. Cette mission à durée déterminée (six mois) suppose, outre une connaissance très sérieuse des métiers et des secteurs professionnels, d'évidentes qualités d'écoute, d'animation et de décision. Une expérience similaire serait très appréciée. Des perspectives d'évolution ultérieure pourront être étudiées en fonction des résultats. La rémunération proposée sera motivante. Poste à pourvoir en banlieue sud-ouest de Paris. Les réponses seront transmises à notre client ; prière d'indiquer le poste des sociétés auxquelles elles ne doivent pas être communiquées. Ecrire en précisant la référence S/5859M.

PA

3, rue Gravière - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84  
Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## TRÈS IMPORTANT ORGANISME D'ASSURANCE (proximité RER - 15' Étoile) recherche

### GESTIONNAIRES JURISTES

**MF**  
maîtrise en droit privé (droit des assurances, droit de la construction, L.E.J. appréciés) ou bien expérience équivalente.

Après formation complémentaire, il leur sera confié la gestion de dossiers de sinistres de la construction, tant amiables que contentieux.

Merci d'adresser CV détaillé, photo et niveau de rémunération sous référence 12305 à

Emplois et Entreprises  
18, RUE VOLNEY 75002 PARIS

cegos

COOPERATION

## Ingénieur informaticien spécialiste des systèmes de gestion publique

Le développement de la modernisation de la gestion de plusieurs pays africains, nous concevons et mettons en place de nouvelles organisations utilisant des outils informatiques évolués. Vous rejoindrez un organisme où vous possédez un diplôme d'études supérieures et où vous disposez d'une réelle expérience en conception de systèmes informatiques de gestion publique, de préférence dans l'un des domaines suivants : procédures budgétaires, comptables, gestion d'investissements, gestion de personnels. Une expérience réussie dans un pays en développement est un atout.

Adresser votre candidature (lettre manuscrite + photo + CV) à CEGOS-COOPERATION 204, rond-point du pont de Sévres, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE CEDEX.

**MCDONNELL DOUGLAS INFORMATION SYSTEMS**

**Création de poste**  
C.F.A.O., ordinateurs, logiciels, réseaux, C.A. mondial  
1 milliard de dollars, recherche pour ses activités en très forte expansion en France (C.A. 110 millions de F.)

## Jeune contrôleur de gestion HEC, ESSEC, SUP de Co

La forte expansion de cette filiale et ses objectifs de développement à court et moyen terme rendent obligatoire la création de cette fonction. Hiérarchiquement rattaché au Directeur Administratif et Financier, ses missions sont les suivantes : participation à la définition du système d'information de gestion ; élaboration du budget ; suivi de la mise en œuvre du budget ; participation à la définition de la politique commerciale ; suivi de la mise en œuvre de la politique commerciale ; suivi de la mise en œuvre de la politique financière ; suivi de la mise en œuvre de la politique de personnel. Ce poste est destiné à un ingénieur diplômé d'une grande école d'ingénieurs ou d'un diplôme équivalent, ayant une expérience de 2 à 5 ans dans une fonction similaire. Homme de terrain, il aura des qualités d'autonomie, de diplomatie et le sens des responsabilités. Il devra s'intégrer dans une équipe de haut niveau, effectif 300 personnes, dans un environnement d'ingénieurs. La pratique de l'anglais est indispensable. Lieu de travail : Bureau de la C.A. - Paris-Clair.

Adresser lettre man., CV détaillé, photo et rémunération sous réf. 12305 à Mme CLERE, S&P-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE.

sélé  
CEGOS

**nodet gougis**

Premier Constructeur Européen de Semoirs

## Adjoint au contrôleur de gestion

Vous êtes diplômé d'une Grande Ecole d'ingénieurs ou de Gestion, vous avez une première expérience professionnelle - même courte - en Gestion ou Organisation.

- Conduire, dans un service donné, les projets d'organisation, à la demande de la Direction Générale, afin d'analyser les procédures et de proposer les moyens adéquats.
- Participer aux missions de contrôle de gestion et budgétaire, en améliorant l'exploitation informatique.

L'entreprise, moyenne par la taille, grande par la notoriété, offre un cadre d'action professionnelle varié et évolutif.

sélé  
CEGOS

Adresser lettre man., CV détaillé, s/réf. 12305 à JP LE MASSON, S&P-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE CEDEX.

## Vous serez bientôt le directeur de notre filiale italienne...

Filiale d'un constructeur américain de « mini » process control, télécom et calcul scientifique spécialisé, notre expansion en France et dans les pays limitrophes nous a permis de doubler notre chiffre d'affaires en cinq ans. Nous cherchons aujourd'hui un

## ingénieur commercial Italie

qui assurera notre filiale italienne, traitera un courant d'affaires existant et prendra contact avec des prospects bien identifiés. Basé d'abord à Rungis, il pourra s'il le souhaite devenir le Directeur de cette filiale italienne et résider à Milan.

Ce poste concerne un ingénieur commercial ou support technique en process control, télécom ou informatique de gestion, ou un chef de projet ayant traité des contrats d'ingénierie informatique en Italie. L'anglais et l'italien sont indispensables. Une expérience similaire est un atout.

Adresser vos candidatures (lettre manuscrite + photo + CV) à : M. JACQUES FIXIER, 451/LM, à Jeanne Faivre d'Arce - JACQUES FIXIER S.A. - 7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

**jacques fixier s.a.**

MEMBRE DE SYNTHEC

**GROUPE SYSECA**

## informaticien-formateur

ayant une expérience de 3 ans minimum en informatique, possédant une pratique de la formation des adultes et un goût prononcé pour la pédagogie. Dans le cadre de la politique de développement de grands systèmes, il sera chargé de la conception, de la préparation et de la réalisation des cours ainsi que de l'organisation des stages.

Il devra participer à la mise en œuvre de l'ingénierie pédagogique. Adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et références sous réf. M 0601 à : GROUPE SYSECA, 315, boulevard de la Chapelle, 75018 PARIS.

SYSECA (280 MF) C.A. 1985 collaborateurs dont 100 ingénieurs et techniciens d'ingénierie informatique, partenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

**SODETEG**

Parmi tous les premiers de l'ingénierie française, nous réalisons d'importants projets industriels ou tertiaires en France et à l'étranger. Nous recherchons un

## SPÉCIALISTE ASSURANCES

Rattaché au Département juridique, vous serez chargé pour mission d'analyser les risques, d'étudier les contrats, de souscrire des polices adaptées aux besoins des sinistres. Homme de terrain, vous serez l'interlocuteur privilégié des divisions opérationnelles et nos conseils extérieurs.

Ce poste est destiné à un juriste de formation, jeune, possédant impérativement une expérience significative dans le domaine des assurances, en entreprise, chez un assureur ou bien sein d'une compagnie.

Il devra avoir pour ambition d'évoluer sur le plan professionnel vers des fonctions juridiques sens large dans un des plus importants Groupes français.

Merci d'adresser : Ch. SANCHEZ - 1016/LM - SODETEG - 10, rue Réaumur - 75002 PARIS - LE PLESSIS-ROBINSON.

**THOMSON**  
INDUSTRIE ET INGENIERIE

Une très IMPORTANTE ORGANISATION, prestataire de services, résolutement INNOVATRICE, recherche un jeune

## Expert Comptable

Il aura pour mission de participer à la réflexion et à la mise en œuvre créative et impliquée d'outils comptables, financiers et de gestion.

Il aura des qualités d'initiative et d'autonomie alliées à une forte capacité de travail et d'indispensables pour s'intégrer dans une équipe de PROFESSIONNELS.

Ce poste représente une réelle opportunité d'évolution à moyen terme.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo, prétentions, sous référence 12305 M.

à préciser l'enveloppe, à l'Agence AFFLUENTS, 49, avenue Trudaine 75009 Paris, qui transmettra.

مکان العمل



البحر الأبيض المتوسط

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## Crédit Mutuel d'Ile de France Responsables d'agence

Votre expérience de plusieurs années dans le secteur bancaire, a fait de vous un véritable technicien dans ce domaine. Aujourd'hui, vous désirez valoriser vos compétences. Le Crédit Mutuel, acteur dynamique du développement économique et social, vous offre cette opportunité. Homme de service et de conseil, vous apporterez des solutions personnalisées aux besoins nouveaux et aux attentes de nos clients. Vous mettez vos qualités d'animateur et de gestionnaire au service d'une structure originale décentralisée et efficace. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle, en précisant la référence M 1713, à la Direction des Relations Humaines et Sociales, Crédit Mutuel d'Ile-de-France, 19 Cité Voltaire 75541 Paris Cedex 11.

**L'esprit pionnier**

## TRELLEBORG

Plus important producteur suédois de caoutchouc industriel (500 personnes, 11 MF de C.A.), nous développons grâce à la diversification de ses produits, son avance technologique et l'implantation internationale du groupe (20 filiales).

Pour notre plus importante division, fabriquant et commercialisant une vaste gamme de produits pour l'industrie minière, les carrières, les cimenteries, nous recherchons notre :

### Responsable de Division Mining

270 - 300 000 F +

Dépendant directement du P-D.G., votre mission sera de :  
- gérer, développer notre plus importante division en France (34 millions, 20 personnes),  
- animer un réseau commercial direct et indirect en France et en Afrique.  
VOS ATOUTS :  
- une expérience réussie d'encadrement commercial dans la vente de produits techniques pour l'industrie,  
- une bonne formation de base (commerciale ou technique), la connaissance du traitement des minerais serait un atout,  
- une parfaite maîtrise de l'anglais,  
- une profonde envie d'entreprendre et d'aller de l'avant.

Vous êtes intéressé, adressez C.V., photo et rémunération actuelle chez MERCURI URVAL, 14 bis, rue Daru, 75008 Paris en précisant la référence 45 1036 sur la lettre et sur l'enveloppe.

**Mercuri Urval**

## DE LA MISE AU POINT DE TECHNOLOGIES AVANCEES LA REALISATION D'EQUIPEMENTS INDUSTRIELS

BERTIN & Cie recherche pour sa division **ENERGETIQUE**

### INGENIEURS

Grandes Ecoles ou Doctorats dans les domaines suivants :

- **THERMIQUE ET MECANIQUE DES FLUIDES** (78 : Plaisir) : développement de technologies nouvelles.
- **ANALYSE NUMERIQUE ET INFORMATIQUE** (78 : Plaisir) : modélisation de phénomènes complexes.
- **ELECTROTECHNIQUE AVANCEE** (78 : Plaisir) : développement de matériels innovateurs. Expérience en Electromagnétisme souhaitée.
- **GENIE CHIMIQUE ET BIOCHIMIQUES** (64 : Bayonne) : recherche et développement de procédés.
- **COMBUSTION** (64 : Bayonne) : modélisation, développement de technologie haute température.

### TECHNICIEN

- DUT spécialité génie thermique et énergie (78 : Plaisir). Des connaissances en informatique seront appréciées.

L'environnement des équipes de haut niveau, le contact avec des technologies de pointe des secteurs industriels, les responsabilités confiées à chacun sur les projets en cours sont autant d'atouts pour une activité professionnelle riche et passionnante.

Merci d'écrire en précisant le numéro d'ordonne inscrit sur les prétentions à M<sup>lle</sup> C. GUERMONT

**BERTIN & Cie**  
BP 3 - 78171 PLAISIR Cedex.

## Juriste confirmé spécialiste du droit immobilier

Le Groupe de la Compagnie Bancaire recherche pour l'une de ses filiales, un juriste de haut niveau.

Si vous avez une formation maîtrise ou doctorat, une expérience de plusieurs années en droit immobilier (construction, promotion, urbanisme) acquise dans un cabinet d'avocats, notaires ou sociétés de promotion immobilière, nous vous proposons :

- une mission diversifiée : interventions aux différents niveaux des opérations immobilières (montages juridiques, acquisitions de droits fonciers, actes de commercialisation, contentieux),
- de nombreux avantages : salaire dans tous les services du groupe, des organismes aménageurs, des avantages extérieurs, des interlocuteurs commerciaux.

Pour un candidat de bon potentiel, des possibilités d'évolution existent dans notre groupe.

Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. + photo + prétentions, avec la réf. 565/M, à Jean MOREL - COMPAGNIE BANCAIRE - 6, avenue de la République - 75018 PARIS.

## Chef des services comptables Fould-Springer

Nous fabriquons et commercialisons des produits de 2<sup>e</sup> transformation principalement destinés à l'industrie alimentaire, la pharmacie, la chimie... Nous sommes leader sur notre marché (CA : 800 millions de francs, effectif : 530 personnes). Nous recherchons le Chef des Services Comptables (comptabilité générale et analytique) : Directement rattaché au DAF, il sera responsable de l'établissement des états comptables, des déclarations sociales et fiscales, du suivi de la trésorerie. Il sera l'animateur d'une équipe de 10 personnes. Ce poste conviendrait à un candidat de 35 ans environ, de formation supérieure (ESB + DECS, expertise comptable...), justifiant d'une expérience similaire de la fonction, acquise dans une structure industrielle ou comme expert comptable. La maîtrise de la comptabilité analytique et de la fiscalité serait appréciée. Nous serons sensibles aux qualités d'animateur de ce collaborateur. Ce poste est basé à Malesherbes (84).

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence 554.85 M à notre conseil - 61 boulevard Hausmann - 75008 Paris.

**CB** Chantal Baudron. s.a.

## ICN INTERTECHNIQUE

### 1/ - Direction organisation et Informatique :

La Direction de l'Organisation et de l'Informatique, implantée à Plaisir, est maître d'œuvre de vastes projets informatiques pour l'ensemble des sociétés du GROUPE INTERTECHNIQUE.

Organisée en petites équipes sectorielles très proches des préoccupations de chaque société, elle utilise largement les moyens informatiques conçus et commercialisés par la filiale IN2 : plusieurs centaines de terminaux déjà connectés sur des IN 8080 (système IN-PICK), bases de données réparties, réseau de bureautique.

L'expansion rapide du groupe permet d'offrir des opportunités à nos jeunes diplômés de l'enseignement supérieur intéressés tant par les problèmes des secteurs de pointe que par les aspects techniques de leur solution et possédant l'un des profils suivants :

#### - Chefs de projet (RÉF. M2 / DOI-91)

Ingénieurs Grandes Ecoles ou MIAGE ayant une première expérience de la conduite d'un projet d'informatique de gestion dans le domaine industriel, de préférence dans un secteur de haute technologie.

#### - Ingénieurs informaticiens (RÉF. M2 / DOI-92)

Ingénieurs ou MIAGE, débutants ou possédant un an d'expérience.

#### - Analystes programmeurs (RÉF. M2 / DOI-93)

DUT ou équivalent, ayant un minimum trois ans d'expérience.

### 2/ - Direction qualité :

#### - Ingénieur, de formation Grande École, (RÉF. M2 / DQ-103)

Responsable de l'assurance de la qualité des logiciels intégrés dans des systèmes militaires et civils embarqués.

Il devra avoir une expérience industrielle de plus de 5 ans.

Adresser C.V., prétentions, en précisant la référence de l'annonce, à la Direction du Personnel, INTERTECHNIQUE, B.P. n° 1, 78374 PLAISIR CEDEX.

## L'INSPECTION GENERALE

X, Centrale, Mines, IEP, HEC, ESSEC, ESCP... vous avez le goût des innovations d'analyse et de synthèse. Votre personnalité et votre sens des contacts vous permettent d'assumer des fonctions qui vous mettront en relation avec des responsables de tous niveaux. Vous êtes disponible pour des déplacements en France et à l'étranger d'une durée de 1 à 3 mois.

Intégré(e) dans des équipes d'inspection, vous acquerrerez les connaissances techniques nécessaires à l'expérience nécessaire pour vous voir confier la direction de projets. A ce moment, vous participerez directement à l'information de la Direction.

Centrez sur la gestion et le fonctionnement, dans tous les domaines, des unités du Siège comme des Succursales ou Filiales de la Banque.

L'Inspection Générale est une unité privilégiée que vous propose la Banque Indosuez pour vous préparer à l'exercice des responsabilités dans les multiples domaines d'activité que peut offrir une grande Banque internationale.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + photo) sous réf. GA 23.

Banque Indosuez - Service recrutement, carrières, formation, 44 rue des Courcelles - 75008 Paris

## BANQUE INDOSUEZ

Tout un monde d'opportunités

IMPORTANTE BANQUE PRIVEE PARIS Sme  
recherche pour son département gestion de patrimoine

## DEUX ATTACHES DE CLIENTELE

(H/F) Classe VI minimum

Ces postes intéressent de la part des candidats :  
- une formation supérieure,  
- cinq années d'expérience réussie dans un poste similaire,  
- une bonne connaissance du marché des valeurs mobilières  
- de réelles aptitudes commerciales et d'excellente présentation.

Une rémunération attractive (250 000 et +) assurée aux candidats.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions sous réf. **CONTESSÉ PUBLICITE** 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

REPRODUCTION INTERDITE

EMPLOIS

IMPORTANT  
DE D'ASSURANCE  
RER - 15 Étoiles  
recherche

ONNAIRES  
RISTES  
HF

droit privé (droit des  
travaux de la construction  
et) ou bien expérience

tion complémentaire, il  
se la gestion de dossiers  
de la construction, tant  
e contentieux.

sser CV détaillé, photo  
rémunération sous  
206 à

set Entreprises  
JUNEY 75002 PARIS

directeur  
rhe...

ini - process control  
notre expansion en  
a permis de doubler  
chers aujourd'hui

Italie

urt courant d'affaires  
pects bien identifiés,  
notre devenir à terme  
er à Milan

aloi du support techni-  
que de gestion, du  
s, contrôles d'ingénierie  
et l'italien sont ind-  
de la fonction.

idatation, s'agit 451/114,  
R.S.A. - 7, rue de Loge-

S.A.

SYSECA

division  
globe  
système réel  
globe

SYSECA  
1310 MF29  
CA 500 000  
boîte postale 100  
d'ingénierie et de  
Soc. érie de services et  
généraliste et international  
partenaire d'un groupe nat-  
onal de haute inter-crois-

NCES

SYSECA  
une de l'expertise  
adresses et de l'expertise

recherche une expérience  
recherche, créative et

les fonctions : nous de

avenue, Rue de

THOMSON



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**CEI** La CEI, Société de Formation et de Conseil en organisation du groupe COE, recherche pour son Département Gestion un

**CONSULTANT SENIOR**  
(HEC, ESSEC... + 5 ans d'expérience)

Capable, l'autorité directe du Directeur de Département de prendre en charge des projets d'organisation importants dans les domaines administratifs et financiers : gestion commerciale et de production, administration et comptabilité, cahier des charges et analyse fonctionnelle, choix des logiciels, etc., sein des filiales du groupe (ALSTOM, CIT ALCAEL, CABLES DE LYON, SAFT...).

Vous maître d'œuvre de la conception mais également de la mise en place concrète, vous animerez une équipe de Consultants juniors.

Vous du milieu industriel ou du conseil organisation où vous avez acquis une compétence gestion. Vous déjà familiarisé avec techniques informatiques, systèmes d'information. La dans poste implique également un sens aigu de la communication en terme de flexibilité dans contacts, d'esprit de négociation.

Pour des candidats de valeur, l'opportunité larges ouvertures dans des technologies de pointe la perspective, après une expérience réussie, de responsabilités opérationnelles de premier plan au d'un des premiers groupes français.

basé à Paris. Disponibilité pour déplacements.

Merci d'adresser votre candidature référence CI.LM à CEI - 16, rue de la Baume, 75008 Paris.



**Banque d'affaires internationale**  
recherche

**ANALYSTES DE CRÉDIT**  
CONFIRMÉS (niveau cadre)

Fonction :

Analyse technique et financière des dossiers de crédit avant présentation au comité de crédit. La fonction comprend également l'étude des risques pays et celle de secteurs d'activité industrielle ou commerciale.

Profil :

- Diplômé de l'enseignement supérieur (grande école commerciale ou diplôme économique, MBA apprécié mais non exigé) ;
- 3 à 5 ans d'expérience dans la profession acquise de préférence dans un département international ;
- Parfaite maîtrise de la langue anglaise (écrit/parlé) ;
- Bonnes connaissances de comptabilité.

Envoyer lettre, CV, et références sous n° 141  
LE MONDE PUBLICITE  
5, rue de Montessuy, Paris-7.



Il se agit d'assistance technique ou de vente à une clientèle industrielle : il est temps de vous associer à Hercules.

Un leader discret ayant les moyens de répondre aux questions que vous vous posez sur votre avenir

**INGENIEUR**

**ASSISTANCE TECHNIQUE ET VENTE**

Votre première mission : après formation à nos produits et technologies, vous développerez leurs applications dans une clientèle spécialisée. Vous êtes en contact permanent avec nos clients sur le terrain, tant pour réaliser des essais sur lignes de production que des négociations commerciales.

Etude du marché, prévisions et objectifs, liaisons usine et laboratoire, applications nouvelles, information du marketing Europe, une fonction large et ouverte.

Ingénieur, parlant anglais, vous recherchez après une première expérience similaire un groupe multinationnel possédant la promotion est privilégiée.

Adressez lettre, CV, rémunération, sous réf. 102 M  
M. d'Abville, rue 75009 PARIS.

**SOCIETE DE COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
dans le cadre de développement  
recherche

**REVISEURS**  
CONFIRMES HF

de formation supérieure, ayant obtenu le D.E.C.S.  
et acquis une expérience de l'audit de deux ans minimum.

NOUS VOUS PROPOSONS :

- de vous intégrer dans une structure souple et particulièrement évolutive
- de participer à des missions variées axées essentiellement sur la Région Parisienne
- de bénéficier d'une formation continue et adaptée à la préparation du diplôme d'E.C.

Merci d'adresser votre dossier n°/réf 676 à :  
FRANCIP 17, rue de la Banque - PARIS 2<sup>e</sup>  
qui transmettra.

**ALSTHOM**

DIVISION MECANIQUE

PREMIER CONSTRUCTEUR EUROPEEN DE TURBO MACHINES, nous proposons d'intéressantes possibilités au début de carrière en Région Parisienne dans un de nos importants établissements qui conçoit, fabrique et commercialise dans le monde entier des turbines à vapeur, des pompes et des compresseurs.

**JEUNES INGENIEURS**  
RECHERCHE - DEVELOPPEMENT  
CENTRALE, MINES, A & M, IDN, ENSI

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

Les jeunes ingénieurs, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus performants sur les marchés mondiaux.

**L'EUROPEENNE DE BANQUE**

recherche pour Département de l'Exploitation d'un

**RESPONSABLE**  
DE LA  
**COMPTABILITE**  
DES SICAV ET F.C.P., CLASSE V

Ce collaborateur sera chargé de diriger, d'animer et de contrôler l'activité d'une équipe de 12 personnes qui assure la comptabilité des SICAV et F.C.P. de la Banque.

- Expérience dans une fonction similaire d'un minimum 2 ans.
- Connaissance des comptes obligatoires.
- Pratique des systèmes informatiques.
- Capacité pour le travail en équipe dans un environnement dynamique.

Merci d'adresser votre candidature (C.V., photo et références) à L'EUROPEENNE DE BANQUE - Direction des Relations Humaines - 21, rue Laffitte - 75008 PARIS.



*L'Européenne de Banque*

**ENERTEC**

recherche pour l'un de ses sites en Région Parisienne

**CONTROLEUR**  
DE GESTION

International le groupe Schenker est constitué d'unités décentralisées possédant chacune des services propres de gestion. Le contrôleur de gestion est directement rattaché au responsable de l'unité ; il fait partie de l'équipe de direction et relève fonctionnellement du Contrôleur de la Division. Il est responsable du reporting mensuel, trimestriel, budgétaire et des audits internes des procédures financières et opérationnelles.

Profil requis : 30 ans environ, diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce (option finances), d'un MBA, DECS, Chartered Accountant ou CPA ayant 5/8 ans d'expérience, d'abord en Cabinet d'Audit puis dans un poste similaire en milieu industriel (pratique de la comptabilité anglo-saxonne). La réussite dans ce poste ouvre de larges perspectives d'évolution au sein du groupe Schenker pour les candidats à fort potentiel pratiquant l'anglais.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à ENERTEC DEC, Service du Personnel BP 82542 MONTEURGE CEDEX.

ENERTEC

**EUREST**

**Décentraliser notre système de gestion**

Paris

Nous sommes l'une des premières sociétés européennes de restauration filiale de la Compagnie Internationale de Wagons-Lits et du Tourisme. Notre forte expansion en France + 20% par an doit s'accompagner d'une décentralisation de notre système de gestion.

**Chef de Projet «clients»** : au Directeur Financier, vous avez un rôle de conception, d'animation et de coordination ; en collaboration avec le Chef de Projet Informatique et les équipes comptables, vous êtes les cahiers des charges, contrôlez la réalisation du projet et participez à sa mise en œuvre.

Une mission à mesure, diplômé de l'enseignement supérieur vous possédez une expérience d'au moins 5 ans dans le contrôle de gestion, l'audit si possible dans la place des systèmes informatiques.

Adressez votre lettre manuscrite avec CV, photo et références à EUREST, Service Recrutement et Développement, 14 rue d'Athènes, 75009 PARIS.

**CENTAURE ROBOTIQUE** société de matériel de haute technologie recherche pour son DEPARTEMENT DOCUMENTATION

**RESPONSABLE**  
DOCUMENTALISTE SCIENTIFIQUE

Chargé(e) d'organiser la documentation liée au développement de la vision artificielle, opto-électronique, mécanique, précision, ingénierie électronique, informatique. Parfaitement bilingue anglais. Connaissance de l'allemand appréciée.

Envoyer CV, photo et références 40-44, rue des Miniers, 93100 Montreuil.



**CIGREF**

Organisme professionnel

recherche

pour cellule de prospective informatique, inter-entreprises

**INGENIEUR**

grande école ou Université  
Formation gestion également appréciée  
Débutant ou première expérience pour études et animations de groupes de travail

Envoyer lettre, C.V. avec photo à :  
CIGREF 21, avenue de Messine, 75008 Paris.

Sté de Conseil d'entreprise et de formation permanente rech. en statut salarié à temps complet ou en statut libéral à temps partiel important, 2 EXPERTS de très haut niveau.

**GESTION DES RESSOURCES HUMAINES**

Systèmes d'analyse et de définition des fonctions de qualification, de rémunération, d'appréciations, droit du travail, gestion prévisionnelle, etc.

**ORGANISATION ADMINISTRATIVE**

Circuits d'information et de décision, informatisation, bureautique, nouvelles méthodes d'organisation du travail, analyse de la valeur administrative, application du B.B.Z. aux unités administratives, conduite des projets de changements technologiques.

Ces postes ne peuvent concevoir que de vrais experts, ayant une expérience approfondie du conseil et de la formation permanente sur ces thèmes dans des grandes entreprises.

Simple gestionnaires s'abstenir. Min. 30 ans. Diplômes universitaires ou grandes écoles absolument requis.

Env. C.V., photo et réf. (indispensable) s/réf. 11.310 à P. LICHOU S.A. ; 10, rue de Louvois, 75063 PARIS Cedex 02, qui transmettra.

**EXPLOITANTS**  
«CLIENTELE PRIVEE»  
CLASSE IV - V

Banque secteur national recherche pour ses succursales de Paris des exploitants confirmés (5 ans d'expérience) pour développer et conseiller une clientèle de particuliers à hauts revenus dans ses placements et la gestion de son patrimoine.

- Connaissance des valeurs mobilières, des produits d'épargne et de la fiscalité.
- Goût pour les contacts et la démarche.
- Goût de la réussite.
- Perspective de développement de carrière au sein d'une équipe commerciale dans une banque dynamique.

Merci d'adresser CV, photo et références en indiquant sur l'enveloppe la référence 8359 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

Nous sommes Leader européen (500 personnes) dans notre spécialité "bâtiment" corps d'état de finitions. Très sensible à la circulation de l'information et aux bonnes relations sociales, nous avons décidé de créer le poste de

**Responsable de la Communication**

200.000 F +

De formation juridique supérieure, droit du travail, droit des affaires et après une bonne expérience de 5 à 10 ans en milieu industriel, à l'aise en toutes circonstances, vous serez le collaborateur direct du PDG et du DG.

Homme de relation, interlocuteur privilégié, vous aurez pour mission d'analyser, de gérer et de résoudre avec grande autonomie les problèmes inhérents à la vie de l'entreprise : dialogue, négociation avec les partenaires sociaux, pré-contentieux commercial, préparation des assemblées etc...

Cette fonction nécessite autorité naturelle et grandes qualités de méthode et d'organisation.

Merci d'adresser vos candidatures manuscrites à C. POPESCO 124, Bd de la République 92210 St CLOUD qui transmettra. Secret absolu.

OFFRES D'EMPLOI

... CADRE A PC

... RESPONSAB

... LA COMPT

... BANCAIRE

... RESPONSAB

... LA COMPT

... BANCAIRE

... RESPONSAB

... LA COMPT

... BANCAIRE

... RESPONSAB

... LA COMPT

... BANCAIRE

... RESPONSAB

... LA COMPT

... BANCAIRE

... RESPONSAB

... LA COMPT

... BANCAIRE

... RESPONSAB

... LA COMPT

... BANCAIRE

... RESPONSAB

... LA COMPT

... BANCAIRE

... RESPONSAB

... LA COMPT

... BANCAIRE

... RESPONSAB



REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**LE SERVICE TITRE D'UN GROUPE BANCAIRE EN FORTE EXPANSION**, (lié à LA DEFENSE), recherche pour accompagner son développement sur les marchés financiers et participer à la réactualisation de ses procédures administratives.

**UN CADRE A POTENTIEL**

Le candidat recherché aura acquis au cours d'une première expérience professionnelle (3 à 5 ans), en milieu bancaire, une compétence certaine dans les domaines suivants :

- gestion administrative et comptable des opérations sur les valeurs mobilières (traitement des opérations de bourse, fonctionnement comptable et fiscal aux opérations valeurs mobilières)
- comptabilité portefeuilles (bonne connaissance des circuits et du fonctionnement SICA et FCP ainsi que des opérations financières nouvelles).

Ce poste requiert une formation supérieure ou équivalente (ITB ou CESB), le sens du travail en équipe ainsi qu'une grande capacité d'adaptation.

Envoyer C.V., photo, lettre manuscrite et prétentions à N. PUBLICITES REUNIES - 112, Bd Voltaire - 75011 Paris - tr.

**SOCIETE D'ETUDES ET DE MAINTENANCE EN AUTOMATISMES** (siège Paris) recherche dans le cadre de sa croissance :

**INGENIEUR ELECTRONICIE**

**FUTUR DIRECTEUR TECHNIQUE**

Profil : 28 à 35 ans, de formation Ecole Supérieure d'Ingenieur ou équivalent, ayant une première expérience industrielle, soit en B.E., soit en production.

- Mission : - Créer des produits électroniques (en automatique numérique et analogique) à partir du cahier des charges de nos clients
- Optimiser nos procédés de fabrication
- Superviser la qualité du matériel fabriqué
- Assister techniquement notre atelier de maintenance.

Ecrire avec C.V. + prétentions + enveloppe à votre adresse, sous la référence SE/LMI, à :

**micel jousnaud conseil** 40 bis, rue de ... - 75007 PARIS

Nous sommes une société de distribution très connue, leader sur son marché et nous avons décidé de

**bâtir du neuf**

en portant d'un projet général d'entreprise tournant sur IBM 38, il s'agit de bâtir en 18 mois toute l'infrastructure de gestion.

Nous recherchons pour cela

**un chef de projet**

(Homme ou Femme)

diplômé de l'enseignement supérieur, 30 à 35 ans, ayant un profil de leader pour coordonner l'action de 30 personnes (utilisateurs, informaticiens, SSI). Il sera rattaché au directeur des systèmes d'information.

La maîtrise de l'IBM 38, du COBOL et de bonne notions de comptabilité sont indispensables. La réussite de ce projet sera la clef d'une évolution vers des responsabilités plus étendues.

Poste basé à Paris 16°.

Envoyer lettre manuscrite avec CV, photo et prétentions sous n° 1757 à L.T. ASSCOM

31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02, qui transmettra.

**GROUPE BANCAIRE**

recherche pour son siège situé en province son

**RESPONSABLE DE LA COMPTABILITE**

De formation Expertise ou équivalent, le candidat bénéficie d'une expérience de plusieurs années de la comptabilité et de la fiscalité bancaires. Il possède une bonne maîtrise de la réglementation et l'habitude d'une collaboration étroite et fréquente avec l'informaticien.

Il associe à ses connaissances des qualités personnelles de management et des aptitudes à l'encadrement pour gérer et superviser une équipe de 25 personnes.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence M/G à REGIE PRESSE-LE MONDE - 7, rue de Montessuy, 75007 Paris, qui transmettra.

Société d'Aménagement Régional de Normandie recherche un

**ANIMATEUR CHARGE D'OPERATIONS**

Correspondant direct des élus locaux pour les interventions confiées à la société, il aura la responsabilité de conduire des opérations d'aménagement diversifiées, en particulier dans le domaine de la réhabilitation.

Première expérience dans l'aménagement souhaitée, formation supérieure exigée.

Envoyer CV, photo et prétentions sous réf. 5015 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris.

**IMPORTANTE BANQUE DU SECTEUR NATIONAL RECHERCHE POUR SES SUCCURSALES PARIS - PROVINCE**

**Attachés Commerciaux**

(PME - INT)

pour participer au développement de son activité, dans ce secteur.

• Possibilité d'évolution en fonction des résultats. Vers des postes d'encadrement ou sein du réseau des succursales - Classe IV ou V.

- Formation bancaire niveau IB minimum.
- Expérience d'une clientèle «PME» «PM» d'au moins 2 ans.
- Aptitude au travail en équipe.
- Goût pour les contacts et la démarche.
- Volonté de réussite dans une banque dynamique.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions, en indiquant sur l'enveloppe la référence 8362 M à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

**Groupe chimique français**

recherche

**JEUNES INGENIEURS CHIMISTES**

motivés par l'INTERNATIONAL

Après avoir fait leurs premières armes au sein d'un groupe chimique français, ils seront détachés dans des filiales étrangères du groupe pour y exercer la Direction Générale et assurer la coordination avec la Société mère.

Expérience industrielle + anglais courant souhaités.

Envoyer C.V. et prétentions sous référence 6060 qui seront transmis par :

Pierre Lhuissier S.A., 10, rue de Louvois - 75003 PARIS Cedex 02

**BANQUE INTERNATIONALE**

Paris

recherche pour son Département Juridique

**COLLABORATEUR(TRICE)**

- Niveau DES
- 3 à 5 années d'expérience minimum dans une banque à activité internationale indispensable.
- Parfaite maîtrise de la langue anglaise exigée.

Rémunération intéressante en fonction de l'expérience acquise.

Envoyer C.V. et prétentions sous n° 8140

LE MONDE PUBLICITE, 5, r. de ... Paris-7°.

**LA COMPAGNIE FRANCAISE D'ASSURANCE POUR LE COMMERCE EXTERIEUR**

recherche

**JEUNES CADRES**

avec connaissances approfondies de l'économie et de l'anglais (français, anglais, espagnol).

Envoyer C.V. et photo à :

AGIAL Publications, 27, rue Tolstout - 75008 Paris, qui transmettra.

**INFORMATIQUE METHODES**

CONSEIL

Membre du groupe SIETAM (2 000 personnes)

recherche pour renforcer son potentiel de développement de logiciels en informatique industrielle.

**2 INGENIEURS LOGICIEL**

MSF - 1337

2 à 3 ans d'expérience sur système temps réel à base de MICRO-PROCESSEURS

**2 CHEFS DE PROJETS**

MSF - 1338

Le candidat doit maîtriser les systèmes d'exploitation KERNIX, RSX, VMS, RT11 et le langage de programmation assembleur.

Le candidat doit maîtriser les systèmes d'exploitation MACROS 11, TRAM et C et savoir programmer en langage assembleur.

Adresser C.V. et photo à :

Philippe CHEVETEAU, 27, rue Tolstout - 75008 Paris, qui transmettra.

**PERSONNES DE CARACTERE**

capables après stage d'entraînement d'apporter un apport de 10 000 à 15 000 F mensuels.

Nous leur offrons :

- une formation complète ;
- une activité passionnante ;
- un plan de carrière précis.

Si vous voulez pouvoir faire PEAU NEUVE

Envoyez C.V. et photo à :

112, Bd Voltaire, 75011 PARIS

La préférence sera donnée à candidats ayant fait :

- SONT de bonnes études ;
- SONT la preuve de leur personnalité.

Organisme spécialisé dans le recrutement international leader dans son secteur d'activité recherche un jeune cadre

**ATTACHE COMMERCIAL**

débutant ou première expérience. Niveau min. Bac + 2

pour être responsable d'un portefeuille de grandes entreprises et assurer l'animation d'une petite équipe. Coûte déplacement en province. Adresser lettre + CV + photo à :

P. LIGNAU S.A., 10, rue de Louvois, 75003 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

**SOCIETE DE PRESTATIONS DE SERVICES**

Leader sur son marché

Pour ses services contractuels à Paris (quartier Bastille)

**ON (E) CHEF COMPTABLE**

Niveau DES, 3 à 5 ans d'expérience

Poste à pourvoir immédiatement

Adresser C.V. et photo à :

MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris, qui transmettra.

Organisme privé, spécialiste quartier Les Halles

recherche pour ses services juridiques et

**JEUNE CADRE**

Jeune fille DES droit des affaires ou DEA

application droit fiscal apprécié, ayant acquis une 1<sup>re</sup> expérience en entreprise ou en cabinet.

Adresser lettre manuscrite, CV et photo à :

POYEN DES P.T.T., Collège et lycée, 35, av. du P. Wilson 94230 Garches

**SURVEILLANT(E)**

Envoyer curriculum vitae.

**BANQUE PARISIENNE**

Filiale d'un groupe important, recherche

**EXPLOITANT COMMERCIAL H/F**

DE BON NIVEAU

Le candidat, âgé d'au moins 35 ans, devra développer et entretenir un portefeuille de clients.

Il sera diplômé de l'enseignement supérieur, il aura le sens de l'organisation et de la méthode, il devra démontrer des aptitudes au travail en équipe.

Une expérience de l'exploitation bancaire permettant une intégration rapide est une condition indispensable pour postuler à cet emploi.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à :

OCF SERVICES, 66, rue de la Chaussée d'Antin, 75009 Paris.

**IMPORTANTE BANQUE PRIVEE**

recherche

pour sa direction des marchés

**RESPONSABLE SECTEUR TRÉSORERIE FRANCS**

Expérience banque ou grande entreprise indispensable

35 ans maximum - Rémunération stimulante

Envoyer C.V. à :

O.S.F. Service D

64, rue La Boétie 75008 Paris, qui transmettra.

**F.S.A. FORM SYSTEMS**

recherche DIPLOMÉS en

**ELECTRONIQUE**

STS, OUT ou équivalent pour

Superviser une C.V. 2 ans

sur site ou atelier réparation.

Lieu d'activité : BA, ROSSIGNOL-LEGER

Tél. 45-55-21-45, M<sup>me</sup> VERON

**secrétaires**

**secrétaires**

**secrétaires**

Société Soudeuse de distribution de Matériaux recherche d'urgence pour son Siège Social à Saint Germain-en-Laye (78)

**Secrétaire (H-F) service importations**

D'un niveau BTS Commerce International, de bonnes connaissances en réglementation douanière, particulièrement l'anglais ou l'allemand, elle sera chargée en particulier des demandes de licences d'importation, du contrôle des opérations de dédouanement des marchandises et du suivi de la facturation.

Le poste comporte également un important travail de saisie, de dactylographie, de classement de documents douaniers et de factures, de nombreux contacts avec les clients, la douane et les transitaires.

Nous recherchons une candidate de bon niveau, capable d'initiative et d'autonomie. Une première expérience similaire est souhaitée.

Conditions de travail agréables.

Nous attendons vos candidatures avec C.V., photo et prétentions sous réf. IM/5542 à :

KEA France 76, Rue de Médical Lynsey 78100 Saint-Germain-en-Laye



Ne vous joignez pas à cette Société

Un très important groupe industriel recherche pour PARIS 20° une

**SECRÉTAIRE BILINGUE ALLEMAND**

De formation STS ou équivalent avec une expérience de 3/4 ans dans le secrétariat, vous êtes classique, efficace et rigoureuse. Selon à une certaine souplesse, vous savez vous adapter à vos interlocuteurs.

Rattachée au directeur des affaires sociales, vous prendrez en charge tout son secrétariat : trappes courriers, filtrage téléphonique, prise de rendez-vous, organisation des réunions et voyages.

En plus d'une bonne maîtrise de la sténographie, la connaissance du traitement de texte serait un atout.

Merci d'adresser votre curriculum vitae manuscrite, CV dactylographié et photo sous réf. 85487 à SELECOM.

228, rue du P. Séguinot, 75008 Paris.

Maison d'édition recherche

**SECRÉTAIRES bilingues allemand, ayant expérience traitement texte sur ordinateur.**

Envoyer sous le n° 314.608 M

LE MONDE PUBLICITE

5, rue de ... Paris-7°

**ROCKWELL-COLLINS FRANCE**

recherche pour ONLY

**1 INGENIEUR SUPPORT TECHNIQUE**

pour assurer auprès de sa clientèle le support technique et/ou la vente de ses produits avioniques (avionique générale et avionique gouvernementale).

Le candidat de formation BTS électronique/DUT devra justifier d'une expérience de 3 à 5 ans dans le service de la clientèle et de la maintenance des fonctions avioniques.

La maîtrise de l'anglais et une grande disponibilité pour des déplacements fréquents sont indispensables.

Le poste est à pourvoir immédiatement.

Envoyer C.V. et prétentions à :

ROCKWELL-COLLINS FRANCE Service Personnel

6, av. Didier Daurat - 91701 BLAGNAC CEDEX

Opérateur professionnel

FORTE DAUPHINE recherche

**UNE HOTESSE STANDARDISTE**

à temps partiel

Horaires 14 h 30 à 18 h 30

Expérience exigée.

Adresser C.V. photo à :

M. J. 3223 BLEU 17, rue Labat - 94207 Vincennes Cedex 11.

**REDACTEUR - CHEF DE BUREAU**

Expérience presse écrite, débutant accepté.

Envoyer sous le n° 314.608 M

LE MONDE PUBLICITE

5, rue de Montessuy, Paris-7°.

**Société haute technologie**

en pleine expansion (actuellement 80 personnes)

banlieue parisienne proche La Défense

exploitant des technologies nouvelles

principalement pour l'aéronautique :

projections haute énergie (type plasma), soudage laser, brasage diffusion sous vide)

cherche pour création de poste un

**Ingenieur**

AM, ICAM, ECAM.

28 ans min., ayant une première expérience en production, de préférence dans une PME, auquel il serait confié l'animation de 2 cellules de production.

Connaissances de l'anglais nécessaires.

Veuillez écrire en précisant

expérience et prét.

sous réf. 1120-M.

INTERCARRIERES

5, rue de ... 75008 Paris

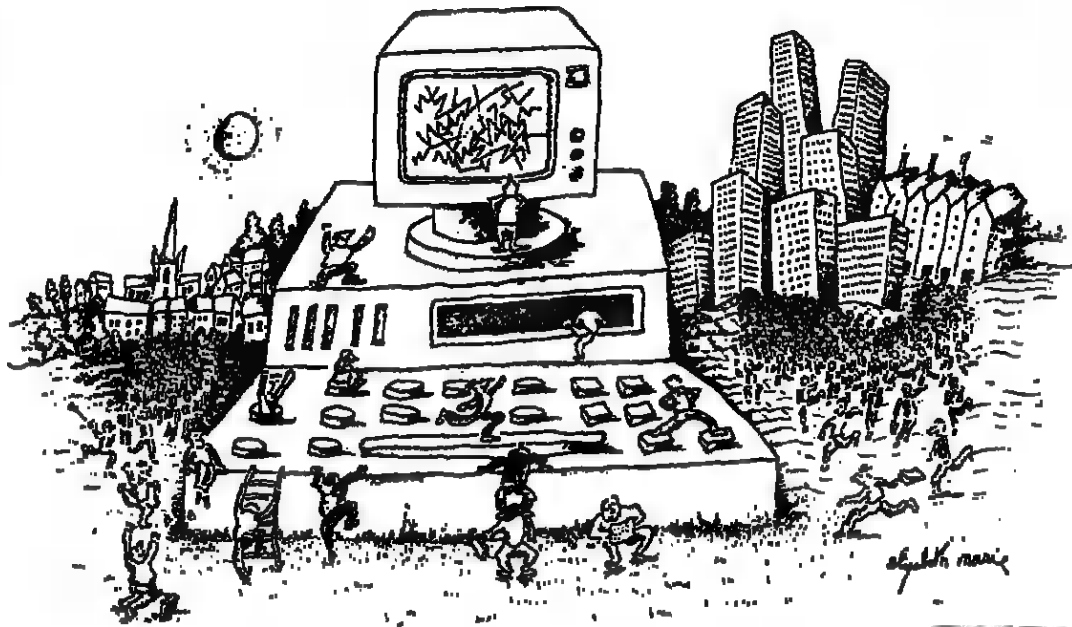






# Le Monde ECONOMIE

## L'informatisation de la société française



### Le média froid de la modernité

L'ORDINATEUR, cœur de la troisième « révolution industrielle », MM. Simon Nora et Alain Minc avaient prévu : « L'informatique va bouleverser le système nerveux des organisations et de la société tout entière. » Sept ans après, le rapport de l'Agence de l'informatique (ADI) est bien utile pour observer le chemin parcouru. Il est long et il l'a été rapidement.

La plupart des entreprises sont désormais équipées, huit millions de Français sont « sensibilisés », le pays compte quatre millions de terminaux. La vitesse de diffusion a surpris les experts eux-mêmes. L'informatique est devenue un phénomène social.

Sans doute assiste-t-on à une informatisation inégale, avec des laissés-pour-compte, de faux espoirs, des comportements erratiques. Mais « l'enthousiasme et la créativité » observés dans le pays permettent de tirer un « bilan global positif ». Telle est l'analyse de l'Agence de l'informatique.

Est-ce si sûr ? Le rapport Nora-Minc s'avait pas pour objectif premier d'apprécier l'informatisation du pays, mais de s'interroger sur ce que pouvait être une « société d'information ». L'information, c'est le pouvoir, insistent les auteurs, qui soulignent, par exemple, les risques d'éloignement du social — non en classes, mais en petits groupes écartés des objectifs sociaux de circulation dans un « seul sens » du haut vers le bas — de l'information, de la domination de l'industrie informatique américaine.

MM. Nora et Minc indiquent que, pour prévenir les dangers et les dérives de l'informatisation, l'État « ne doit pas reculer devant l'ordre et la règle d'usage », mais « doit pouvoir réguler », en particulier dans le domaine de la loi. Le rôle des FTT était jugé central — mais qu'en même temps, il devait laisser libre l'efficacité de la « société civile ». Double et difficile « régulation » qui devait unir l'interventionnisme et l'autogestion, marier, comme le résumait l'époque Pierre Vianey-Ponté dans le Monde, Debré et Colin-Claude.

### Recul de l'État

Où en est-on ? La France n'a pas encore dérogé à la loi de la concurrence, mais l'opposition y réfléchit et nombreux sont ceux, y compris à gauche, qui sont favorables à l'instauration d'une concurrence dans les réseaux informatiques. D'autres, ont déjà cédé aux pressions des multinationales américaines, qui ont intérêt à l'abandon du service public des télécommunications. Cette évolution, symbolisée du recul de l'État, est déclarée « inacceptable » sans autre réflexion.

Quant à la « convivialité », à l'autogestion, plus personne n'en parle. Les associations, les clubs, qui devaient en être le lieu de prédilection, deviennent des centres de piratage des logiciels pour adolescents et, le plus souvent, se tournent vers la commercialisation, c'est-à-dire la recherche d'un profit.

Dans la « société civile », il n'est plus question que de « marchés ». Mal couverts, mal contrôlés, d'ailleurs puisque l'on assiste, selon l'ADI, au creusement d'un fossé entre l'offre et la demande dont tirent profit les seuls constructeurs. A la maison, l'ordinateur est le bien de consommation le plus inégalitaire : il est réservé aux fils — pas aux filles — de l'élite diplômée. Dans les entreprises, il n'est efficace qu'aux « bonnes », renforce plutôt les coûts de celles qui sont mal gérées, c'est-à-dire creusant à l'encore les inégalités.

La « foisonnement » de l'informatique s'accompagne de « cloisonnements » des utilisateurs, qui ignorent les expériences des autres. L'information sur l'informatique fait cruellement défaut, souligne l'ADI, ce qui conduit en quelque sorte à un « comble » de la technique, car on ne peut pas décrire les informations.

ERIC LE BOUCHER.  
(Lire la suite page 36.)

### Le rapport de l'ADI

La diffusion de l'informatique s'effectue par une multitude d'acteurs, d'entreprises, de professions, d'associations. Ces acteurs sont très mouvants, mais de nombreux « départs » et disparitions, où « empêche sur l'autre » et où les cartes sont fréquemment redistribuées par l'évolution sociétale de la technique.

### Grâce à l'adaptation rapide des constructeurs...

Le foisonnement d'un marché pourvu de nouveaux venus aux côtés des traditionnels constructeurs et sociétés de logiciels : les cabinets de conseil, d'audit, les sociétés de maintenance, d'entretien, de formation, des clubs, des associations et toutes mettent à leur catalogue des « solutions informatiques ». S'y ajoutent, désormais, des boutiques et de nombreux distributeurs de micros.

Au total, l'Agence constate une « impressionnante » démographie avec la création de 1 100 sociétés « décomptées » de 1 000 entreprises par an, une augmentation de 20 % de la population des entreprises. Avec l'arrivée de la micro, la taille moyenne des sociétés a diminué, de 4 500 sociétés de services et d'ingénierie informatiques (SSI) de moins de 10 salariés ont été créées ces trois dernières années. Pour beaucoup, il s'agit d'une conversion de l'informatique d'entreprises qui fabriquent et vendent autre chose précédemment. D'autres, d'utilisateurs de l'informatique, sont devenus prestataires de services matériels.

Si l'impact sur l'emploi est faible (ce secteur ne compte que 163 000 emplois), cette prolifération permet d'atténuer les marchés de plus en plus étendus et

autorise une adaptation des machines à des applications de plus en plus diverses. Ainsi l'informatique devient-elle « multi-forme », l'industrie faisant la preuve d'une grande adaptation, dans le cadre global d'une « baisse des prix à performances égales de 1/3 par an, soit 1 000 en seize ans ».

### ...et les nombreux relais

Le « marché » 43 milliards de francs en 1984 pour les matériels (+ 19 % par an), 31 milliards pour les logiciels (+ 28 % par an) et 5 milliards pour la nouvelle activité des logiciels (+ 30 % à + 40 % par an) que sont les programmes « en série », sans

adaptation particulière des besoins des clients, comme les jeux, les logiciels de gestion, les logiciels de gestion.

De nombreuses agences, des instituts publics, les chambres de commerce, les fédérations patronales, une foule d'associations diverses, les clubs, la presse spécialisée... les promoteurs de l'informatisation pullulent et multiplient colloques, séminaires, journées de formation. La qualité de ces « relais » est très diverse, mais l'ADI. L'anarchie régnante sur le marché de l'information des utilisateurs des entreprises. Parfois, un groupe de « professionnels » s'auto-déclare porteur d'une profession alors qu'il ne la représente que très mal.

Néanmoins, le bilan global des actions fait apparaître l'ADI comme un outil pour la diffusion, de la culture informatique.

### ...la France s'informatise rapidement...

« Les Français ont un goût intense pour l'informatique », note l'ADI. Plus de 8 millions de Français sensibilisés, 1 000 000 à l'utilisation, le pays n'est pas en retard sur les autres, bien au contraire : « La France est l'un des pays les plus utilisateurs, l'un des marchés les plus dynamiques, l'un de ceux où la dépense informatique est la plus élevée dans le PIB ».

Un sondage IPSOS réalisé en octobre dernier pour l'Agence révèle que, sur 100 Français interrogés, 3 déclarent se servir très bien d'un ordinateur, 6 assez bien, 10 un peu. Par ailleurs, 7 déclarent utiliser l'informatique dans leur travail, dont 2,5 un ordinateur, 4,5 un terminal, 1,5 un ordinateur. Mais les statistiques fiables manquent, l'ADI révèle que l'informatique concerne toutes les entreprises, grandes comme petites. En 1981 et 1982, le taux d'équipement des PME de 10 à 199 salariés a fait un bond, passant de 19 % à 70 %. L'apparition de l'ordinateur a fait un bond en partie. Déjà, 10 % des très petites sociétés sont équipées.

### ...mais avec beaucoup d'inégalités...

Seulement 5 % des entreprises hôtelières sont équipées, 0,5 % des médecins, 4 % des artisans, 5 % des commerçants de détail, contre 37 % des experts-comptables ou 57 % des commerçants en gros : l'informatique ne touche pas tous les secteurs de façon homogène.

E.L.B.

(Lire la suite page 36.)

### POINT DE VUE

## La France est plus moderne qu'elle ne le croit

Près des deux tiers des Français sont intéressés. La formation des hommes et des femmes reste l'enjeu majeur.

par OLIVIER MAREC (\*)

UN jour, il y a quelques années, une grande organisation décide d'équiper quelques-uns de ses bureaux avec des outils nouveaux qu'on appelle micro-ordinateurs. En cherchant deux ou trois sites d'expérimentation, elle découvre que plusieurs centaines de micros fonctionnent déjà dans divers services, sans que personne le sache...

La France est à l'image de cette parabole : sans que chacun en prenne la juste mesure, à l'atelier, au bureau, à la maison, elle se modernise à une cadence accélérée, comme une gigantesque fourmilière.

Le rapport Nora-Minc, en 1978, avait justement présenté le fort développement de l'informatique et son impact sur la société. Huit ans après, l'Agence de l'informatique observe le chemin parcouru et ouvre un rapport sur l'état d'informatisation de la France, remis au mois de décembre 1985 à M<sup>me</sup> Edith Cresson.

En huit ans, le monde a changé : d'un club restreint, l'outil informatique a gagné des milliers d'entreprises, d'usagers et des millions d'utilisateurs. Dès lors les Français, spontanément séduits par l'informatique, en ont démultiplié progressivement l'usage. Un sondage effectué spécialement pour ce rapport le montre : près des deux tiers de la population se disent « intéressés » (dont 29 % « enthousiastes »). Le plan informatique pour tous, lancé par le premier ministre dans les écoles, rencontre un « taux d'adhésion exceptionnel » dans l'opinion (82 %).

La réalité de l'équipement des agents économiques reste mal connue, l'appareil statistique français, malgré des efforts récents, étant en retard sur l'événement. Fin 1985, on estime à quatre millions le nombre d'écrans installés, dont 600 000 micro-ordinateurs professionnels, 1 200 000 minitel et 1 200 000 micro-ordinateurs familiaux.

Le nombre d'écrans professionnels par personne active, s'il reste

inférieur à celui des Etats-Unis, est le même qu'en Allemagne (65 pour mille). Les taux de croissance de l'économie informatique sont impressionnants : 19 % l'an pour les ventes de matériel, 28 % pour les logiciels et les services, 40 % pour les logiciels. En sept ans, la puissance installée a été multipliée par 10. De 1982 à 1985, le taux d'équipement des PME de 10 à 200 salariés est passé de 19 % à 75 %. La dépense informatique totale, multipliée par 3,2 en sept ans, atteint 3,3 % du PIB, taux le plus élevé d'Europe après la Grande-Bretagne.

### Au meilleur niveau mondial

Les systèmes des grandes entreprises et des administrations sont au meilleur niveau mondial. Dans certains secteurs, la numérisation du téléphone ou les réseaux, les Français ont une nette avance. Les sociétés de services sont parmi les meilleures du monde et les constructeurs nationaux, après des années difficiles, émergent sur le marché mondial : Bull a rétabli son équilibre financier, Intergraph s'est envolée en Bourse, SMT exporte, etc.

L'informatisation et l'automatisation font naître tout un tissu de petites entreprises : 11 500 ont été créées de 1982 à 1985, créant 33 000 emplois dans ce secteur. A la pointe technologique répondent donc une mobilisation et une créativité spectaculaires de notre économie.

De nouveaux et grands enjeux apparaissent. Celui de la maîtrise des choix par les utilisateurs est

essentiel. Les programmes sont de plus en plus complexes et les programmes parfois mal adaptés, sont inadaptés. L'entreprise, au compteur du commerce, de la banque du maire, de l'agence de l'architecte, le problème est le même : face à une information à la fois pléthorique et lacunaire, où trouver un conseil neutre et désintéressé, préalable à un choix mieux maîtrisé ?

Le développement d'une puissante industrie nationale du logiciel est aussi un enjeu majeur. Après le pari gagné du vidéotex, au moment où nos équipes de recherche-développement en logiciel sont en retard sur le monde, la production et l'usage des produits informatiques sont multipliés, insuffisants. A l'instar des autres secteurs stratégiques en matière de CAD (Conception Assistée par Ordinateur) et d'avionique, les logiciels innovants, dans d'autres domaines, doivent être soutenus par les pouvoirs publics, les industriels et les financiers.

Nous vivons enfin l'heure où s'estompent les faux débats. Les tensions qui opposaient les tenants d'un développement protégé de l'informatique française aux utilisateurs désireux de suivre le courant international de l'informatique tendent à se réduire, avec la généralisation de systèmes et de protocoles de communication standardisés, ce qui facilite une politique plus globale et plus ouverte des administrations et des constructeurs nationaux.

Reste l'enjeu majeur de la formation des hommes et des femmes. Pour les femmes, l'informatique est non seulement un cursus ouvert

(\*) Président de l'Agence de l'Informatique.

mais aussi une chance culturelle d'égalité professionnelle et sociale à ne pas laisser passer. Pour tous, l'avenir est dans le développement des doubles compétences, chaque spécialiste s'adjoignant une bonne maîtrise de l'outil informatique.

Riches en savoir-faire et en intelligence, plus qu'en matières premières, les Français ont compris que l'informatique est la seule technique indissociable de tous les aspects de la modernisation. Ce serait une erreur d'opposer les secteurs et les métiers nouveaux aux activités traditionnelles. La culture française est ancienne et riche de ses adaptations réussies au progrès. L'enjeu pour la société est de mettre à profit cet atout pour que chacun prenne sa place dans le grand saut technologique et social de la fin de siècle.

Le développement d'une puissante industrie nationale du logiciel est aussi un enjeu majeur. Après le pari gagné du vidéotex, au moment où nos équipes de recherche-développement en logiciel sont en retard sur le monde, la production et l'usage des produits informatiques sont multipliés, insuffisants. A l'instar des autres secteurs stratégiques en matière de CAD (Conception Assistée par Ordinateur) et d'avionique, les logiciels innovants, dans d'autres domaines, doivent être soutenus par les pouvoirs publics, les industriels et les financiers.

Nous vivons enfin l'heure où s'estompent les faux débats. Les tensions qui opposaient les tenants d'un développement protégé de l'informatique française aux utilisateurs désireux de suivre le courant international de l'informatique tendent à se réduire, avec la généralisation de systèmes et de protocoles de communication standardisés, ce qui facilite une politique plus globale et plus ouverte des administrations et des constructeurs nationaux.

Reste l'enjeu majeur de la formation des hommes et des femmes. Pour les femmes, l'informatique est non seulement un cursus ouvert

(\*) Président de l'Agence de l'Informatique.

Vivre en décideur  
Vivre l'entreprise  
Vivre sans frontières  
Vivre l'école de l'alternance.

**Au cœur du grand pôle scientifique méditerranéen de Luminy**

**La Grande École de Management**  
**ESCAE de Marseille-Luminy**

ESCAE de Marseille-Luminy - Case 911  
13288 Marseille Cedex 09. Tél. 91.41.01.60.







L'informatisation de la société française

## La crise d'identité des clubs

Une volonté d'ouverture sur l'entreprise, mais ces « mordu de l'ordinateur » ne risquent-ils pas d'y perdre leur âme ?

Si jeunes et déjà si vieux ! Les clubs informatiques, dont les pionniers ont, tout au plus, dix ans d'âge, se cherchent. Recrutement problématique, développement introverti, telles sont les interrogations qui semblent agiter ces associations d'informaticiens, « en herbe », ou chevronnés, réunis autour du même matériel.

Certains de ces cercles estiment aujourd'hui qu'ils ont en fait de ne pas s'ouvrir sur l'extérieur, et qu'il est vital d'évoluer. L'étude consacrée aux clubs (réalisée par la société Trigam) déplore que 15 % d'entre eux seulement soient en relation avec des entreprises informatiques. Leurs interlocuteurs privilégiés restent les autres clubs informatiques.

Toutefois ils sont déjà de plus en plus nombreux à proposer leurs services et à commercialiser leurs logiciels aux entreprises, ou aux professionnels libéraux. Ainsi, estime l'étude, un club réussi est tout à fait capable de négocier l'ensemble de sa production, si seulement il le désire. Ce qui arrive pour un club sur dix, alors que deux sur trois seraient à même de le faire, puisqu'ils inventent des programmes originaux. Les difficultés généralement invoquées (problèmes de facturation pour les associations de 1901, publicité difficile dans la presse locale) apparaissent comme autant de « mauvais prétextes ».

Tous ne partagent pas cette soif d'ouverture. Un club sur trois n'a pas modifié sa stratégie depuis sa création. Mais cette apparente assurance ne doit pas cacher la crise d'identité qui les traverse. Plus encore que l'exiguïté des locaux, nombreuses sont les associations qui se plaignent de l'insuffisance de leur animation.

Les responsables sont fatigués, trop sollicités. Ils critiquent l'attitude des adhérents, qu'ils jugent trop « consommateurs », — les membres se contentant d'utiliser le club sans participer à son organisation. Seuls deux ou trois organisateurs ont été formés, sur le

nombre moyen de quatre-vingts membres en moyenne.

Où est passé « l'esprit » convivial, censé animer ces communautés de passionnés, refusant de se laisser isoler par le dialogue avec l'ordinateur, et prêts à initier bénévolement à l'informatique les profanes ?

L'autre difficulté des clubs est d'assurer le renouvellement de ses membres — pour éviter l'effacement, faute de sang frais. Ce n'est pas un hasard, écrit l'étude, si les 57 % des clubs « n'hésitant pas à passer des encarts dans les journaux, à tenir des stands dans les expositions », sont aussi les plus optimistes dans leur avenir.

L'expérience permet de faire le point sur la fidélité des adhérents. On recrute les plus nombreux parmi les « mordu » (32 %), soit qu'ils désirent échanger des « tuyaux », soit par pure passion. Tout de suite après vient la formation professionnelle (32 %). Par contre, les clubs se désintéressent progressivement des jeunes attirés par les logiciels de jeu mais qui se lassent très vite. De même pour les curieux, venus parce que l'informatique est « à la mode », et qui disparaissent, sitôt convaincus que « ce n'est pas pour eux ».

Le plan « Informatique pour tous » est généralement salué comme une « aubaine ». Non seulement il permettrait de « faire venir des jeunes » et contribuerait à « la fin de la crainte du clavier », qui sévit donc encore, mais encore il soulignerait l'incapacité de l'enseignement à former « l'homme de l'ordinateur ». « Si un tiers des maîtres s'intéressaient vraiment à l'informatique, les autres sont contraints et forcés. Ils attendent que ça se passe... », précise un club. L'espérance des clubs est bien vivante. Reste à savoir comment ils traverseront leur crise d'identité. L'étude manifestement trop rapide et incomplète — ne permet pas de le prévoir.

DOMINIK BAROUCHE.

## L'eldorado de l'emploi ?

Le nombre des informaticiens en chômage a augmenté de 200 % entre 1979 et 1985.

ILS sont jeunes (50 % ont entre vingt-cinq et trente-cinq ans), parisiens (près de la moitié), salariés dans des grandes entreprises (50 % sont employés dans des établissements d'au moins 500 salariés) : ce sont les informaticiens. Ils sont 184 000 en France, y compris les opérateurs de saisie.

La profession est des emplois. Même si les informaticiens ne représentent encore que 0,9 % de l'ensemble des actifs occupés, leur nombre augmente de façon importante : de 1979 à 1985 on a compté 40 000 professionnels de plus.

Cela pourtant ne suffit pas. Depuis quelques années, divers rapports, notamment le rapport Farnoux, remis au gouvernement en 1982, ont souligné les retards et les déficiences de la France dans le domaine de l'enseignement et poussé le gouvernement à adopter en 1982 des plans de formation initiale et continue. Il est vrai que les formations qui sont proposées sont tout à la fois hétérogènes, de qualité inégale, et difficilement quantifiables puisque beaucoup d'elles échappent aux statistiques.

## De tout

On trouve de tout dans l'informatique, de l'école d'ingénieur au stage de... trois jours. Des établissements qui proposent un diplôme reconnu par l'Etat voisin avec des instituts délivrant des diplômes non reconnus, sans parler des initiatives de formation internes aux entreprises.

La population des informaticiens d'autant plus hétérogène que le marché du travail est segmenté et que les évolutions techniques rendent rapidement inopérants ceux qui sont sommairement formés. Ce secteur considéré comme porteur serait-il une illusion ?

L'apparition du chômage chez les informaticiens permet de le penser. Le nombre de chômeurs dans cette branche a en effet augmenté de 200 % entre 1979 et 1985 (18 153 demandeurs d'emploi ont été enregistrés à

l'ANPE en 1985). A titre de comparaison, le nombre de chômeurs a progressé de 63,9 % entre ces deux années en France.

Si, statistiquement, les informaticiens sont plus diplômés que l'ensemble des actifs (13 % contre 6 % en 1975), leur formation n'est pas toujours un passeport pour toute la vie professionnelle.

La crise n'a donc pas épargné les informaticiens. Ce sont les opérateurs de saisie qui sont les premiers touchés par le chômage. Ils sont, aussi, souvent condamnés à l'interim. Quant aux analystes-programmeurs, jeunes et jugés insuffisamment formés, ils ont du mal à pénétrer sur le marché du travail. Bref, comme partout, les entreprises cherchent du personnel qualifié, ayant une expérience professionnelle. L'employeur souhaite une polyvalence et des compétences informatiques, ajoutées à des notions de commerce, de technique, de gestion.

Rien d'alarmant encore, le taux de chômage des informaticiens reste inférieur à celui des autres catégories (7,3 % contre 10,5 % pour la moyenne nationale). Mais à l'évidence l'informatique n'est pas l'eldorado de l'emploi.

La constatation : les offres d'emploi d'informaticiens échappent aux statistiques officielles que l'ANPE. On devient informaticien par promotion interne mais surtout grâce aux petites annonces (plus de 80 % des offres d'emploi). Les associations de cadres jouent également un grand rôle, comme l'APEC (Association pour l'emploi des cadres).

Enfin, dernière photo du marché du travail dans ce secteur, on trouve des informaticiens dans les secteurs de pointe : construction de matériel mais aussi de biens d'équipement, aéronautique. Le secteur tertiaire y a également largement recouru : banques, assurances, services en tout genre. On a en revanche peu de chances de rencontrer ces salariés dans le bâtiment ou dans le secteur agricole.

MARIE-CHRISTINE ROBERT.

## La déprime de la presse et de l'édition

Les gestionnaires hésitent à lancer de nouveaux magazines ou livres tous azimuts.

PRÈS l'euphorie, la déprime. En 1985, celle-ci affecte surtout certains titres de la presse informatique mais elle pèse moins sur l'édition de livres traitant de logiciels, de machines ou de langages. Cependant, pour ces deux secteurs, selon le document réalisé par M<sup>me</sup> Françoise Verbeke pour la société d'études Trigam et intitulé « La presse et l'édition informatiques », l'euphorie du début des années 80 a fait place à une certaine prudence, et les gestionnaires y regardent à deux fois avant de lancer des magazines ou des livres tous azimuts.

En 1985, une cinquantaine de publications se partagent les marchés de l'informatique professionnelle, semi-professionnelle et grand public. Certains des principaux groupes de presse possèdent d'ailleurs l'ensemble complet : c'est le cas du groupe Tests, propriété de la Compagnie européenne de publications (CEP), qui publie des magazines professionnels (*Temps micro*, *l'Ordinateur personnel*) et grand public (*Micro-VO*).

## Quarante publications grand public

Les publications professionnelles, destinées aux informaticiens, font figure de pionnières : certains de ces titres sont en effet parus dès la fin des années 60 (*01 Informatique*, lancé en 1966) ou au début des années 70 (*Bureau et Informatique*, paru en 1970, ou *Midis et micro*, édité en 1975). Les huit titres de cette « famille » ont une diffusion globale de 125 000 exemplaires en 1984. Mais la diffusion de chacun d'entre eux est relativement faible : 18 000 exemplaires pour le *Midis*.

La diffusion globale de ces titres grand public est toutefois de l'ordre d'un million d'exemplaires en 1984. Mais les différences sont grandes, entre *Science et vie micro* (133 600 exemplaires) et *Soft et micro* (70 000), et les quatre publications qui sont destinées à ceux qui font de la micro-informatique un hobby (*List*, *Hebdomadaire*, etc.). De surcroît, les journaux « dédiés » ont une durée limitée à celle de leur matériel de référence.

Tout autre est le groupe formé par la quarantaine de publications, généralement mensuelles, consacrées à la micro-informatique et destinées au grand public. Massivement apparus dès 1980, ces magazines ont suivi le vif de deux nouveaux titres en 1984, de dix en 1985. L'édition est donc déjà sensible. Ces revues, il est vrai, sont très liées à l'industrie de la micro et à l'apparition de nouveaux matériels. Or ce secteur a connu des difficultés en 1985 (faillites, restructurations, etc.) et la presse qui en est issue en a subi les contrechocs. De plus, l'augmentation du nombre de titres est plus rapide que celui des annonceurs publicitaires : ces derniers ont donc tendance à répartir leur budget entre les douze magazines les plus importants (*Science et vie micro*, *l'Ordinateur personnel*, *Soft et micro*, *Micro-VO*, etc.).

Enfin, le lectorat que vise ces publications est par nature versatile : ses centres d'intérêt évoluent en fonction de l'apparition de nouvelles machines ou de programmes plus alléchants. Souvent jeune (ainsi, 25,9 % des lecteurs de *Science et vie micro* ont de quinze à vingt ans), ce lectorat est aussi difficile à fidéliser. Cela explique sans doute les récentes fusions de journaux qui décident ainsi d'unir leurs *l'Ordinateur personnel* et *Temps micro* (l'Ordinateur personnel).

La diffusion globale de ces titres grand public est toutefois de l'ordre d'un million d'exemplaires en 1984. Mais les différences sont grandes, entre *Science et vie micro* (133 600 exemplaires) et *Soft et micro* (70 000), et les quatre publications qui sont destinées à ceux qui font de la micro-informatique un hobby (*List*, *Hebdomadaire*, etc.). De surcroît, les journaux « dédiés » ont une durée limitée à celle de leur matériel de référence.

## Près de 600 ouvrages

L'édition de livres d'informatique est plus jeune. Elle a débuté en 1980 et a connu une forte croissance en 1984 : 511 titres sont parus, ce qui représente 2,2 millions d'exemplaires vendus, soit 1,8 % du chiffre d'affaires de l'édition. En 1985, cependant, 579 ouvrages ont été publiés, ce qui constitue une faible progression par rapport à l'année précédente.

Une vingtaine d'éditeurs — dont de nombreux éditeurs scolaires — sont présents, mais cinq d'entre eux ont plus de 100 titres à leur catalogue et totalisent plus de la moitié des livres disponibles. Le document ne précise pas quels sont ces éditeurs.

L'édition, comme la presse, s'intéresse aux applications professionnelles de l'informatique, aux machines, aux langages, à l'intelligence artificielle, etc., mais avec des fortunes diverses. Les tirages sont d'ailleurs relativement faibles (de 2 000 à 10 000 exemplaires), mais les rééditions et l'apparition récente de collections de poche (chez Mar-

bout, PSI, ETSF, etc.) permettent d'atteindre des ventes de l'ordre de 12 000 à 15 000 exemplaires.

Pourtant, l'édition de livres d'informatique, si elle est moins sensible à la déprime que la presse, est confrontée à différents problèmes. Le lectorat est limité (17 % des propriétaires de micro n'achètent aucun livre), la concurrence avec la presse est importante, les éditeurs ont des difficultés à trouver de « bons » auteurs. En outre, le livre n'apparaît pas comme le support privilégié de la connaissance en informatique : ses programmes sont parfois truffés d'erreurs et certains éditeurs ont même prévu une sorte de « service après-vente » par téléphone qui permet aux lecteurs de corriger les fautes repérées.

Du coup, les éditeurs jouent la prudence, et mettent leurs espérances dans l'école : en 1984, les livres d'informatique consacrés à l'éducation et à la robotique, à la faveur du plan « Informatique pour tous », constituaient 5 % de la production globale ; en 1985, ce taux est de 10 %. La presse prend le même tournant : des magazines comme *Science et vie micro* ou *Micro-VO* possèdent plusieurs pages destinées aux enseignants ou aux élèves. Et, en janvier 1986, *Théorème*, « le premier magazine de l'informatique à l'école », se lance dans la bataille.

Avec la presse et les livres consacrés au Minitel, dont l'utilisation se développe dans le grand public (le *Midis* du 15 décembre), les publications et l'édition destinées à l'école pourront peut-être « l'informatique par l'école » de sa déprime.

YVES-MARIE LABÉ.

## les atouts pour gagner.

## Le programme international :

ESLSCA plus MBA en 3 ans.

Grâce aux accords conclus avec des universités nord-américaines, tout étudiant « reçu au concours » peut en 3 ans, sans allonger la durée normale de ses études, obtenir un MBA (master in business administration) et le diplôme ESLSCA visé par le Ministère de l'Éducation.

\* Pace University (New York). University of Connecticut (Storrs). Université d'Ottawa (Ottawa). Accord identique avec Sophia University (Tokyo).

## eslscA:

1986 : 37 ans d'expérience, 4500 anciens élèves, 2950 candidats au concours, 240 admis à l'ESLSCA.

## ÉCOLE SUPÉRIEURE LIBRE DES SCIENCES COMMERCIALES APPLIQUÉES

Établissement d'enseignement supérieur reconnu par l'État - 1, rue Bougainville 75007 PARIS FRANCE - (01) 32 32 60

## Une pédagogie intégrée :

à la vie des affaires :

Le dirigeant des prochaines années sera à la fois technicien et négociateur, organisateur et homme d'action, décideur et homme de dialogue. Une coopération permanente, entre le corps professoral et les dirigeants d'entreprises, les cours, de « vrais stages », garantissent les débouchés immédiats et expliquent le succès moyen des diplômés (135 000 francs par an).

## Une vie associative :

et culturelle intensive :

Paris est le campus de l'ESLSCA. Les contacts sont directs avec les responsables économiques, politiques, sociaux. À travers 43 associations et activités, chaque étudiant trouve « son projet ». Car la culture est essentielle à la réussite professionnelle. Une pédagogie de l'initiative suppose des initiatives et des projets.





## ***-La chronique de Paul Fabra***

## Une dangereuse illusion temporelle

UNE nouvelle année commence. L'occasion est bonne pour porter notre attention sur cette source particulière d'erreurs de jugement. Les très mauvais résultats économiques que constitue le découpage du temps. Il est clair que nous ne pourrions ni nous exprimer ni, conséquemment, mémoriser ou raisonner sur le premier fondamentallement que nous faisons des erreurs en situant dans la durée grâce aux points de repère que nous nous donnons. Cependant, les derniers ne sont pas tous de même nature, et cette différence nous apporte une première clarification de la confusion. L'année correspond à un cycle naturel. N'est conventionnelle que la semaine laquelle on veut commencer.

On conçoit qu'un grand nombre de phénomènes économiques et sociaux soient rythmés par une succession de vibrations de la Terre autour du Soleil, dans toute la mesure où eux aussi ont un caractère répétitif. Mais habitudes, dont, par exemple, la tenue des comptes annuels par les entreprises et le vote également annuel du budget de l'Etat, contribuent à effacer la frontière entre l'artificiel et le réel. De même, le retour à intervalles réguliers des élections imprime à la vie politique, et par conséquent aussi à l'activité économique, d'autres vibrations dont la fréquence est en général plus longue.

La justification n'est plus quand on parle de dévotion ou de moralité. C'est le pur arbitraire qui règne ici en maître. Tout se passe pourtant comme si dans toutes les catégories, Personne n'en sera surpris, mais le communisme qui nous avons de cette dévotion ne rend plus nécessaire l'effort d'abstraction auquel il faut se soumettre pour se libérer... de ses abstractions. Il n'est pas facile de reprendre pleine conscience du caractère continu de la durée, mais de quoi on risque constamment d'être la victime de

l'illusion qui consiste à isoler les événements les uns des autres.

ce piège, les économistes, façon paradoxale, tombent particulièrement souvent. On l'a vu dans le passé, on le voit aujourd'hui, comme l'atteste le nouveau débat sur les meilleurs moyens de se prémunir contre un hard landing du dollar, c'est-à-dire contre un affrèsage *flash* de la monnaie américaine, une expression métaphorique à la mode pour exprimer l'hypothèse selon laquelle le dollar, de continuer de replier plus ou moins doucement, soudainement attaqué de toutes parts, crise de confiance qui risquerait d'avoir sur l'économie mondiale des conséquences les plus catastrophiques.

**T**EL est le maître qui apparaît le plus probable à l'économiste anglais qui travaillait à Washington pour l'institut International Economics. Les idées de Stephen Marius sont particulièrement riches d'intérêt parce que, outre les qualités professionnelles de leur auteur, elles représentent le point d'aboutissement de réflexion de toute une époque. Marius fut presque douze années, jusqu'à l'été 1984, l'administrateur le plus influent de l'OCDE. Il écrit au début des années 70 un pamphlet très remarqué sur les crises économiques. Il fut pendant les années 1977 et 1978 un des théoriciens de la politique dite de «l'omerté» dont l'OCDE préféra aujourd'hui ne pas se souvenir. Il s'agissait à l'époque, mais, à convaincre les Allemands, et dans une moindre mesure les Japonais, de stimuler leur activité économique en augmentant leurs dépenses publiques respectives.

Cette **triumpha** au **Bonn** (juillet 1978) au plus mauvais moment qu'on puisse imaginer : toutes les conditions étaient déjà

réunies — avant que ne se produisît le deuxième « choc pétrolier » — pour que se déclenche une nouvelle vague d'inflation à travers le monde. La raison en était — une cause sur laquelle, encore aujourd'hui, on fait le plus souvent le silence — les énormes massifs de dollars (contre des milliards de francs, de deutschemarks, livres sterling, etc.) auxquels avaient dû procéder les banques d'Europe occidentale — du Japon pour freiner la chute du dollar — M. Carter.

De l'époque où il préparait au **château** de la Muette le **recommandé** de l'OCDE, M. Munnich a **conservé** le goût d'adresser **des lettres** aux gouvernements, un **exercice** auquel il a **livré** régulièrement dans la publication de l'institut privé **des recherches** dont il est le plus éminent collaborateur.

Dans son plus récent intitulé « Deficits and the dollar : the world economy » (Les déficits du dollar : l'économie mondiale menacée) qui connaît une large diffusion dans le monde anglo-américain (ne serait-ce que parce qu'il traite des préoccupations de l'administration Reagan), on trouve plus d'une remarque incontestable et une crainte effectivement justifiée.

Les déficits américains, intérieur (budget) et extérieur (balance des paiements), sont actuellement comblés par un afflux ininterrompu de capitaux étrangers. Mais redoute-t-on à juste titre le moment où le repli du dollar conduira les investisseurs étrangers à renoncer à placer leur épargne aux Etats-Unis plus rapidement que ne diminueront les besoins de l'économie américaine pour ces capitaux de provenance extérieure.

Comme moyen de parade, Marria recommande à son tour à Washington de réduire son déficit. Mais une telle politique implique une diminution des importations

dont ■ formidable progression au ■ des années qui viennent de s'écouler ■ été un puissant stimulant pour l'économie du ■ monde.

Il convient donc, soutient notre auteur, de prévoir simultanément un relais afin ■ détourner ■ risque d'une profonde et générale récession, il ■ qu'il ■ tout trouvé,

■ convaincre Européens ■ Japonais de ■ prêter ■ l'opération.

Or, dans leur ensemble, ■ Européens ■ les Japonais ■ ■ serment campanné à leurs politiques ■ austérité respectives, alors que l'inflation ■ cessé ■ constituer ■ principale. Eux-mêmes ■ l'ensemble de l'économie internationale ■ porteraient, selon Marris, beaucoup mieux s'ils suivaient l'exemple américain en ■ de façon substantielle leurs impôts, quitte ■ consentir une augmentation de leurs déficits budgétaires.

**L**a manœuvre ne comporterait, à l'en croire, guère de risques du côté des prix parce que les monnaies européennes « japonaises » tendraient à se revaloriser et que le Japon, riche en capitaux vers le Vieux Continent et le Japon aurait pour conséquence d'y bloquer toute velléité de remontée des taux d'intérêt. En d'autres termes, Mitterrand invite la République fédérale, le Japon et la Grande-Bretagne — et pour tout dire la France —, sans parler de quelques autres pays d'importance plus modeste, à répéter comme dans le fameux « *Common Sense* » de Reagan : « Voilà une perspective propre à sourire à certains hommes politiques de l'opposition.

Le malheur est que les choses ne se présentent pas aussi simplement. Au raisonnement de l'ancien ministre de l'OCDE (qui est aussi celui qu'expose un autre documentaire très écourté, M. Rimmer de Vries, dans le récent *Wall Street* de la Morgan Guaranty Trust de New-York), on peut

faire au moins deux objections fondamentales. La première est qu'il est probablement pour l'épargne de meilleur emploi que le financement de déficits budgétaires.

**L**A seconde nous ramène à l'illusion du **mirage** découpé en tranches **de** laquelle on faisait allusion plus haut. **Les** risques que connaît aujourd'hui le dollar, **avec** lui l'économie mondiale, sont la conséquence directe de la politique qui, pendant deux ou trois années, **a** produit l'expansion Reagan. Si l'Europe et le Japon suivent la même voie, ces pays **se** leur tour, **et** nous doute **de** échéance plus rapprochée, devant les mêmes impasses et les mêmes difficultés.

La revalorisation du deutschemark, les autres monnaies européennes, et même celle du yen, guère de chance d'être raisonnée, celle qui vient de connaître le dollar, même si tous les grands pays semblent vouloir jouer souhaitables des interventions sur le marché des changes. L'industrie européenne ne sait pas si elle puisse supporter des taux de change surévalués ? Les déficits budgétaires sont-ils maîtrisés qu'on puisse, sans courir des risques énormes, prendre délibérément ? Bonn, Paris, Londres, Tokyo, le parti des nouveaux monnaies de quelques ans ?

Il n'est plus trompé par une façon de présenter les événements sans référence à leurs antécédents. C'est le Français Clément Juglar (1818-1905), sans doute le premier à avoir énoncé une théorie des cycles économiques, qui fit cette remarque profonde : « La cause unique de la crise est la prospérité. »

La célèbre boutade du héros mis en scène par Julien Romains selon laquelle la santé est un état précaire qui n'augure rien de bon semble lui faire écho (Juglar était lui-même médecin !). Il n'en demeure pas moins que la façon la plus sûre de préparer les catastrophes futures est d'obtenir à bon marché un illusoire retour à la santé.



Le Championnat du Monde Rallyes est venu récompenser la volonté, le dynamisme et la modernité d'Automobiles Peugeot, société française internationale, présente jusqu'en Chine. Au-delà de l'extraordinaire exploit sportif de l'équipe Peugeot Talbot Sport, la participation à nombreux partenaires, et de la technologie, cette victoire est une formidable victoire humaine, celle d'un état d'esprit qui inspire nos activités.

Cet état d'esprit, notre Réseau et nous-mêmes voulons vous le faire partager chaque jour et nous continuerons tous à nous battre pour répondre efficacement et chaleureusement à la confiance que vous nous faites. Nous sommes des gagnants et vous l'êtes aussi !...  
Alors, Bonne Route pour 1986.

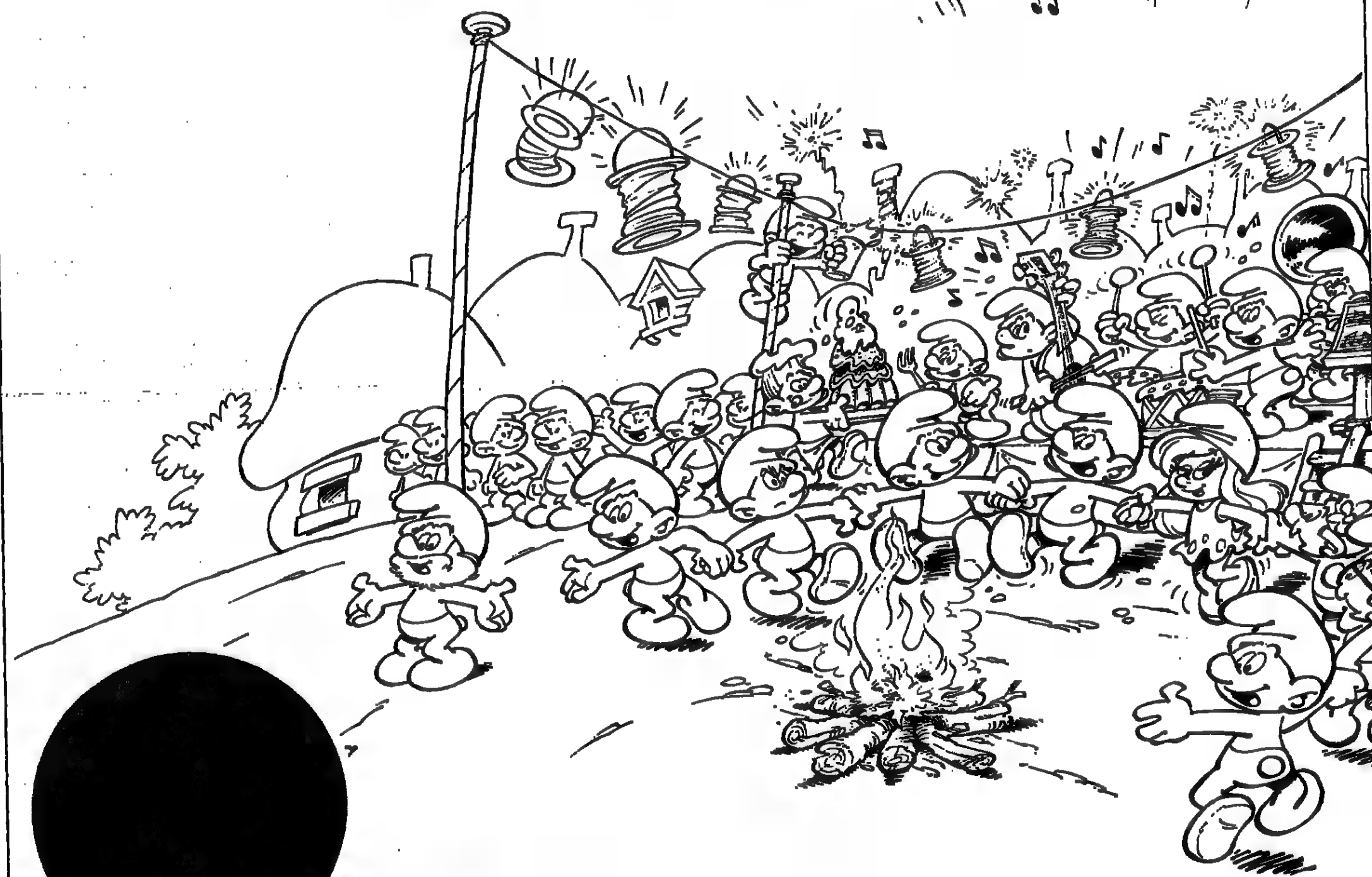
**AUTOMOBILES PEUGEOT**  
**DU MONDE DES RALLYES 85**

Mon constructeur sort ses griffes

4-10



# WELCOME BOY!



© Peyo

LE NOUVEAU MONDE DES SCHRUMPFS

SUCCESS/SLAD

R VOUS!

à récompenser la volonté, le dévouement, la compétence, la réussite internationale, pour toute l'équipe Peugeot 85, partenaires, au-delà du monde, humaine, celle d'un état d'esprit.

PEUGEOT  
LYES 85







**Index**

DOMINIK BAROU

**PAKISTAN:**  
programme de formation d'agents de  
santé Afghans et Pakistanais:  
**500 F.**

Tel



**ACTION INTERNATIONALE  
CONTRE LA FAIM**

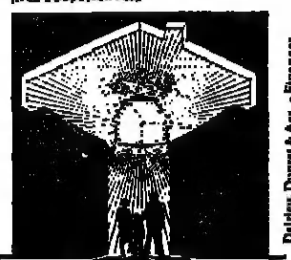


## EMPRUNT JANVIER 1986.

5 MILLIARDS DE FRANCS.  
OBLIGATIONS DE 5.000 F  
ÉMISSES A 4.862 F  
TAUX NOMINAL: 10,30 %  
TAUX ACTUEL: 10,71 %  
DURÉE: 15 ANS.  
AMORTISSEMENT  
EN 5 TRANCHES  
ÉGALES A LA FIN DES 1<sup>re</sup>, 2<sup>e</sup>,  
3<sup>e</sup>, 4<sup>e</sup> ET 5<sup>e</sup> ANNÉES  
ON SOUSCRIT PARTOUT.

(DATE DE JOISSANCE:  
20 JANVIER 1986) RÉGLEMENT:  
2.431 F LE 20 JANVIER 1986  
ET 2.431 F AU PLUS TARD LE  
21 JUILLET 1986.

UNE FICHE D'INFORMATION EST DISPONIBLE SANS FRAIS  
SUR DEMANDE (VISA COM N° 81 DU 20/8/86)  
RUE DU JARDIN 100.



POUR OUVRIR  
LA PORTE  
A LEURS REVES.

**Crédit foncier de France**  
S.A. AU CAPITAL DE 933.260.000 F. SIÈGE SOCIAL: 19, RUE DES CAPUCINES, 75001 PARIS.

(Publicité)

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

### PRÉFECTURE DE LA SEINE-MARITIME

DIRECTION DE LA RÉGLEMENTATION GÉNÉRALE  
ET DE L'ENVIRONNEMENT

1<sup>er</sup> bureau

## AVIS AU PUBLIC

(1<sup>re</sup> insertion)

Le Préfet, commissaire de la République de la région de Haute-Normandie et du département de la Seine-Maritime, communique :

Une instruction administrative est ouverte sur la demande présentée par Electricité de France, en vue de la déclaration d'utilité publique de la ligne électrique à deux circuits 400 000 volts Barnabos-La Vaupalière et de la modification des lignes à deux circuits 400 000 volts Barnabos-Terrier et Barnabos-Remise aux abords du poste de Barnabos.

Conformément au décret n° 77-1141 du 12 octobre 1977, le dossier présenté par Electricité de France comporte une étude d'impact.

Pendant deux mois à dater du 13 janvier 1986, le public pourra en prendre connaissance aux lieux, jours et heures ci-après :

— à la préfecture de la Seine-Maritime, Direction de la réglementation générale et de l'environnement, 1<sup>er</sup> bureau, les lundi, mardi, mercredi, jeudi et vendredi de 9 h à 16 h ;

— à la sous-préfecture de Dieppe, les lundi, mardi, mercredi, jeudi et vendredi de 9 h à 16 h ;

— à la mairie de Tostes (chef-lieu du canton), les lundi, mardi, mercredi, jeudi et vendredi de 9 h 30 à 12 h et de 14 h à 17 h 15 et le samedi de 9 h 45 à 12 h ;

— à la mairie de Pavilly (chef-lieu du canton), les lundi, mardi, mercredi, jeudi et vendredi de 9 h 45 à 12 h et de 14 h à 17 h 15 et le samedi de 9 h 45 à 12 h ;

— à la mairie de Clères (chef-lieu du canton), les lundi, mardi, mercredi, jeudi et vendredi de 9 h 45 à 12 h et de 14 h à 17 h 15 et le samedi de 9 h 45 à 12 h ;

— à la Direction régionale de l'Industrie et de la recherche de Haute-Normandie, les lundi, mardi, mercredi, jeudi et vendredi de 9 h 30 à 12 h 45 et de 14 h à 17 h.

Il pourra faire part de ses observations éventuelles sur un registre prévu à cet effet.

(Publicité)

En 1985, l'armée américaine a choisi le système de communication RITA/GTE pour satisfaire à ses besoins en équipement de communication avec les mobiles.

### Félicitations

DGA International, Inc., le conseiller américain de Thomson-CSF, félicite :

- L'armée américaine pour son choix du système correspondant le mieux à ses besoins pour le meilleur prix.
- Le ministère de la Défense américain pour l'intégrité avec laquelle a été conduit le processus d'évaluation des systèmes et au cours duquel ce sont les considérations portant sur l'excellence de la technologie et le mérite économique qui l'ont emporté.
- L'administration du Président Reagan pour la démonstration sincère et courageuse de son soutien pour le concept des échanges industriels vraiment bilatéraux.
- GTE et Thomson-CSF pour leur contribution à la défense des Alliés et pour la constance remarquable dont elles ont fait preuve lors de cette concurrence.

DGA International, Inc.  
1818 N Street NW  
Washington, D.C. 20036

## SOCIAL

### UN RAPPORT DU SÉCRÉTARIAT D'ÉTAT A LA FONCTION PUBLIQUE

## 112 000 fonctionnaires sont employés à temps partiel

M. Jean Le Garrec, secrétaire d'Etat chargé de la fonction publique, a remis récemment, conformément à la loi de 1984 qui en impose l'obligation tous les deux ans, un premier rapport sur le travail à temps partiel dans la fonction publique de l'Etat. Ce rapport montre que le temps partiel s'est effectivement développé au point d'être désormais « une caractéristique importante de l'emploi dans la fonction publique ». Au 1<sup>er</sup> janvier 1985, 112 222 fonctionnaires civils (1) travaillaient à temps partiel, soit 6,1 % des effectifs et 6,7 % en ajoutant les 10 500 fonctionnaires de cinquante-cinq ans ou plus qui se trouvaient à cette date en cessation progressive d'activité en attendant la mise à la retraite. Un taux peu éloigné de celui du secteur privé (7,5 % en mars 1985). L'augmentation du temps partiel chez les fonctionnaires est donc constante : 11 758 en 1973, 23 720 en 1975, 44 546 en 1980, 78 313 en 1982 et 97 226 en 1983.

Le rapport souligne que « le travail à temps partiel concerne le personnel féminin », ce qui, au regard des chiffres, est une évidence. Au 1<sup>er</sup> janvier 1985, on recensait, en effet, 106 965 femmes (11,3 % des effectifs féminins de la fonction publique) et 5 257 hommes (0,6 %).

### 131 LICENCIEMENTS CHEZ YACHTING FRANCE

Les 131 employés de l'unité de construction navale Yachting France installée dans le bassin d'Arcachon viennent d'être licenciés. C'est en mai 1983 qu'intervient à Bordeaux (Gironde) le premier dépôt de bilan de l'entreprise Yachting France, dont le capital est détenu par une filiale de Dubigeon. Cent quatre personnes sont licenciées. Aidées par des organismes régionaux et par l'Etat, l'activité est alors regroupée en Gironde, mais les diversifications recherchées n'auront pas l'équilibre. En juillet 1985, un nouveau dépôt de bilan intervient, suivi de la mise en règlement judiciaire. Le personnel occupe les locaux. A nouveau, 71 personnes sont licenciées. Dans l'attente d'une solution, le travail reprend début septembre, mais la proposition de rachat par le groupe lyonnais Thiénot est refusée. Au lendemain du Jour de l'an, les 131 derniers salariés sont licenciés.

Le dernier grand chantier de navigation de plaisance d'Aquitaine a-t-il définitivement disparu ? Autour du préfet de région, une réunion de la dernière chance devait se tenir le mardi 7 janvier. (Corresp.)

travaillant à temps partiel, 4,68 % des agents recourant à cette formule de travail sont des hommes et 95,32 % des femmes, la proportion de femmes étant supérieure à 94 % pour tous les ministères, à l'exception des transports et de la jeunesse et des sports.

Avec la nouvelle législation qui dit temps partiel ne dit plus automatiquement mi-temps, mais le fait que la quotité de 50 % soit imposée aux instituteurs et institutrices (peu nombreux à l'utiliser) et que celle de 80 % corresponde généralement au mercredi libre joue sur la répartition des différentes formules de temps partiel : 40,65 % des agents qui y recourent utilisent la quotité de 80 %, 37,29 % celle de 50 %, 7,8 % celle de 90 %, 7,19 % celle de 60 % et 7,06 % celle de 70 %. Le rapport en conclut que « la dynamique nouvelle créée par le nouveau régime est due à l'instauration de modalités moins contraignantes que le passage au mi-temps, surtout si l'on tient compte des avantages de rémunération associés aux quotités de 80 % et 90 % » (voir encadré).

Parmi les agents féminins, les proportions d'emplois à temps partiel varient suivant les catégories : 10,6 % en catégorie A, 5,5 % en catégorie B, 11 % en catégorie C et 5,4 % en catégorie D. Globalement, 39,4 % des fonctionnaires à temps partiel appartiennent à la catégorie C. Le seul ministère de l'éducation nationale emploie 51 043 agents à temps partiel, soit 45,5 % de l'ensemble de ceux qui choisissent cette formule. « Les personnels les plus concernés par le travail à temps partiel », souligne le rapport, « sont donc les membres féminins du personnel enseignant de l'enseignement du secondaire et les personnels féminins de niveau B et C des ministères à personnel non enseignant ».

Le rapport estime que « les emplois libérés par le temps partiel peuvent être évalués à 36 450 au 1<sup>er</sup> janvier 1985 », soit 3 380 postes libérés supplémentaires par rapport au 1<sup>er</sup> janvier 1984 qui « correspondent à un accroissement des effectifs à temps partiel de près de 13 000 ». Par rapport au secteur privé, le fonctionnaire dispose d'un avantage : « au terme de la période de travail à temps partiel accordée à la demande du fonctionnaire, celui-ci doit normalement pouvoir reprendre un service à temps complet s'il le souhaite ». Mais « la loi fait obligation à l'administration de regrouper les quotités de temps libérées par les fonctionnaires à temps partiel dans le but de reconstituer, au niveau de chaque ministère, des emplois à temps complets sur lesquels sont recrutés de nouveaux fonctionnaires ». Rigidité ?

Un tel mécanisme entraîne, selon le rapport, trois difficultés. En premier lieu, le regroupement des fonctions d'emplois libérés « ne joue pleinement qu'en termes d'emplois

budgetaires ». Or les fractions d'emplois dégagées « par deux fonctionnaires exerçant à 80 % du temps plein laissent libre l'équivalent de 40 % d'emploi à temps complet, qui ne peut être comblé par un fonctionnaire autorisé à travailler à mi-temps ». A défaut de réorganisation préalable, il existe « une difficulté fonctionnelle à développer cette modalité particulière d'exercice des fonctions lorsqu'il ne s'agit pas d'unités administratives aux effectifs nombreux où la régulation des emplois s'opère d'elle-même ».

### Le phénomène du mercredi

La deuxième difficulté résulte du « nombre important de demandes de travail à temps partiel à 80 % concentrées sur la journée libre du mercredi ». Il existe donc, souligne le rapport, un « phénomène social du mercredi libre qui est de nature à compromettre la continuité du service public et de ce fait tend à limiter le développement du régime

du travail à temps partiel ». Enfin, la troisième difficulté est de « rendre compatible la gestion du développement du travail à temps partiel avec la possibilité de réintégrer à temps plein les fonctionnaires qui le souhaitent ». Le retour au plein temps ne peut jouer en effet que si au moment de la demande il y a une vacance de poste. « Les autorisations de travail à temps partiel doivent donc être gérées avec prudence dans les petites unités pour éviter tout blocage dans les situations individuelles ». Le rapport conclut que « les administrations semblent généralement parvenues jusqu'ici à trouver des solutions pour assurer un développement harmonieux du travail à temps partiel sans nuire à la qualité du service public ».

MICHEL NOBLECOURT.

(1) Non compris les services de l'urbanisme et du logement.

## La législation actuelle

A l'origine, c'est la loi du 19 juin 1970 qui a offert la possibilité de travailler à temps partiel — en fait à mi-temps — dans la fonction publique. Le fonctionnaire devait alors avancer une raison d'ordre familial ou médical. La loi du 25 décembre 1980 a élargi les formules de travail à temps partiel sans que la demande ait à être motivée. Le régime juridique actuel découle de l'ordonnance du 31 mars 1982, dont les dispositions ont été reprises dans la loi du 11 janvier 1984.

Cette nouvelle législation a ouvert à tous les fonctionnaires la possibilité de travailler à temps partiel pour simples convenances personnelles selon des formules diversifiées correspondant aux besoins de chacun. « Sous réserve des nécessités de fonctionnement du service », le temps partiel est possible pour l'ensemble des personnels de l'Etat, à l'exception des comptables et des fonctionnaires stagiaires. Le bénéfice du travail à temps partiel peut être demandé pour des périodes comprises entre six mois et un an renouvelables sans limitation au cours de la carrière du fonctionnaire.

Les agents de l'Etat peuvent bénéficier du temps partiel suivant différentes quotités de

temps de travail (50 %, 60 %, 70 %, 80 % et 90 % d'un temps plein) dans le cadre hebdomadaire en accord avec le supérieur hiérarchique. Mais les instituteurs et institutrices ne peuvent travailler à temps partiel que suivant la quotité de 50 %. « A l'issue d'une période de travail à temps partiel, les intéressés sont admis de plein droit à occuper à temps plein leur emploi ou, à défaut, un autre emploi conforme à leur statut ». Pour l'avancement, la promotion et la formation, « les périodes de travail à temps partiel sont assimilées à des périodes à temps plein ». Le décompte des congés annuels se fait dans les mêmes conditions que s'ils travaillaient à plein temps. Les agents à temps partiel conservent intégralement leur régime de protection sociale. Quant à la rémunération, elle est « calculée en appliquant à la rémunération du temps plein le rapport existant entre la durée hebdomadaire du service effectif et la durée hebdomadaire fixée pour les agents exerçant à temps plein ». Mais pour les quotités de 80 % et 90 %, les fractions appliquées sont respectivement égales à 5/7 et à 3/23 de la rémunération du plein temps.

• Un nouveau secrétaire général au CNPF. — M. Patrice Leroy-Jay, qui était secrétaire général du CNPF depuis 1969, a été appelé aux fonctions de conseiller du président du CNPF, M. Gattaz, indique l'organisation patronale. M. Denis Zervoudaki, entré au CNPF en janvier 1981 et qui avait été nommé secrétaire général adjoint en mai 1983, lui succède comme secrétaire général. M. Bruno Pages, déjà directeur administratif et financier, est nommé secrétaire général adjoint.

• Le forfait hospitalier est porté à 23 F par jour. — Fixé à 22 F par jour depuis le 1<sup>er</sup> janvier 1985, le forfait hospitalier a été porté à 23 F, à partir du 1<sup>er</sup> janvier 1986, par un arrêté publié le 4 janvier au Journal officiel. Destin à payer les frais de séjour des personnes hospitalisées, le forfait correspond à la partie qui n'est pas remboursée par la Sécurité sociale. Un décret, publié le même jour, précise les modalités de détermination du forfait journalier.

### LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ bas - haut	Rep. + ou dép. -	Rep. + ou dép. -	Rep. + ou dép. -
\$ E.-U. ....	7,2900 7,2930	+ 58 + 65	+ 118 + 140	+ 340 + 448
\$ Can. ....	5,3910 5,3940	- 35 - 15	- 70 - 35	- 160 - 70
Yen (100) ...	3,7590 3,7610	+ 60 + 80	+ 130 + 160	+ 450 + 525
DM ....	3,6620 3,6670	+ 116 + 126	+ 216 + 235	+ 630 + 690
Florin ....	2,7201 2,7240	+ 75 + 85	+ 140 + 160	+ 410 + 470
F.R. (100) ...	15,0150 15,0270	- 140 - 50	- 230 - 80	- 390 - 200
F.S. ....	3,6400 3,6440	+ 125 + 175	+ 295 + 320	+ 850 + 920
L.I. (100) ...	4,5820 4,5860	- 393 - 333	- 711 - 619	- 1622 - 1470
£ ....	10,8670 10,8770	- 280 - 230	- 520 - 450	- 1490 - 1300

### TAUX DES EUROMONNAIES

	8 1/8	8 3/8	8 1/4	8 1/4	8 1/8	8 1/8	8 3/16
	4 5/8	5 7/8	5 5/8	5 5/8	5 5/8	5 3/4	6 7/8
\$ E.-U. ....	9	10	9 1/2	10 1/4	9 1/2	10 1/4	9 7/8
DM ....	12	14	12 1/4	14 1/4	12 1/4	14 1/4	13 1/4
F.R. (100) ...	11 1/4	12	10 7/8	11 7/8	11 1/2	12	11 1/4
F. franc. ....	8 7/8	9 1/8	8 15/16	9 1/16	9	9 1/16	9 3/16

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

### GUINÉE (Conakry)

La SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, le CRÉDIT SUISSE, la BAYERISCHE VEREINSBANK, la GÉNÉRALE DE BANQUE, le CRÉDIT CHIMIQUE, la BANCA NAZIONALE DEL LAVORO et plusieurs partenaires privés guinéens se sont associés pour créer la

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE BANQUES EN GUINÉE, S.G.B.G.**  
installée à CONAKRY, avenue de la République

La S.G.B.G. a été ouverte au public le 30 décembre

La S.G.B.G. peut traiter dès à présent vos opérations.  
Ses n° de tél. : 44-17-41 - 44-42-31 ou 44-17-47.  
Le cas échéant à PARIS contacter le 42-98-38-71 ou 42-98-40-61.

## ÉNERGIE

### SAINT-JEAN-DU-DOIGT (FINISTÈRE) DIT « NON » AU NUCLEAIRE

(De notre correspondant.)

Brest. — Saint-Jean-du-Doigt dit non au nucléaire. Le conseil municipal a décidé, le 4 janvier, de ne pas poursuivre l'information et l'enquête relatives à l'implantation d'une centrale. Les élus se sont réunis à huis clos. Au terme d'un débat, qui a duré près de trois heures et demie, ils ont voté par 4 voix pour, 4 voix contre et 3 abstentions l'abandon des démarches (le Monde daté 22-23 décembre).

Le conseil municipal fondé sa décision sur trois points. Il souligne que la recherche d'un site n'a rien d'urgent. D'autre part, il met l'accent sur le fait que la commune de Saint-Jean-du-Doigt serait privée de ses terres agricoles. Enfin, il redoute des « problèmes humains ». Le conseil municipal craint surtout de déclencher un nouveau Plogoff. « La commune, fait observer le maire, M. François Jegaden, commença à se diviser. Ce climat de passion n'était pas bon ».

Selon les règles fixées par le président de la République, EDF, faute d'avoir le consentement de la population de cette petite commune de six cent cinquante habitants devra chercher un autre site. — G. S.

مکان ارجاع



# MARCHÉS FINANCIERS

## BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principales positions nettes à la fin de la semaine

ACTIF	26 décembre
1) OR ET CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER	428 572
2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	246 570
3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE REMBourseMENT	218 320
4) OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE A RECEVOIR DU RÉGIME	74 613
5) DIVERS	2 491
<b>Total</b>	<b>959 566</b>

## PASSIF

1) BILLET EN CIRCULATION	212 627
2) COMPTES CRÉDITEURS	12 517
3) COMPTES COURANTS DU TRÉSOR PUBLIC	45 170
4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS	117 062
5) COMPTES COURANTS DES ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS	52 208
6) RÉSERVE DE RÉVALUATION DES AVOIRS PUBLICS	288 150
7) CAPITAL ET FOND DE RÉSERVE	3 030
8) DIVERS	11 270
<b>Total</b>	<b>959 566</b>

## SUR LE FRONT DES OFFRES PUBLIQUES D'ACHAT

**London (Aptel).** - Après une bataille boursière de plus de deux mois, l'OPA de Guinness Plc Group sur Britannia Arrow a finalement échoué, les actionnaires de celle-ci ayant refusé l'opération qu'il s'agit de 11,5 %, bien que l'offre ait été portée au total à 281 millions de dollars.

Le groupe d'actionnaires, dont le magnat de la presse Robert Maxwell (Ferguson) avait pris la tête et que MIM Ltd renforçait, a en effet, refusé à faire capoter l'opération qui visait à créer un groupe de services financiers d'envergure au Royaume-Uni.

Le groupe Maxwell avait au total 29 % des actions Britannia Arrow, ce qui a forcé Guinness Plc, qui n'avait pas, à abandonner la partie.

Britannia a invité le chairman de MIM Holdings (anciennement Mount Isa Mines) à entrer en conseil en raison de l'intérêt de 9,34 % du capital de la société qu'il détient, tandis que Robert Maxwell et Ferguson Press contrôlent ensemble 12,5 % des actions.

Signalons d'autre part, que Hanson Trust a publié un prospectus officiel exposant les détails de son OPA sur Imperial Group d'un valeur de 1,8 milliard de livres sterling ou 237 pence par action.

Selon Hanson Trust, cette offre est plus généreuse que les 192 pence par action Imperial Group qui représenterait la valeur de la fusion avec United Biscuits Plc, laquelle serait, en fait, une «OPA inversée», le «prédateur» étant moins puissant que la cible.

Il en résulterait une diminution du bénéfice par action Imperial Group.

Imperial Group présentait justement le contraire en arguant de la différence entre cette offre de 237 pence par action et le cours de 258 pence qui prévaut en Bourse.

United Biscuits estime que la fusion avec Imperial Group sauvegarderait mieux les intérêts des actionnaires des deux compagnies et du pays.

(A noter que Hanson Trust a prolongé jusqu'au 10 janvier son OPA sur SCM Corp. des Etats-Unis, qui opère le 3 janvier à minuit.)

## HAUSSE DE 16% DU CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ DU CLUB MÉDITERRANÉE.

Le Club Méditerranée annonce que pour l'exercice 1985, le chiffre d'affaires consolidé des clubs de vacances a augmenté de 16,35 % par rapport à l'exercice précédent (5,09 milliards).

Le Club Méditerranée précise que pour l'exercice 1985, le chiffre d'affaires consolidé des clubs de vacances a augmenté de 16,35 % par rapport à l'exercice précédent (5,09 milliards).

Le Club Méditerranée annonce que pour l'exercice 1985, le chiffre d'affaires consolidé des clubs de vacances a augmenté de 16,35 % par rapport à l'exercice précédent (5,09 milliards).

## INDICES QUOTIDIENS

Indice	26 déc.	27 déc.	28 déc.	29 déc.	30 déc.
Paris CAC 40	1017,5	1017,5	1017,5	1017,5	1017,5
Paris CAC 100	1017,5	1017,5	1017,5	1017,5	1017,5
Paris CAC 200	1017,5	1017,5	1017,5	1017,5	1017,5
Paris CAC 300	1017,5	1017,5	1017,5	1017,5	1017,5
Paris CAC 400	1017,5	1017,5	1017,5	1017,5	1017,5
Paris CAC 500	1017,5	1017,5	1017,5	1017,5	1017,5
Paris CAC 600	1017,5	1017,5	1017,5	1017,5	1017,5
Paris CAC 700	1017,5	1017,5	1017,5	1017,5	1017,5
Paris CAC 800	1017,5	1017,5	1017,5	1017,5	1017,5
Paris CAC 900	1017,5	1017,5	1017,5	1017,5	1017,5
Paris CAC 1000	1017,5	1017,5	1017,5	1017,5	1017,5

## TALX DU MARCHÉ MONÉTAIRE

COURS DU DOLLAR - TOKYO	31 déc.	1 jan.
1 dollar (en yen)	240,60	240,20

# BOURSE DE PARIS Comptant 3 JANVIER

VALEURS	Cours	Différence	VALEURS	Cours	Différence	VALEURS	Cours	Différence	VALEURS	Cours	Différence
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0

## SECONDE MARCHÉ

VALEURS	Cours	Différence	VALEURS	Cours	Différence	VALEURS	Cours	Différence	VALEURS	Cours	Différence
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0

## SICAV 3/1

VALEURS	Cours	Différence	VALEURS	Cours	Différence	VALEURS	Cours	Différence	VALEURS	Cours	Différence
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0

## Règlement mensuel

VALEURS	Cours	Différence	VALEURS	Cours	Différence	VALEURS	Cours	Différence	VALEURS	Cours	Différence
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0
1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0	1000 1000	1000	0

## COTE DES CHANGES

COURS DES BILLET	ACHAT	VENTE	COURS DES BILLET	ACHAT	VENTE
1000 1000	1000	1000	1000 1000	1000	1000
1000 1000	1000	1000	1000 1000	1000	1000
1000 1000	1000	1000	1000 1000	1000	1000
1000 1000	1000	1000	1000 1000	1000	1000
1000 1000	1000	1000	1000 1000	1000	1000
1000 1000	1000	1000	1000 1000	1000	1000
1000 1000	1000	1000	1000 1000	1000	1000
1000 1000	1000	1000	1000 1000	1000	1000
1000 1000	1000	1000	1000 1000	1000	1000

## MARCHÉ LIBRE DE L'OR

COURS	ACHAT	VENTE	COURS	ACHAT	VENTE
1000 1000	1000	1000	1000 1000	1000	1000
1000 1000	1000	1000	1000 1000	1000	1000
1000 1000	1000	1000	1000 1000	1000	1000
1000 1000	1000	1000	1000 1000	1000	1000
1000 1000	1000	1000	1000 1000	1000	1000
1000 1000	1000	1000	1000 1000	1000	1000
1000 1000	1000	1000	1000 1000	1000	1000
1000 1000	1000	1000	1000 1000	1000	1000
1000 1000	1000	1000	1000 1000	1000	1000

## BIQUE

### temps parti

Le travail à temps partiel est une réalité de plus en plus fréquente. Il permet aux salariés de concilier leur vie professionnelle et leur vie personnelle. Les fonctionnaires ont également accès à ce type de contrat. Le retour au plein temps est possible à tout moment. Les avantages sont nombreux : maintien des droits sociaux, possibilité de réintégrer le service public, etc.

### en actuelle

Le travail à temps partiel (50 %, 80 %, 80 %, 80 %) est une réalité de plus en plus fréquente. Il permet aux salariés de concilier leur vie professionnelle et leur vie personnelle. Les fonctionnaires ont également accès à ce type de contrat. Le retour au plein temps est possible à tout moment. Les avantages sont nombreux : maintien des droits sociaux, possibilité de réintégrer le service public, etc.

### Le forfait hospitalier

Le forfait hospitalier est une somme versée aux salariés pour couvrir les frais de séjour en hospitalisation. Il est fixé à 23 F par jour. Le forfait hospitalier est versé à partir du 1er janvier 1986, par un arrêté publié au Journal officiel.

## ÉNERGIE

### SAINT-JEAN-DU-DOIG (FINISTÈRE)

### « NON » AU NUCLEAIRE

Le conseil municipal de Saint-Jean-du-Doig a voté le 4 janvier, à l'unanimité, une résolution de refus du nucléaire. Le conseil municipal a décidé de ne pas participer à l'implantation d'une centrale nucléaire. Les élus ont souligné les dangers du nucléaire et la nécessité de protéger l'environnement. Ils ont également appelé à une réflexion nationale sur l'énergie.

### Le conseil municipal

Le conseil municipal de Saint-Jean-du-Doig a voté le 4 janvier, à l'unanimité, une résolution de refus du nucléaire. Le conseil municipal a décidé de ne pas participer à l'implantation d'une centrale nucléaire. Les élus ont souligné les dangers du nucléaire et la nécessité de protéger l'environnement. Ils ont également appelé à une réflexion nationale sur l'énergie.



# Le Monde

## DANS LE NORD

### M. Charles de Gaulle devrait conduire la liste régionale de l'UDF

De notre correspondant

Lille. — Charles de Gaulle, aîné des petits-fils du fondateur de la V<sup>e</sup> République, devrait conduire la liste UDF aux élections régionales dans le Nord, en mars prochains. Cet avocat international de trente-neuf ans sera très vraisemblablement investi officiellement par le bureau politique national de l'UDF, mercredi 8 janvier. Et, pour bien confirmer ce ralliement spectaculaire, l'UDF pourrait lui ménager une place sur la liste des législatives, en position non éligible toutefois.

Il s'agit — à plusieurs titres — d'une surprise de taille : un parachutage pour les législatives dans le Nord, dont l'hypothèse n'avait guère été envisagée à l'UDF ; la personnalité du parachuté, jusqu'alors inconnue en politique, qui porte le même prénom que le général de Gaulle ; la formation choisie par le petit-fils du général : l'UDF et non le RPR.

Une fois, cette candidature confirmée, les candidats RPR ne

pourront pas se présenter comme les seuls héritiers du fondateur de la V<sup>e</sup> République alors qu'ils s'approprient à le faire. M. Chalançon, qui conduit la liste chrétienne dans le Nord, avait déjà placé des affiches sur ce thème. Et certains vont jusqu'à regretter de ne pas avoir répondu au souhait qui était celui de l'UDF de constituer une seule liste d'opposition.

L'UDF s'était trouvée, en effet, mise en difficulté par la décision du RPR de faire cavalier seul, notamment pour trouver des têtes de liste. On avait assisté à une sérieuse partie de bras de fer entre le Parti républicain et le CDS à forte coloration barriste, pour la constitution de sa liste aux législatives ; la désignation des candidats aux régionales (1) ne semblait pas s'amorcer sous de meilleurs auspices. Avec Charles de Gaulle, l'UDF se dote, pour les prochaines échéances, tout au moins, d'un dirigeant qui lui faisait sérieusement défaut.

Elle confirmerait en même temps son inscription dans le sillage barriste déjà fortement amorcé avec le parachutage, pour les législatives, de M. Bruno Durieux, collaborateur de l'ancien premier ministre. C'est en effet avec l'appui de M. Barre que le petit-fils du général de Gaulle pose sa candidature. Il a reçu depuis le soutien déclaré de personnalités comme M. Diligent, sénateur centriste, maire de Roubaix, et M. Georges Delfosse, tête de liste UDF aux législatives dans le département, de M. Georges Dorez, député européen, maire PSD de Saint-Amand-les-Eaux, ville dans laquelle M. Charles de Gaulle s'est fait inscrire sur les listes électorales le 26 décembre dernier.

JEAN-RENÉ LORE.

(1) Deux noms étaient avancés pour la tête de liste aux régionales : celui de M<sup>me</sup> Denise Segard, veuve de l'ancien ministre de M. Giscard d'Estaing, et celui de M. André Diligent.

## EN GRÈVE POUR VINGT-QUATRE HEURES

### Les contrôleurs aériens ont appliqué le service minimum légal

Le retour à la normale du trafic aérien français devrait être total, le mardi 7 janvier, après vingt-quatre heures de grève déclenchée la veille par les syndicats des personnels de l'aviation civile : SNCTA (autisme), CFDT, FO, CFTC, CGT et SAMAC. Ceux-ci avaient appelé à un arrêt de travail pour appuyer leurs revendications et notamment leur demande d'intégration dans le calcul de la retraite des primes qui peuvent représenter jusqu'à 40 % de leurs salaires.

Selon la CFDT, le mouvement n'était « pas moins suivi » que ceux de l'automne 1985. Selon la direction générale de l'aviation civile, les consignes de grèves étaient inapplicables. Très mobilisés dans les centres de contrôle aérien de Bordeaux, de Nantes ou de la tour de contrôle de Roissy, les grévistes étaient minoritaires à Aix-en-Provence et à Reims.

Le service minimum prévu par la loi s'est appliqué correctement bien que certains syndicalistes aient contesté que la Déserte de la Corse entre dans les obligations légales.

**Sur CFM**  
de 19 heures à 19 h 30  
à Paris (89 MHz)  
à Lyon (100,3 MHz)  
à Bordeaux (101,2 MHz)  
à Saint-Nazaire-La Baule (94,8)  
à Limoges (102,1 MHz)  
à Toulouse (88,8 MHz)

**LUNDI 6 JANVIER**  
Allé « le Monde »  
La flexibilité :  
un enjeu pour l'avenir  
des entreprises ?  
avec ALAIN LEBEAUCHE  
et FRANÇOIS KOCH

**MARDI 7 JANVIER**  
« Le Monde » reçoit  
OLIVIER GUICHARD  
président du conseil régional  
des Pays de la Loire  
député de la Loire-Atlantique  
maire de la Baule  
avec PHILIPPE BOUCHER

Le numéro du « Monde »  
daté 6 janvier 1986  
a été tiré à 425 330 exemplaires

A B C D E F G

### Mort de l'écrivain américain Christopher Isherwood

Le témoin de « Cabaret »

L'écrivain américain, né anglais, Christopher Isherwood, auteur notamment d'*Adieu à Berlin*, un livre sur le Berlin des années 30 qui fut adapté à la scène et à l'écran sous le titre *Cabaret*, est mort d'insuffisance à Santa-Monica, en Californie. Il était âgé de quatre-vingt-un ans.

Né le 26 août 1904 en Angleterre, dans le Cheshire, Christopher Isherwood a onze ans quand son père, officier des régiments d'York et de Lancashire, meurt. Un de ses oncles, dont il était très fier, était le président de la cour qui condamna le roi Charles I<sup>er</sup> à mort.

Après des études à Cambridge, d'où il aurait été exclu pour avoir rédigé une thèse totalement anticonformiste, et de brèves études de médecine à Londres, où il commence à écrire et où il publie, en 1928, son premier roman, *Tous des conspirateurs*, il quitte l'Angleterre et s'installe à Berlin, qu'il imagine, à travers les propos de son ami le poète W. H. Auden, comme « cette capitale si étonnamment vicieuse et pourtant si respectable dans son essence où même la vie nocturne avait une chaude atmosphère familiale et où les films étaient les meilleurs d'Europe ». Il vivra à Berlin jusqu'en mai 1933.

En 1932, paraît son second roman, *Le Mémorial* qu'on a traduit en français sous le titre *A quatre temps*, puis, en 1935, *M. Norris change de train*, qui, par le biais de la fiction, nous plonge dans l'Allemagne prénazie avec une extraordinaire précision.

Merveilleux peintre des personnages, sachant rendre les milieux les plus divers, Christopher Isherwood est un extraordinaire témoin de la Vieillesse Europe, au moment où elle va s'effondrer. « Intellectuel qui ne peut rien faire de plus que de témoigner », comme l'écrivait Jacques Brenner dans sa préface française à *M. Norris change de train* (1964), Isherwood choisit le récit à la première personne : « Je suis une caméra braquée absolument passive qui enregistre et ne pense plus ». C'est son engagement est ailleurs, dans l'œil ironique de ce vieil adolescent « homosexuel par principe », qui pratique l'humour aussi bien sur ses amis que sur lui-même et qui, par tout, se passionne pour ce qui l'entoure. Sans s'engager...

Il avait commencé, entre 1935 et 1938, à travailler pour le théâtre et avait écrit, en collaboration avec Auden, trois pièces : *Le Chien sous la peau*, *L'Ascension du P6* et *Sur la frontière*. Puis les deux amis avaient rapporté d'un voyage en Chine le *Voyage vers une guerre*. A son retour à Londres, Isherwood commence à collaborer pour le cinéma, d'abord il se rencontre avec Alfred dans la *Violente du Frère* (1946).

En 1939, alors même qu'il va s'embarquer pour l'Amérique avec son ami W. H. Auden, paraît *Adieu à Berlin*, un roman (traduit par Ludmila Savitsky) dont seront tirés bien plus tard, après la guerre, sous le titre de *Cabaret*, une comédie

musicale et un film qui remporta huit Oscars.

Il s'installe à Hollywood, où il travaille comme scénariste et acquiert en 1946 la nationalité américaine. En même temps, très lié à Aldous Huxley, il commence à se passionner pour la doctrine des yogis et traduit plusieurs grands classiques de l'Inde, ainsi que les écrits intimes de Baudelaire, et enseigne la littérature anglaise dans différentes universités californiennes.

Tres fidèle dans les pays anglosaxons, il est presque inconnu en Europe, et c'est vers 1980, avec la mode de la « nostalgie », que l'on va commencer à le redécouvrir en France grâce à la traduction, dans la « Bibliothèque anglaise » de Pierre-Ottoboni, de *Adieu à Berlin* et de *Christopher et son monde*, un récit autobiographique qui raconte les apprentissages d'un homme qui refuse toutes les conventions, qui décrit sa formation parmi ses amis — Auden, Stephen Spender, E. M. Forster, Klaus Mann — et ses souvenirs des milieux littéraires, autour de Somerset Maugham et de Virginia Woolf.

Dans *Mon gourou et son disciple*, écrit en 1980, Christopher Isherwood évoque sa vie depuis son arrivée aux États-Unis et explique sa relation au swami Prabhavananda, qui dirige à Hollywood un centre consacré à l'étude et à la pratique de la philosophie indoue.

N. Z.

**SOLDES D'HIVER**

le bazar à tissus,  
le plus chic,  
le plus grand,  
le plus étonnant.

**TISSUS "COUTURE" ET "DÉCORATION" RODIN**  
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

mardi 9H  
**Soldes**  
de sacs et bagages  
à des prix  
exceptionnels  
**COSMOPOLIS**  
18, bd Haussmann  
Métro : Richelieu-Drouot

## STAGE LECTURE RAPIDE

14-15-16 janvier 1986

GEICA-FORMATION/42-98-41-12

56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

## VOIR LA TERRE EN RELIEF

Vous êtes à 832 km d'altitude et vous survolez la région Aix-Marseille. Vous êtes saisi par le spectacle grandiose du relief provençal : les massifs montagneux se dressent vers vous, vous surplombent les villes, vous reconnaissez la côte...

Ces sensations fortes vous attendent dans SCIENCE & VIE. Lunettes et cartes spéciales "relief" vous sont offertes par SCIENCE & VIE avec le concours d'IGN et MATRA ESPACE.

Au sommaire :

- SPOT : le marché des images de la terre
- Les quatre projets de tunnel sous la Manche
- La Recherche française en perdilion ?
- Avions : comment apparaissent les fusées ?

**SCIENCE & VIE**



EN VENTE PARTOUT

## Sur le vif Ecran de fumée

Qu'est-ce que c'est que cette histoire ? On n'a pas le droit de voir le Paris-Dakar à la télé ? Remarque, je m'en fiche, moi, du Paris-Dakar. Je ne suis ni pour ni contre. Je ne suis pas membre du Pa-Dak, si vous voyez ce que je veux dire... Mais si, ceux qui accusent le rallye d'entraîner à la morale géo-politique en prenant l'Afrique pour terrain de jeu, en vidant les puits, en pompant l'essence et en brouillant les pistes. Il paraît d'ailleurs que c'est des mentes. Leur flotte, leur super, ils les trimbalent avec eux et les pistes, bon, les chameaux s'en moquent.

De toute façon la question n'est pas là. Elle est de savoir pourquoi, à tous les coups, c'est sur nous, sur les journalistes, sur ceux qui dévalent les entorses à la loi, qu'il retombe le couperet de la loi. Enfin, c'est vrai, c'est pas normal. Les Rotmiers, les Marborés et les Gitanes qui perdront ces trente-trois bagnoles — sur quatre cent quatre-vingt-sept, les autres, elles donneraient plutôt dans le puits, et le Pernod, — ces marques de cigarettes, elles sont

peut-être poursuivies, d'accord. Mais vraiment pas vite. Elles ont eu largement le temps de prendre la route et, à l'heure qu'il est, elles partent tranquillement, dans la fumée des pots d'échappement d'in-Sallah vers Tamarassat.

C'est pas bien, ça. Associer le sport et le tabac, c'est très vicieux. Ça ne se fait pas. Enfin, plutôt si, ça se fait : la preuve ! A condition que ça ne se voit pas. Pas trop en tout cas. Et là dans le désert, ça ne risque pas tellement d'incommoder les abou-douins. Ce qu'il faut interdire absolument, c'est pas de le faire, c'est de montrer qu'on le fait.

Is ont bien raison les juges. Elle est vraiment dégueulasse, la presse. Aucune conscience morale. Aucun sens du devoir. Toujours à fouiner du bec et de la caméra dans des affaires qui sentent mauvais. Là, ça sent le vieux mégot, dans l'effluve du *Redoub-Warrior*, ça sent la cambuse pourrie. La faute à qui ? Cherchez pas. A notre nez.

CLAUDE SARRAUTE.

## GRACE A UN MÉDICAMENT ANTIVIRAL

### La fièvre de Lassa est désormais curable

La fièvre de Lassa, une maladie virale qui sévit dans de nombreux pays d'Afrique de l'Ouest, a enfin son traitement, la ribavirine, un médicament antiviral. Expérimentée sur plusieurs dizaines d'habitants du Sierra-Léone, ce médicament a, chez les patients les plus atteints, permis de faire chuter le taux de mortalité de 55 à 5 %.

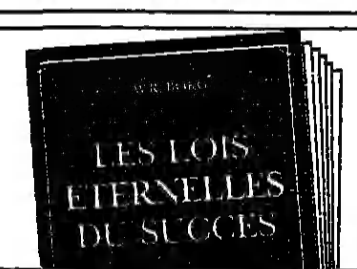
Diagnostiquée pour la première fois au Nigeria, en 1969, chez une infirmière américaine qui travaillait dans une petite mission à Lassa, cette fièvre hémorragique est due à un virus qui a été mis en évidence dans plusieurs pays d'Afrique de l'Ouest.

La fièvre de Lassa, dont le taux de mortalité avoisine les 15 %, se transmet par l'intermédiaire d'un type particulier de rat, le *Mastomys natalensis*. Après une période d'incubation qui varie de trois à seize jours, la maladie débute en général par une fièvre. Plus tard apparaissent d'autres symptômes,

comme par exemple un œdème de la face ou une pharyngite purulente. On estime à environ deux cents le nombre de cas de fièvre de Lassa hospitalisés chaque année en Afrique. Jusqu'à présent il n'existait ni traitement ni a fortiori de vaccin permettant de combattre efficacement cette maladie. C'est dire que les résultats de cette étude faite par Joseph Mac Cormick, du Centre de contrôle des maladies d'Atlanta (États-Unis), et publiée dans le dernier numéro du *New England Journal of Medicine* seront accueillis en Afrique avec soulagement. Administrée par voie intraveineuse la ribavirine semble avoir une efficacité maximale lorsqu'elle est prescrite dans les premiers jours de la maladie.

Le Monde Infos-Spectacles  
sur Minitel  
36-15-91-77 + ISLM

Les étonnantes possibilités de la mémoire Comment vaincre la timidité ? A chacun sa réussite



## Tout le monde devrait avoir lu ce petit livre gratuit

Surprenantes révélations sur une méthode très simple pour guérir votre timidité, développer votre mémoire et réussir dans la vie.

Ce n'est pas juste : vous valez 10 fois mieux que tel de vos amis qui n'a pas inventé la poudre, et pourtant gagne beaucoup d'argent sans se tuer à la tâche ; que tel autre, assez insignifiant, qui cependant jouit d'une inexplicable considération de la part de ceux qui l'entourent.

Qui faut-il accuser ? La société dans laquelle nous vivons ? Ou vous-même qui ne savez pas tirer parti des dons cachés que vous avez en vous ?

Vous le savez : la plupart d'entre nous n'utilisent que le centième à peine de leurs facultés. Nous ne savons pas nous servir de notre mémoire. Ou bien nous sommes paralysés par une timidité qui nous condamne à végéter. Et nous nous enfonçons dans nos tabous, nos habitudes de pensée désuètes, nos complexes aberrants, notre manque de confiance en nous.

Alors, qui que vous soyez, homme ou femme, si vous en avez assez de faire du surplace, si vous voulez savoir comment acquérir la maîtrise de vous-même, une mémoire étonnante, un esprit juste et pénétrant, une volonté robuste, une imagination fertile, une personnalité forte qui dégage de la sympathie et un ascendant irrésistible sur ceux ou celles qui vous entourent, demandez à recevoir le petit livre de W.R. Borg : « Les Lois Éternelles du Succès ».

Absolument gratuit, il est envoyé à qui en fait la demande et constitue une remarquable introduction à la méthode mise au point par le célèbre psychologue W.R. Borg dans le but d'aider les milliers de personnes de tout âge et de toute condition qui recherchent le moyen de se réaliser et de parvenir au bonheur.

Méthode W.R. Borg - Chez Aubanel, 475 752

6, place Saint-Pierre, 84057 Avignon Cedex

BON GRATUIT

A remplir en lettres majuscules en donnant votre adresse permanente et à retourner à : Méthode W.R. Borg, chez Aubanel, 475 752 - 6, place Saint-Pierre, 84057 Avignon Cedex, France, pour recevoir sans engagement de votre part et sous pli fermé « Les Lois Éternelles du Succès ».

Nom \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_  
N° \_\_\_\_\_ Rue \_\_\_\_\_  
Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_  
Age \_\_\_\_\_ Profession \_\_\_\_\_  
Aucun démarcheur ne vous rendra visite